



De gemeenteraad van Ridderkerk
p/a de griffie

Uw brief van: -
Uw kenmerk: -
Bijlage(n): 2

Ons kenmerk: 1045419
Contact: Dhr. P. de Regt
Doorkiesnummer: 0180 698307
E-mailadres: p.d.reg@bar-organisatie.nl
Datum: **23 DEC. 2015**

Betreft: Regiedocument gemeente en de Stichting Sport en Welzijn

Geachte leden van de raad,

In de afgelopen jaren zijn de Stichting Sport en Welzijn te Ridderkerk (SenW) en de gemeente gezamenlijk tot de conclusie (2014) gekomen dat de relatie tussen de gemeente en SenW toe was aan een doorontwikkeling. Centraal uitgangspunt was de 'verzakelijking' van de relatie. Deze stap zou in 2015 plaatsvinden, zodat vanaf 01-01-2016 gewerkt zou kunnen worden aan de hand van nieuwe afspraken (de nieuwe raamovereenkomst).

Projectplan

Op 30 juni jl. stemde het college in met het projectplan om te komen tot een nieuwe raamovereenkomst met SenW. Na dit besluit is direct gestart met het project. Lopende het project bleek het 'dossier SenW' een complexe materie te zijn door de historisch gegroeide verhouding, blijvende discussies op basis van de huidige raamovereenkomst en onvoldoende regie op SenW van de zijde van de gemeente.

Rekenkameronderzoek

Het project kan niet los worden gezien van het Rekenkameronderzoek "Stichting Sport en Welzijn aangestuurd?", d.d. 07-07-2015. Op basis van dit rapport kan worden geconcludeerd dat er sprake is van drie terugkerende thema's: een betere sturing, meer transparantie en een zakelijke relatie.

Gemeenteraad

Op 15 oktober jl. behandelde de gemeenteraad het rapport. De raad nam ook een amendement aan. Op 24 november jl. vond een extra vergadering plaats van de raadscommissie Samen Leven. De bijeenkomst was bedoeld als consultatie voor de beoogde richting en was tevens een terugkoppeling van de projectresultaten tot op dat moment.



Focuspunten nieuwe raamovereenkomst

De focuspunten maken onderdeel uit van het nieuwe "Regiedocument". In de naamgeving van de overeenkomst is afgestapt van de term "raamovereenkomst". Het gaat in de nieuwe situatie meer om samenwerkingsafspraken tussen beide partijen (lees: regie-afspraken).

Het regiedocument is vanaf 01-01-2016 de eerste stap om te komen tot een betere sturing, meer transparantie en een verzakelijking van de relatie tussen SenW en de gemeente. Na deze stap kan de feitelijke doorontwikkeling plaatsvinden. De gemeente en SenW hebben over de volgende punten overeenstemming bereikt.

1. De duur van de samenwerkingsovereenkomst van 4 jaar, met evaluatiemoment na een jaar;
2. De overgang van een subsidie- naar een inkooprelatie en hoe om te gaan met frictiekosten;
3. Het afbouwen van het eigen vermogen van € 1,4M;
4. Splitsing van de activiteiten, beheer & exploitatie en het openbaar aanbesteden van groot onderhoud;
5. Inkoopcontracten worden per product/huurcontracten per accommodatie afgesloten en afgerekend.

Voor een aantal onderdelen is een onafhankelijk en extern advies ingewonnen. Deze zijn als bijlagen toegevoegd.

Waarom dit regiedocument?

Met dit regiedocument behoren discussies vanuit de huidige raamovereenkomst tot het verleden. Met het regiedocument ligt er een stevig fundament voor een zakelijke relatie tussen de gemeente en SenW en kan er een doorontwikkeling plaatsvinden van een subsidierelatie naar een inkooprelatie tegen marktconforme tarieven. Het regiedocument ziet verder op een betere sturing van de gemeente richting SenW en voorziet in afspraken over afbouw van reserves en voorzieningen. Tot slot kan op basis van het regiedocument transparant een scheiding worden aangebracht in de belangrijkste geldstromen in activiteiten, beheer & exploitatie van accommodaties en het groot onderhoud van accommodaties.

Zetel in de Raad van Toezicht SenW

Op 11 december jl. vond een overleg plaats tussen de portefeuillehouder en een delegatie van de Raad van Toezicht (RvT) van SenW. Agendapunt was een verzoek van de gemeente Ridderkerk om een zetel te verkrijgen in de RvT van SenW. Argumenten hiervoor zijn:

1. Ten aanzien van SenW gaat het om een groot financiële belang van zo'n 7 miljoen euro.
2. Het belang van SenW voor de gemeenschap is groot en wordt alleen nog maar groter met een aanstaande fusie met Karaat.
3. Er bestaat een fors opgebouwde reservepositie vanuit subsidiegelden van 1,4 miljoen euro. Onlangs heeft SenW een holdingstructuur opgericht. De juridische consequentie is dat wanneer de holding geld afroemt van SenW Ridderkerk, vanuit de opgebouwde reserve dan wel anderszins, de gemeente hier niets tegen kan doen.
4. In het Rekenkamerrapport op blz. 42 staat dat SenW op een grotere bestuurlijke afstand staat dan een verbonden partij als de DCMR. Dit is op zijn minst opmerkelijk te noemen.
5. Twee van de drie terugkerende thema's, betere sturing en meer transparantie, worden praktisch ingevuld bij één zetel in de raad van toezicht.

De delegatie van de RvT heeft aangegeven niet bereid te zijn een zetel aan de gemeente ter beschikking te stellen. Wel stelt de RvT voor om per kwartaal met elkaar zaken af te stemmen.

Overeenstemming SenW/gemeente

Op 17 december jl. is met het bestuur van SenW overeenstemming bereikt over de inhoud van het Regiedocument.



Uitvoering/vervolgstappen

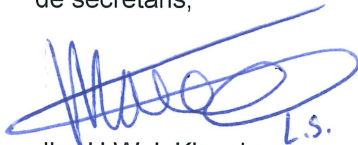
In 2016 zijn de volgende stappen aan de orde; de doorontwikkeling van de productafspraken, vaststelling van de tarieven, opstelling van de overeenkomsten voor beheer en exploitatie van de gemeentelijke accommodaties en het aanbesteden van het groot onderhoud.

Wij vertrouwen er op u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

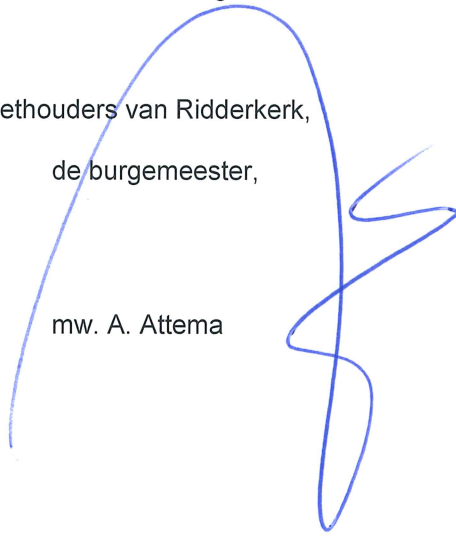
Het college van burgemeester en wethouders van Ridderkerk,

de secretaris,



dhr. H.W.J. Klaucke

de burgemeester,



mw. A. Attema

Bijlagen:

1. Extern advies AKD
2. Extern advies Deloitte



