



Deloitte.

Gemeente Ridderkerk Financieel beeld

Ridderkerk
27 mei 2025
Rein-Aart van Vugt

Agenda

- Inleiding
- Ridderkerk: financieel beeld in cijfers en kengetallen
- Ridderkerk: Vergeleken met het landelijk beeld

Inleiding



Platzak
Gem. SchatHemel-Rijk

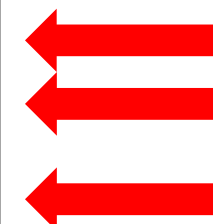
Welkom!

Ministerie van Binnenlandse Zaken: financiële conditie

Financiële positie

Tabel 1. Kengetallen financiële positie¹²

	2019	2020	2021	2022*	2023**
Exploitatiesaldo (€ mln.)	-739	4.585	1.761	3.745	1.732
Eigen vermogen (€ mln.)	29.471	34.081	35.875	39.651	41.393
Materiële en immateriële vaste activa (€ mln.)	64.416	66.274	68.605	70.900	74.158
Solvabiliteit (%)	33%	37%	38%	40%	40%
Netto schuldquote, gecorrigeerd voor doorgeleende gelden (%)	55%	42%	43%	35%	41%
Exploitatieruimte (%)	-1%	7%	3%	5%	2%
Aantal gemeenten met 3 jaar op rij negatief resultaat	82 (24%)	69 (20%)	30 (9%)	5 (1%)	9 (3%)
Grondexploitatie (afgezet tegen totale baten)	9%	7%	6%	5%	5%
EMU saldo (€ mln.)	-1.707	-968	494	571	-332
Stijging OZB-tarief, gecorrigeerd voor waardeontwikkeling (%)	3,2%	4,9%	4,7%	3,6%	6%
Netto investeringsquote (%)	0,8%	0,9%	0,9%	0,8%	1,4%



Dashboard VNG:

Het financieel beeld in kaart



Deloitte.

Houdbaarheidstest gemeentefinanciën		2025		
Ridderkerk		Klasse Midden		
	2023	2024	2025	
Financieel vermogen				
Netto schuldquote	19,5%	19,5%	30,2%	
Effectieve netto schuldquote	21,1%	21,1%	31,8%	
Financieringsresultaat	-15,8%	0,0%	-10,6%	
Exploitatie				
Exploitatieresultaat	0,1%	0,1%	-3,6%	
Negatieve resultaten in laatste 3 jaar	1	0	1	
Afhankelijkheidsratio	71,5%	69,8%	73,3%	
Voorzieningenniveau				
Netto investeringsquote	7,5%	5,1%	7,2%	
Netto lasten per inwoner	2.323	2.435	2.613	
Houdbaarheid				
Solvabiliteitsratio	52,0%	52,0%	45,9%	
Onbenutte belastingcapaciteit	2,3%	2,3%	1,9%	
Financiële conditie index	8	9,5	7	
Houdbaarheidsquote	24,8%	17,3%	28,1%	

© Jan v.d. Lei, maart 2025

Algemene uitkering:

- I. Vanaf 2019 met € 12,5 miljard gegroeid van € 30,9 miljard naar € 43,9 miljard in 2024 (42%)!!
- II. Ravijnjaar was 1 jaar geleden nog € 4 miljard, inmiddels is dat circa € 1,4 miljard vanaf 2028
Met de voorjaarsnota 2025 is nog circa € 800 miljoen gecompenseerd.
- III. Stijging algemene uitkering tussen 2024 en 2029 bedraagt 11% (5 jaar)
- IV. Gewijzigde systematiek algemene uitkering vanaf 2024 (volumegroei 8 jarig gemiddelde BBP)

Het Ravijn

* € 1.000	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Landelijk meircirculaire vanaf 2024 september-circulaire	30.892.700	33.360.000	34.880.000	39.494.300	40.370.800	43.939.500	44.888.900	44.028.900	45.606.200	47.119.100	48.809.900
				+ 42%							
	+ 1.542.700	+ 2.467.300	+ 1.520.000	+ 4.614.300	+ 876.500	+ 3.568.700	+ 949.400	-/- 860.000	+ 1.577.300	+ 1.513.000	+ 1.690.800
		+ 8,0%	+ 4,6%	+ 13,2%	+ 2,2%	+ 8,8%	+ 2,2%	-/- 1,9%	+ 3,6%	+ 3,3%	+ 3,6%
Gemeente Ridderkerk	62.776	67.866	75.171	88.720	92.293	99.432	102.649	97.938	99.398	100.791	
				+ 58%							
		+ 8,1%	+ 10,8%	+ 18,0%	+ 4,0%	+ 7,7%	+ 3,2%	-/- 4,6%	+ 1,5%	+ 1,4%	

- V. Onderzoek naar financiering WMO en Jeugdzorgkosten
- VI. Veel specifiek geld beschikbaar: Energietransitie, Stikstofproblematiek, Woningbouwimpuls.
Tussen 2019 en 2023 gestegen van € 6,88 miljard naar € 18 miljard

9 oktober 2024:
Acrres (volumedeel) bijgesteld:
 2025: + 50 miljoen Euro
 2028: + 175 miljoen Euro

Voorjaarsnota 2025 (16 april):
Structureel vanaf 2025:
 Ravijn: + 400 miljoen Euro
 Jeugd: + 414 miljoen Euro
 Incidenteel 2026 en 2027:
 Jeugd: 950 miljoen Euro

Ridderkerk

Financieel beeld in cijfers en kengetallen

Sterke financiële positie, zorg voor uw organisatie

Wat valt op:

- Sterke financiële positie, weerbaar en wendbaar
- Vanaf 2019 en 2021: realisatie komt steeds beter op 'stoom', en is ook 'hoger' dan landelijk gemiddeld, zeker in 2019 en vanaf 2021 bij de investeringen
- Forse groei aan taken, activiteiten en uitgaven, hoger dan landelijk gemiddeld
- Het Rijk heeft vanaf 2019 tot en met 2025 enorm veel extra geld (en taken) aan de gemeenten gegeven
- Het vele extra geld vanuit het Rijk vanaf 2019 is door de gemeente Ridderkerk gebruikt om te besteden aan de groei aan taken en activiteiten en het relatief verlagen van de Onroerend Zaak Belasting (OZB).
In tegenstelling tot het landelijke beeld: het vele extra geld heeft niet geleid tot grote overschotten bij de jaarrekening en dus groei van de reservepositie. De reservepositie is voornamelijk gegroeid door de verkoop van Eneco aandelen in 2020. Het jaar 2024 laat overigens wel een flinke positief resultaat zien en dus groei van het eigen vermogen
- De realisatie is fors toegenomen, maar blijft wel achter ten opzichte van de begrotingen
- Onroerend Zaak Belasting is lager dan landelijk gemiddeld en de afstand tot het gemiddelde is toegenomen

Grote aandachtspunten:

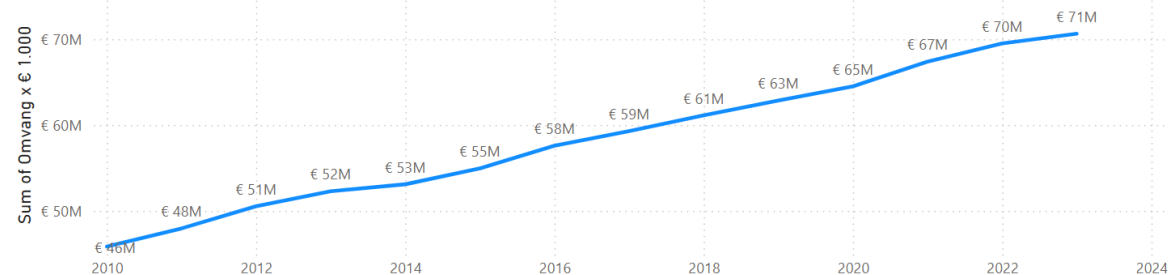
- Zorg goed voor uw organisatie na de ontvlechting en met het versterken van de realisatiekracht.
- Oplopende kosten jeugdzorg en Wmo.
- Op langere termijn: balans tussen voorzieningenniveau voor de burgers en bedrijven en de Onroerend Zaak Belasting.

Materieel vaste activa

Materieel vaste activa nemen toe

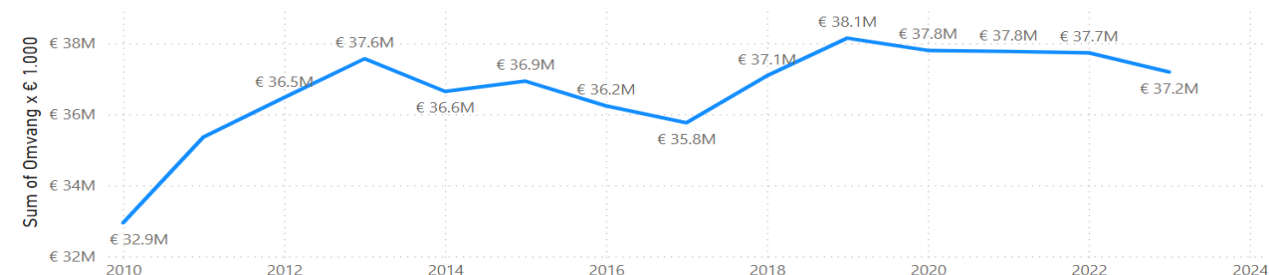
Materieel vaste activa NL gemeenten

Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven

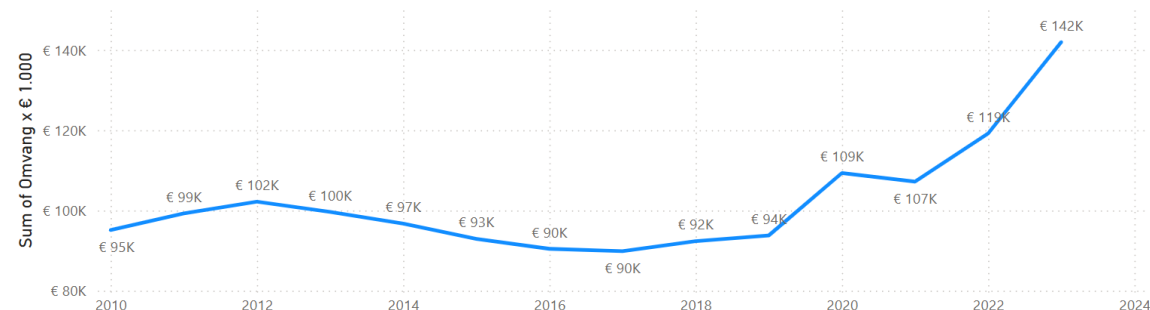


Langlopende schulden NL gemeenten

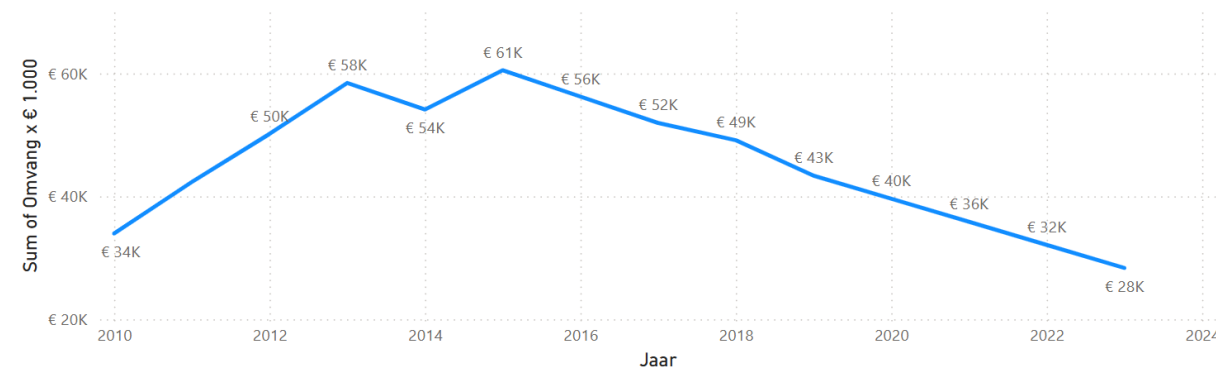
Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven



Materieel vaste activa gemeente

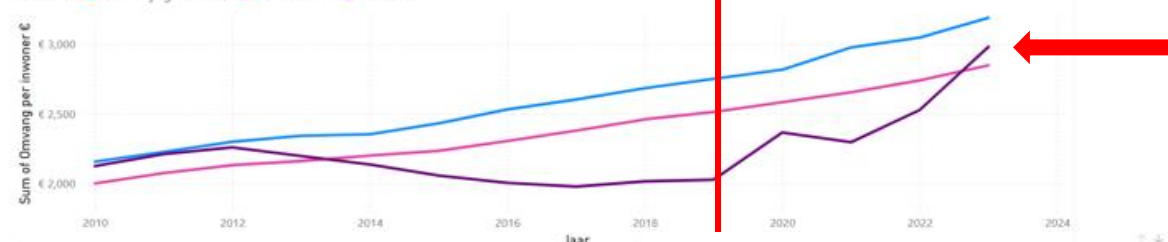


Langlopende schulden gemeente



Materieel vaste activa per inwoner

Gemeente: 0 Landelijk gemiddelde 25.000 - 50.000 Ridderkerk



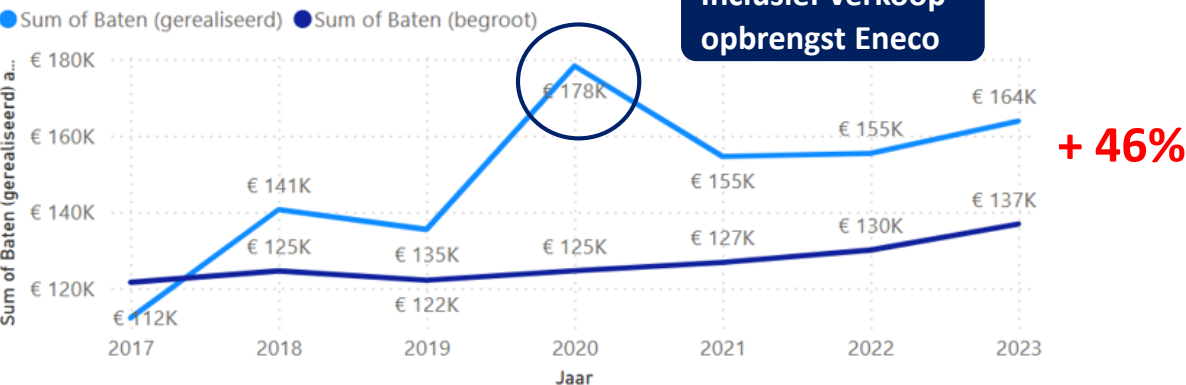
Gemeente	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
0 Landelijk gemiddelde	€ 2,157.00	€ 2,227.00	€ 2,300.00	€ 2,343.00	€ 2,354.00	€ 2,432.00	€ 2,532.00	€ 2,603.00	€ 2,684.00	€ 2,751.00	€ 2,817.00	€ 2,976.00	€ 3,047.00	€ 3,189.00
25.000 - 50.000	€ 2,001.40	€ 2,075.50	€ 2,132.70	€ 2,162.00	€ 2,201.20	€ 2,234.90	€ 2,306.00	€ 2,380.20	€ 2,460.70	€ 2,513.40	€ 2,583.90	€ 2,654.40	€ 2,740.00	€ 2,848.00
Ridderkerk	€ 2,125.90	€ 2,211.20	€ 2,260.00	€ 2,197.90	€ 2,137.60	€ 2,058.10	€ 2,005.60	€ 1,978.90	€ 2,016.60	€ 2,028.00	€ 2,366.60	€ 2,296.90	€ 2,528.40	€ 2,981.00

Waardoor wordt het resultaat veroorzaakt?

Hoe ontwikkelen de baten en lasten zich?

Totale baten gemeente

Excl. mutatie reserves



Totale lasten gemeente

Sum of Lasten (gerealiseerd) Sum of Lasten (begroot)

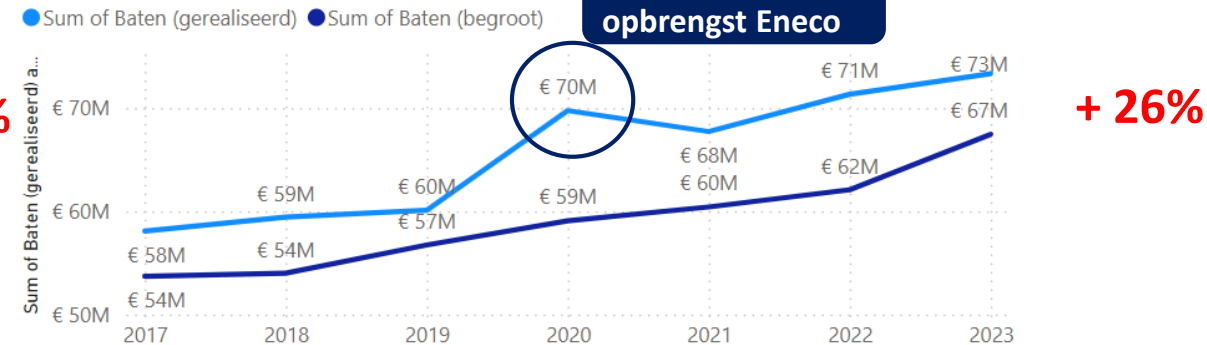


Aantal en omvang (crisis) activiteiten groeien hard, en zijn hoger dan primair begroot



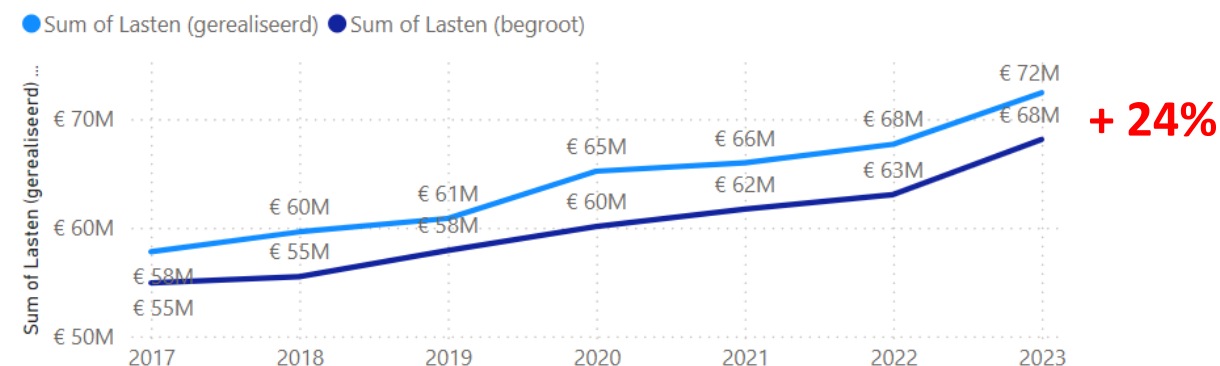
Totale baten NL gemeenten

Excl. mutatie reserves



Totale lasten NL gemeenten

Excl. mutatie reserves



Forse groei activiteiten en geld, tussentijdse bijstelling

Lasten * € 1 miljoen	Primaire begroting		Begroting na wijziging		Realisatie	
2025	162.780					
2024	156.304	+ 23.078	179.112	-/- 6.011	173.101	} + 12,5 %
		+ 14,8%		-/- 3,4%		
2023	136.924	+ 32.691	169.615	-/- 5.751	163.864	
		+ 23,8%		-/- 3,4%		
2022	131.495	+ 25.310	156.805	2.898	153.907	}
		+ 19,2%		1,8%		

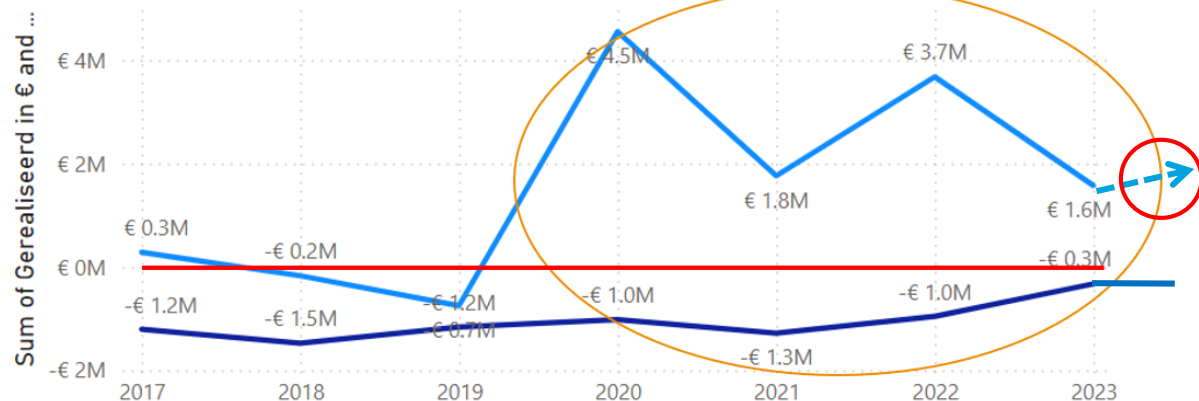
Baten * € 1 miljoen	Primaire begroting		Begroting na wijziging		Realisatie	
2025	160.922					
2024	158.432	+ 13.562	171.994	+ 8.703	180.697	} + 16,3%
		+ 8,5%		+ 5,1%		
2023	138.862	+ 20.865	159.727	+ 4.281	164.008	
		+ 15,0%		+ 2,7%		
2022	126.577	+ 20.819	147.396	+ 7.972	155.368	}
		+ 16,4%		+ 5,4%		

Waardoor wordt het resultaat veroorzaakt?

Ontwikkeling saldo van baten en lasten ten opzichte van begroting

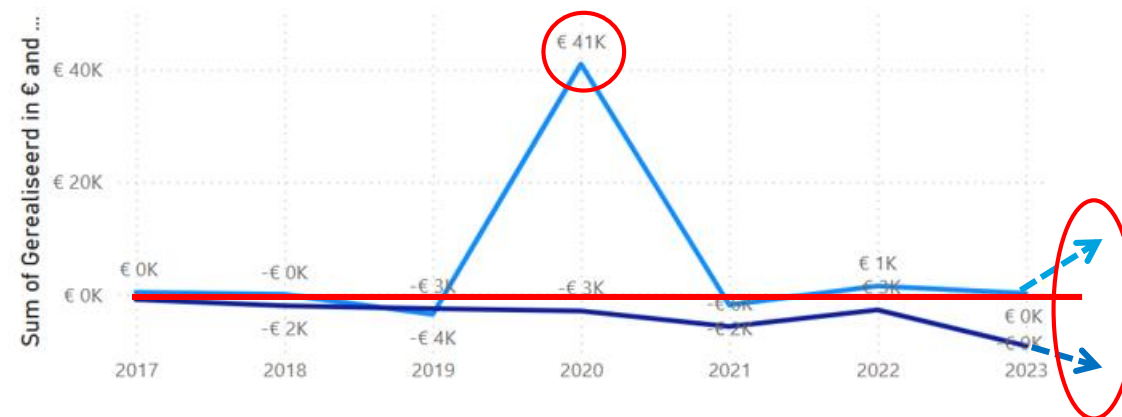
Totaal saldo van baten en lasten NL gemeenten

● Sum of Gerealiseerd in € ● Sum of Begroot in €



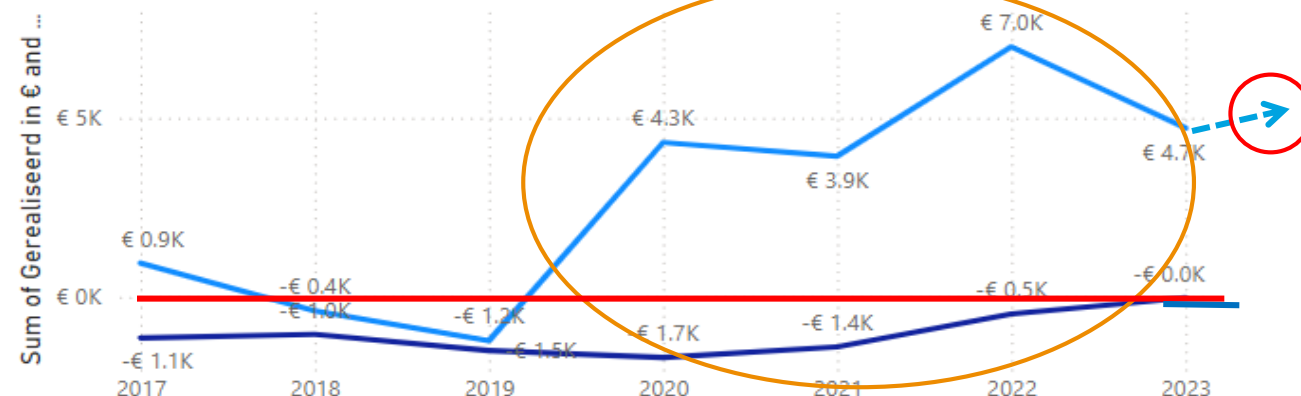
Saldo van baten en lasten gemeente

● Sum of Gerealiseerd in € ● Sum of Begroot in €



Gemiddeld saldo van baten en lasten | 25.000-50.000 inwoners

● Sum of Gerealiseerd in € ● Sum of Begroot in €



De wereld van de
begroting en de
wereld van de
realisatie

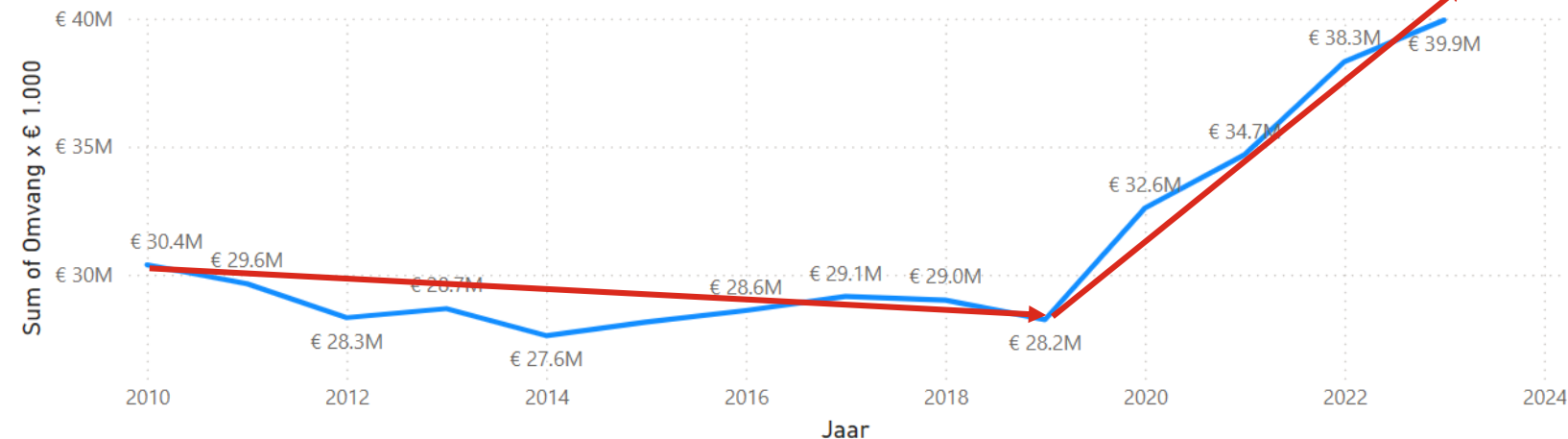
Begroot saldo
van baten en
lasten: altijd
interen op
reserves

Ontwikkeling resultaat

Gemeenten zijn in 2023 en 2024 wederom rijker geworden

Ontwikkeling vermogen NL gemeenten

Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven



Gemeenten houden veel geld over

Ontwikkeling vermogen gemeente



Ridderkerk: vanaf 2020 stabiel evenwicht . 2024 forse toename

Financiële positie (verleden en prognose) gemeente Ridderkerk												
* 1.000	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totaal	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Totaal
Saldo van baten en lasten begroot	1 - 9.340	34.219	- 7.971	- 9.409	- 9.888	- 7.118	- 9.507	-1.858	- 6.976	-5.626	-4.175	-18.635
Saldo van baten en Lasten realisatie	1 - 3.588	40.974	- 1.898	+ 1.460	+ 144	+ 7.582	+ 44.674	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gepresenteerd resultaat	+ 1.692	- 1.341	+ 4.719	+ 7.029	+ 5.695	+ 12.309	+ 30.103	+ 1.159	- 4.942	- 3.756	- 2.495	- 10.034
Kaderbrief									+ 1.757	+ 2.031	-/- 544	
Vaste activa	96.130	111.965	112.708	125.908	150.282	158.461	+ 62.331	235.989	236.299	237.103	232.541	+ 74.167
Materiële vaste activa	2 93.770	109.307	107.196	119.195	141.957	148.927	+ 55.157	226.863	227.580	228.755	224.494	+ 75.655
Vlottende activa	31.976	55.012	47.148	34.522	32.091	35.000	+ 3.024	31.610	31.775	31.775	31.775	-/- 2.776
Eigen vermogen	1 54.847	95.593	93.695	95.156	95.300	102.882	+ 48.035	87.387	78.035	71.249	72.016	-/- 30.880
Voorzieningen	15.517	15.066	14.031	14.093	14.763	17.153	+ 1.618	13.380	12.964	12.602	12.550	-/- 4.573
Vaste schulden*	43.365	39.612	35.858	32.104	28.350	50.096	+ 6.731	136.455	143.721	150.099	149.372	+ 99.276
Vlottende passiva	14.376	16.706	16.272	19.078	43.960	23.330	+ 8.954	30.377	33.354	34.928	30.377	+ 7.568
Totaal schulden	3 57.741	56.318	52.130	51.182	72.310	73.426	+ 15.685	166.832	177.075	185.027	179.749	+ 106.844

Ontwikkeling BBV Kengetallen gemeente Ridderkerk



Kengetal		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Landelijk gemiddelde 2024/2023	Norm Goed	Norm Onvol- doende
Netto Schuldquote	Begroot	44%	6%	37%	71%	62%	76%	83%	89%	93%	92%	57 %	< 90%	> 130%
	Werkelijk	20%	1%	0%	6%	27%	20%					38%		
Solvabiliteit	Begroot	38%	58%	58%	39%	41%	34%	33%	33%	28%	27%	35 %	> 50%	< 20%
	Werkelijk	43%	57%	59%	59%	52%	53%					39%		
Structurele exploitatieruimte	Begroot	-/- 0,19%	6,7%	-/- 2,1%	2,5%	3,8%	3%	0%	-/-3,3%	-/-2,5%	-/-1,7%	2 %	> 0%	< 0%
	Werkelijk	-/- 2,14	-/- 2,8%	1,6%	1,2%	0%	14,3%					3%		
Grondexploitatie	Begroot	0%	-/- 1%	-/- 3%	-/- 4,6%	-/- 4,2	0%	-/- 0,1%	-/- 0,1%	0%	0%	7 %	< 20%	> 35%
	Werkelijk	1%	0%	-/- 3%	-/- 4,6%	-/- 2,3%	-/- 1,4%					6%		
Belasting- capaciteit	Begroot	91%	94%	95%	97%	94%	99%	99%	102%	102%	102%	101 %	< 95%	> 105%
	Werkelijk	93%	94%	97%	98%	98%	96%					100%		



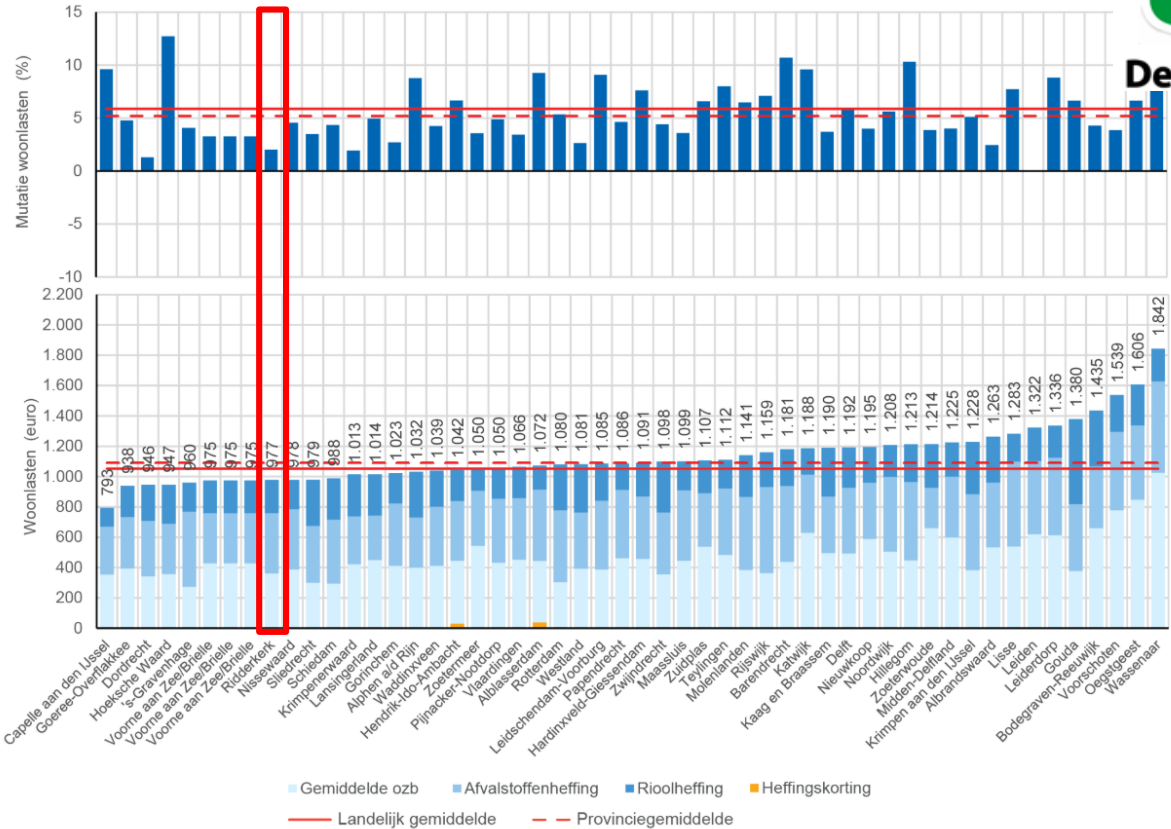
Lokale heffingen



Deloitte

OZB meer- persoons- huis- houden	Tarief Ridderkerk (Euro)	Stijging	Tarief NL (Euro)	Stijging	Vershil 
2019	266		281		-/- 15
2020	281	+ 5,6%	295	+ 5%	-/- 14
2021	282	Nihil	305	+ 3,4%	-/- 23
2022	328	+ 16,7%	380	+ 24,6%	-/- 52
2023	336	+ 2,4%	403	+ 6%	-/- 67
2024	356	+ 6,0%	423	+ 5%	-/- 67
2025	363	+ 2,0%	453	+ 7,1%	-/- 90
Gem.	+ 16	+ 5,5%	+ 29	+ 8,5%	

Benchmark woonlasten Zuid-Holland 2025

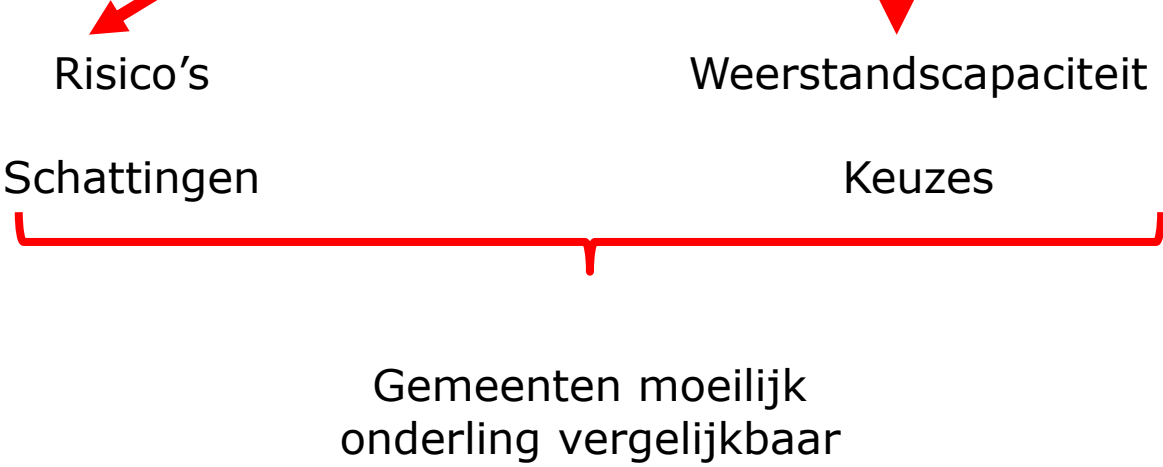


-/- 19,9%

Gemeente			Gem. WOZ- waarde	tarief OZB	OZB eigenaar	Afvalstoffen-	Riool eig./gebr.	Totaal
Landelijk gemiddelde			506.000	0,0924	453	364	235	1.053
Ridderkerk			400.135	0,0906	363	396	218	977

Weerstandsvermogen, risico's en weerstandscapaciteit

Kengetal (x € 1.000)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	B 2025	Norm Goed	Norm Onvol- doende
Risico's	5.468	8.101	5.335	5.144	4.598	4.044	4.175	N.v.t.	N.v.t.
Weerstandscapaciteit	29.832	74.764	32.657	32.783	36.015	33.112	31.081	N.v.t.	N.v.t.
Weerstandsratio	5,46	9,2	6,1	6,4	7,8	8,2	7,4	> 2	< 1



Samenvatting financieel beeld

Ontwikkeling en trend

- Reserves toegenomen vanaf 2019: met € 48 miljoen van € 55 miljoen naar € 103 miljoen
- Schulden toegenomen van € 58 miljoen eind 2019 naar € 73 miljoen eind 2024
- Netto geïnvesteerd vanaf 2019 tot en met 2024 € 55 miljoen. Dit is opvallend hoog ten opzichte van landelijk gemiddelde
- Lokale lasten fors lager dan het landelijk gemiddelde, Onroerend zaakbelasting fors minder gestegen dan landelijk gemiddeld
- Voor 2025-2028 geen nadelige saldi begroot
- Netto investeringen 2025 – 2028: € 76 miljoen
- Verwachte stijging schuldpositie met € 107 miljoen. Zal door meevaller in de kaderbrief en mogelijke vertraging in de uitvoering beduidend lager zijn
- Solvabiliteit gaat naar 27% (nu 53%); schuldquote gaat naar 92% (nu 20%): Dit zal door de kaderbrief en de mogelijke vertraging in de uitvoering van investeringen veel positiever uitpakken.
- Afgelopen jaren forse stijging van baten en lasten (ook: tussentijdse bijstelling); aanzienlijk hoger dan het landelijke beeld



Deloitte.

Gemeente Ridderkerk Financieel beeld

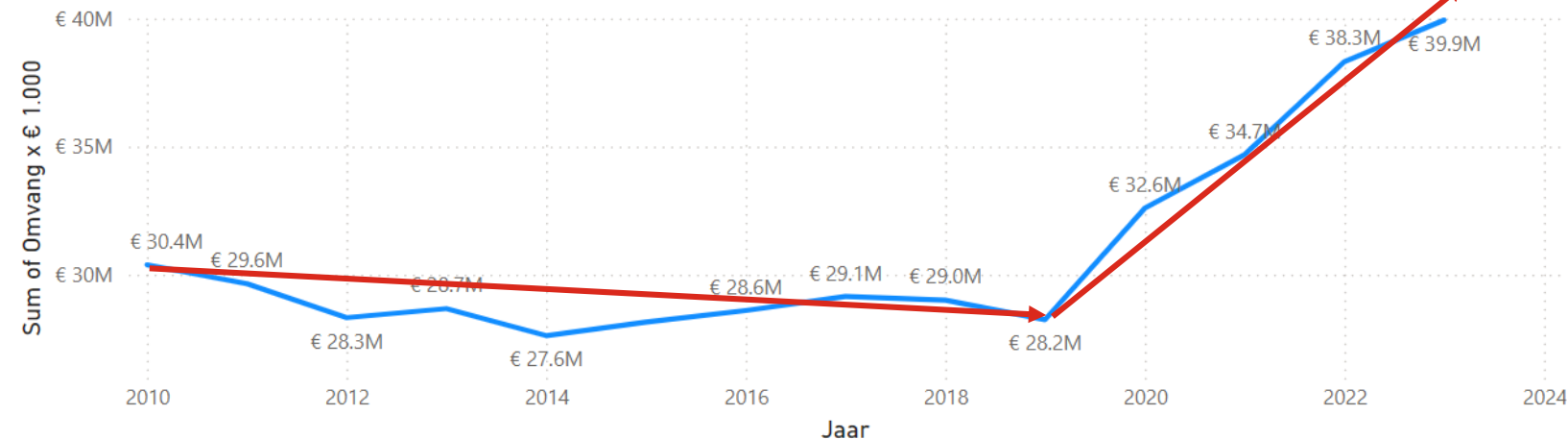
Ridderkerk
27 mei 2025
Rein-Aart van Vugt

Ontwikkeling resultaat

Gemeenten zijn in 2023 en 2024 wederom rijker geworden

Ontwikkeling vermogen NL gemeenten

Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven



Gemeenten houden veel geld over

Ontwikkeling vermogen gemeente



Ridderkerk: vanaf 2020 stabiel evenwicht. 2024 forse toename

Ontwikkeling resultaat

Gemeenten zijn in 2023 en 2024 wederom rijker geworden

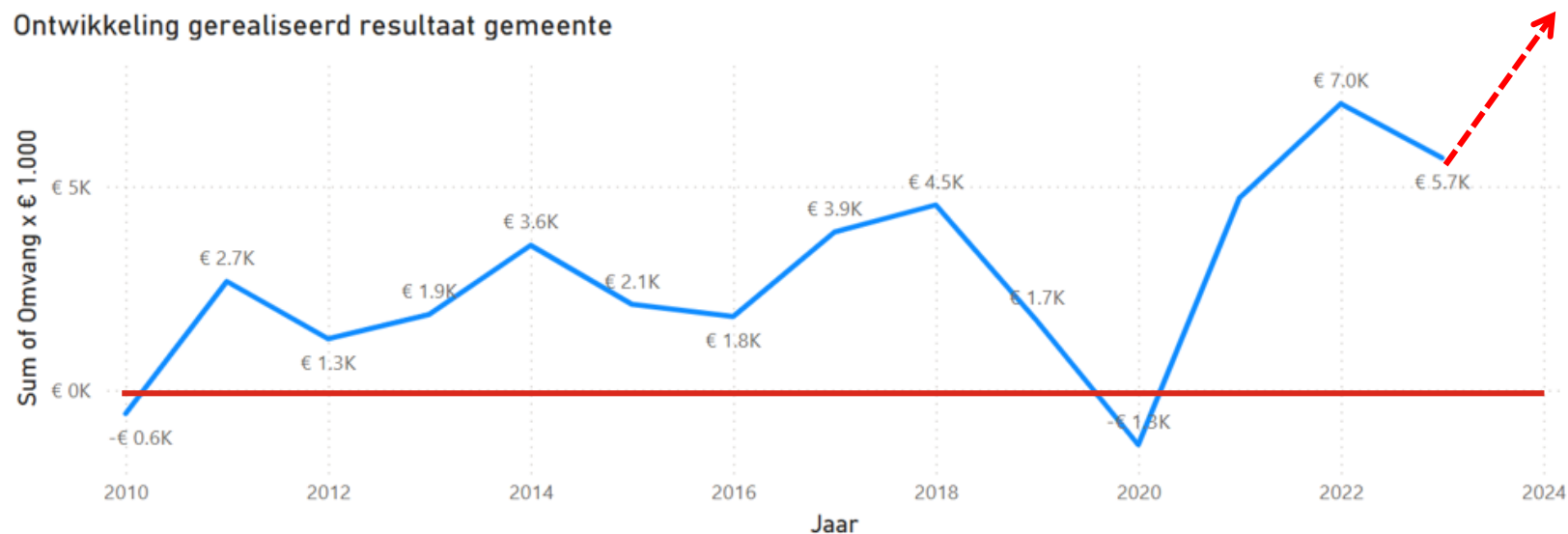
Ontwikkeling gerealiseerd resultaat Nederlandse gemeenten

Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven



Gemeenten
houden veel
geld over

Ontwikkeling gerealiseerd resultaat gemeente



Ridderkerk:
forse
resultaten

Materieel vaste activa

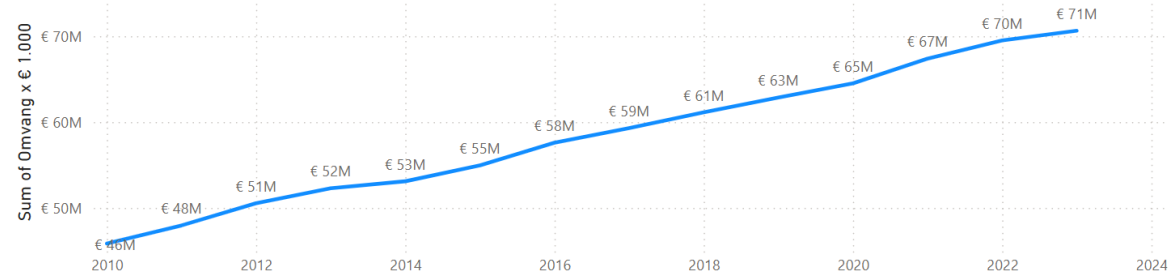
Materieel vaste activa nemen toe



Deloitte

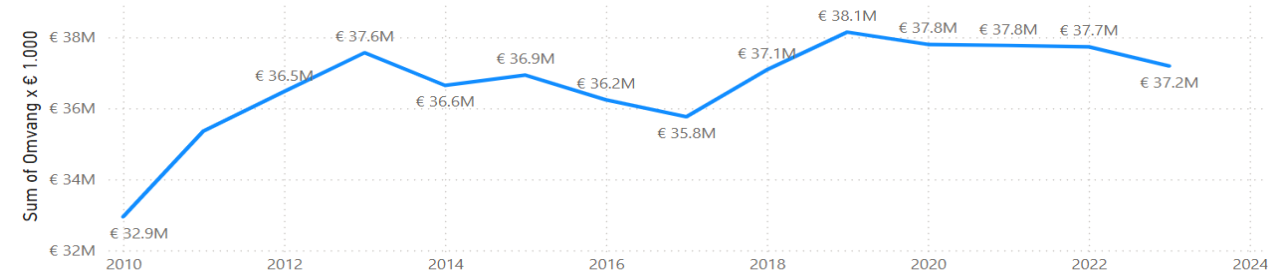
Materieel vaste activa NL gemeenten

Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven

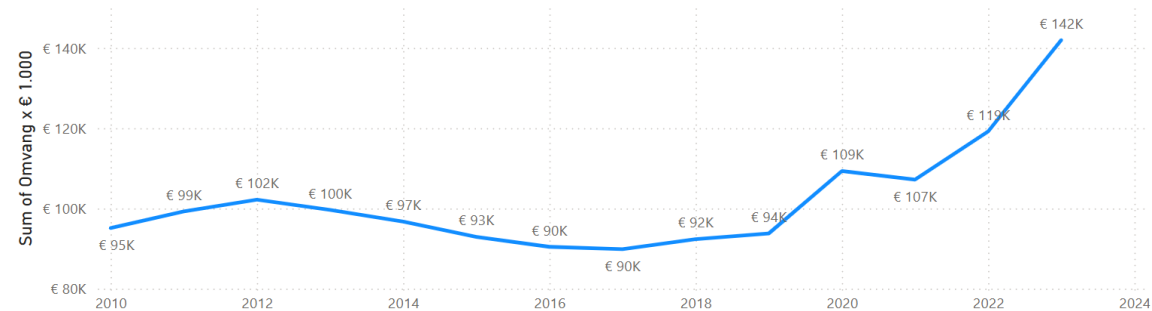


Langlopende schulden NL gemeenten

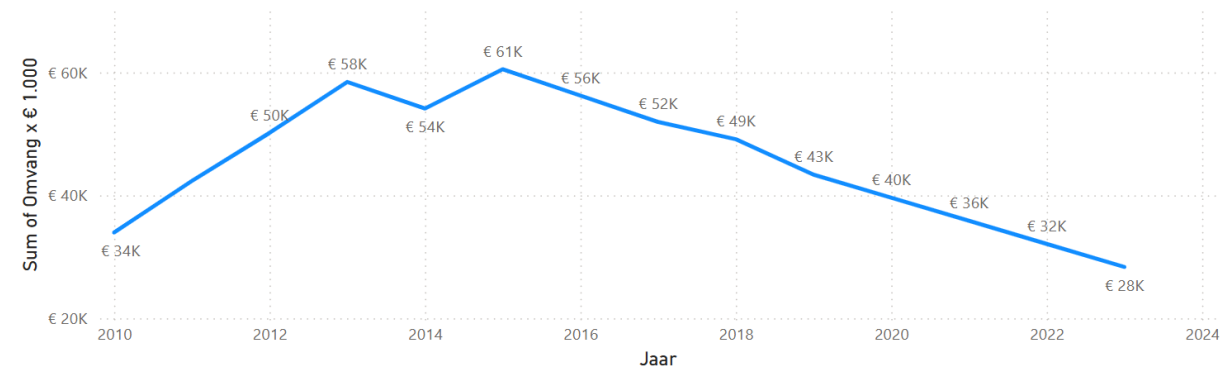
Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven



Materieel vaste activa gemeente

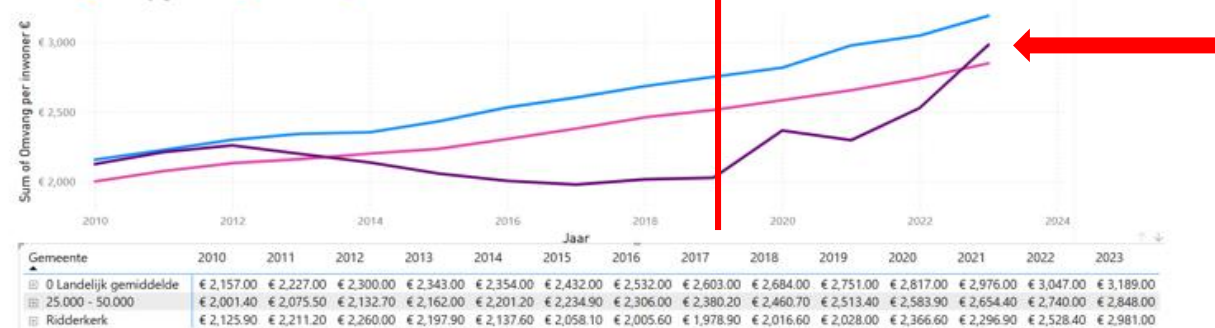


Langlopende schulden gemeente



Materieel vaste activa per inwoner

Gemeente: 0 Landelijk gemiddelde 25.000 - 50.000 Ridderkerk

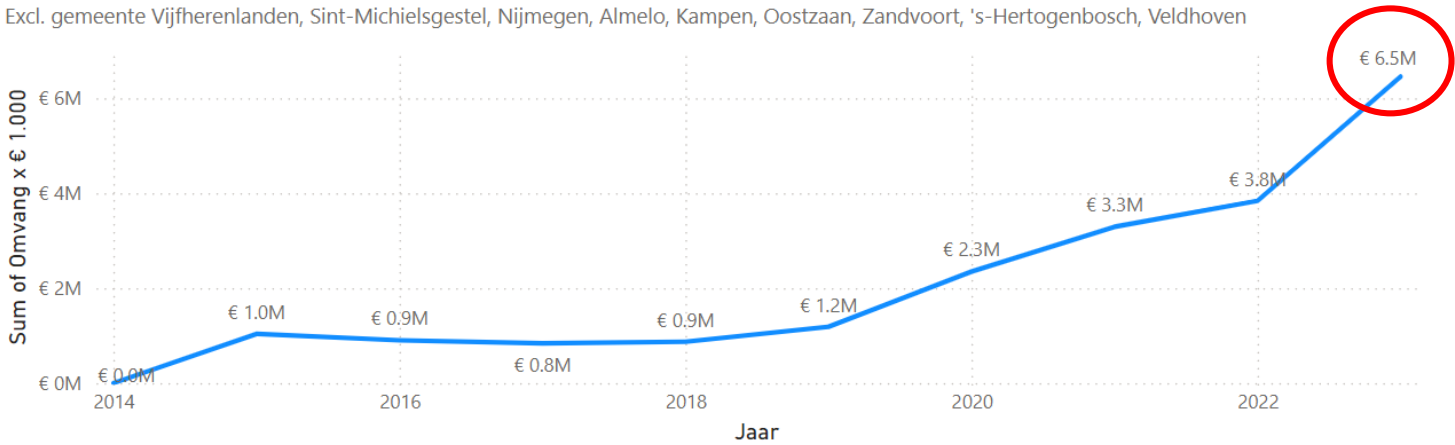


Ontwikkeling Overlopende passiva (niet bestede specifieke uitkeringen)

Specifieke uitkeringen en de nog te besteden specifieke uitkeringen nemen toe

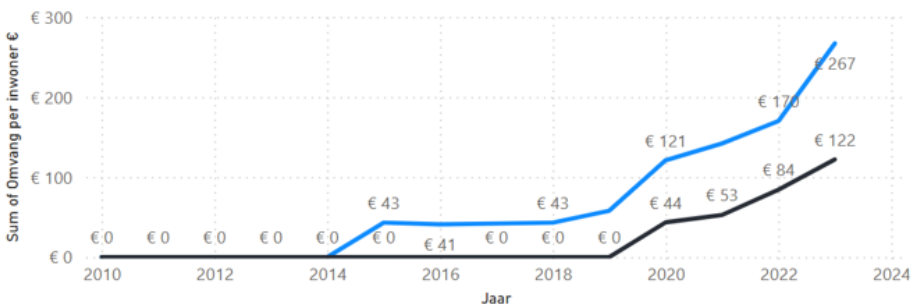
Vooruitontvangen subsidies NL gemeenten

Excl. gemeente Vijfherenlanden, Sint-Michielsgestel, Nijmegen, Almelo, Kampen, Oostzaan, Zandvoort, 's-Hertogenbosch, Veldhoven



Vooruitontvangen subsidie per inwoner

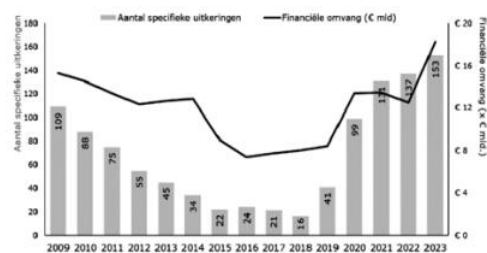
Gemeente ● Landelijk gemiddelde ● Ridderkerk



2019:
16 regelingen
€ 6,9 miljard

2023:
153 regelingen
€ 18 miljard

Tijdreeks aantal en financiële omvang specifieke uitkeringen vanaf 2009



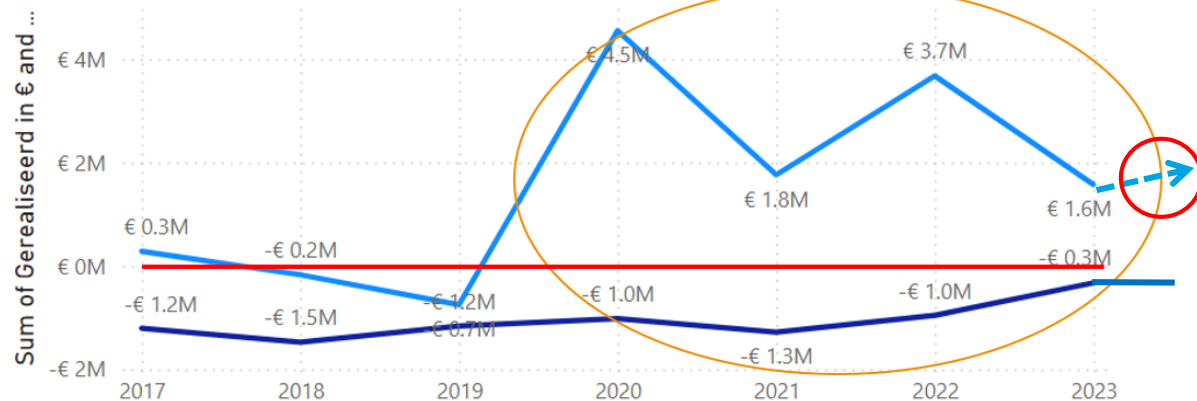
Forse toename
specifieke
uitkeringen, veel
ook nog niet
besteed.

Waardoor wordt het resultaat veroorzaakt?

Ontwikkeling saldo van baten en lasten ten opzichte van begroting

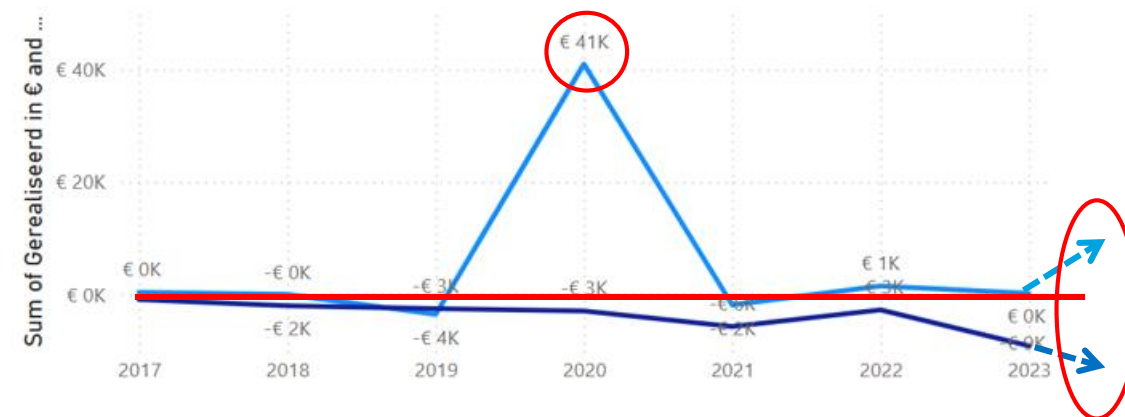
Totaal saldo van baten en lasten NL gemeenten

● Sum of Gerealiseerd in € ● Sum of Begroot in €



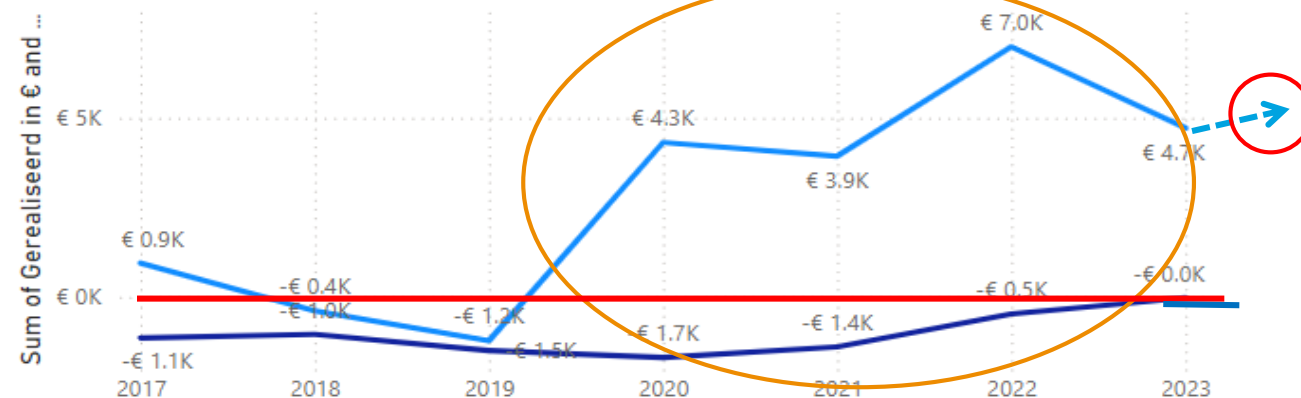
Saldo van baten en lasten gemeente

● Sum of Gerealiseerd in € ● Sum of Begroot in €



Gemiddeld saldo van baten en lasten | 25.000-50.000 inwoners

● Sum of Gerealiseerd in € ● Sum of Begroot in €

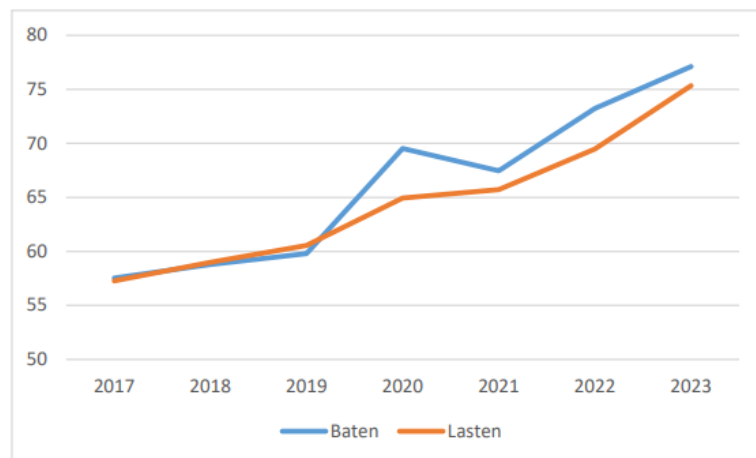


De wereld van de
begroting en de
wereld van de
realisatie

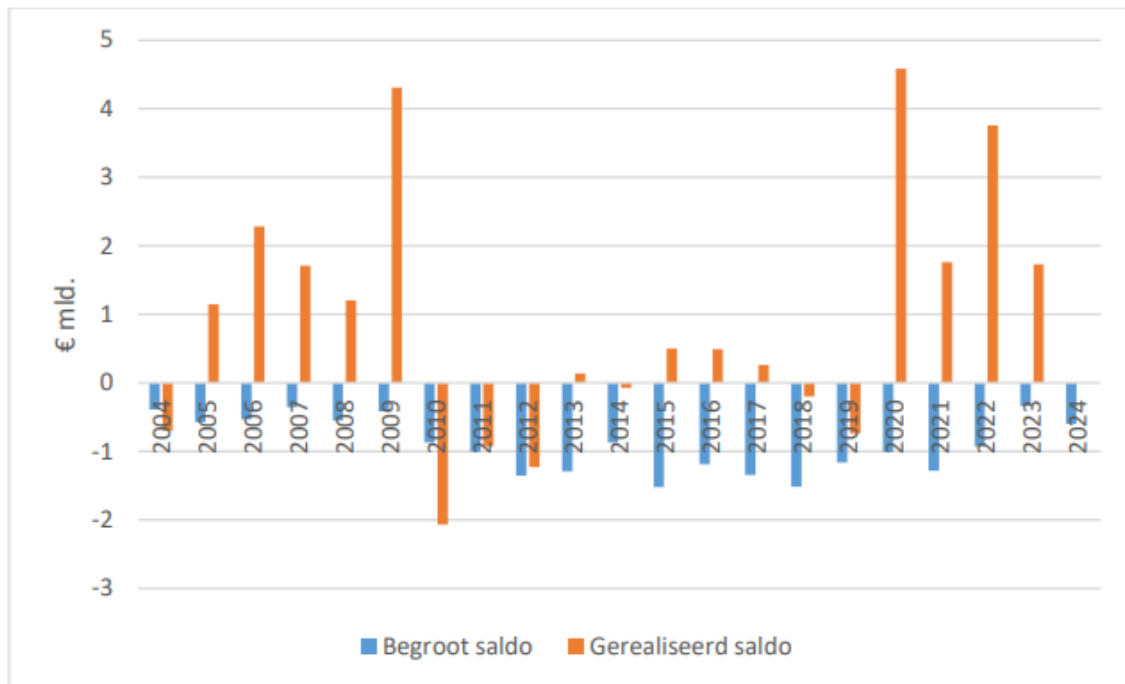
Begroot saldo
van baten en
lasten: altijd
interen op
reserves

Afwijking realisatie ten opzichte van begroot

Grafiek 2. Totale gerealiseerde baten en lasten gemeenten excl. mutatie reserves in € mld.

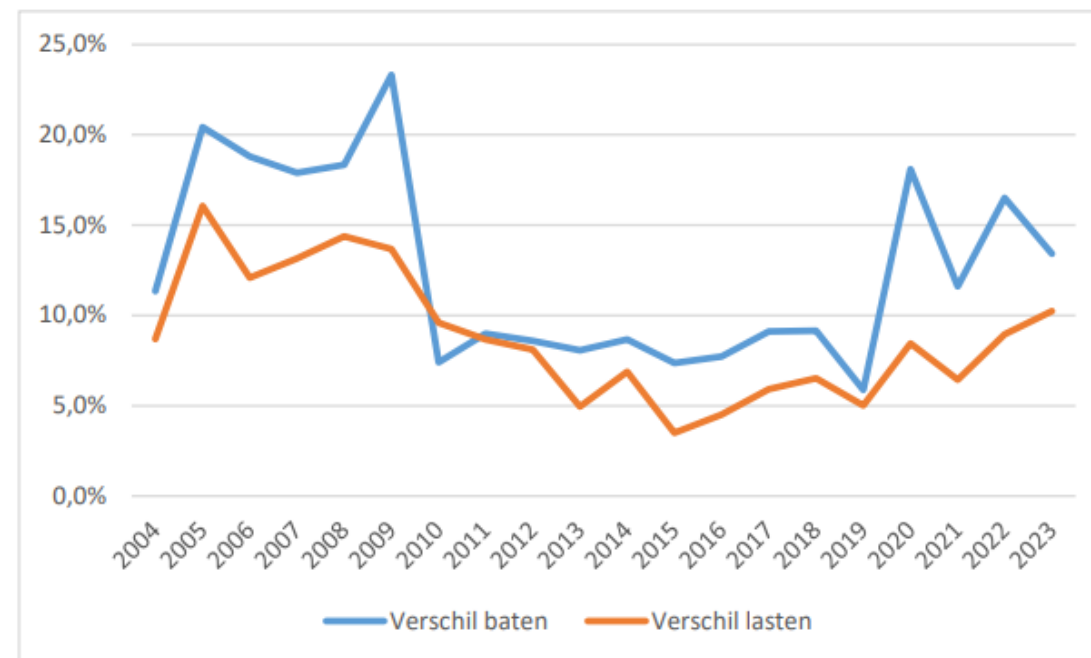


Grafiek B3.1. Begroot en gerealiseerd resultaat per jaar²⁵



Deloitte

Grafiek B3.2. Verschil gerealiseerde baten/lasten ten opzichte van begroting²⁶

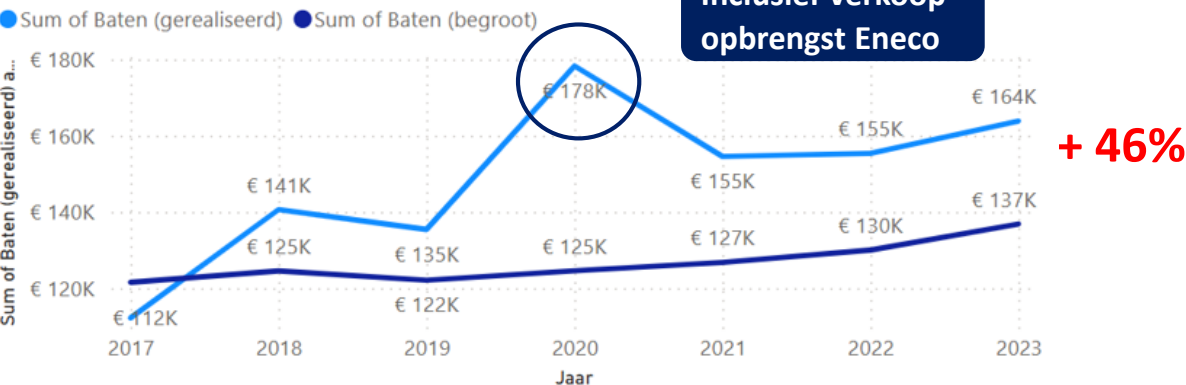


Waardoor wordt het resultaat veroorzaakt?

Hoe ontwikkelen de baten en lasten zich?

Totale baten gemeente

Excl. mutatie reserves



Totale lasten gemeente

Sum of Lasten (gerealiseerd) Sum of Lasten (begroot)

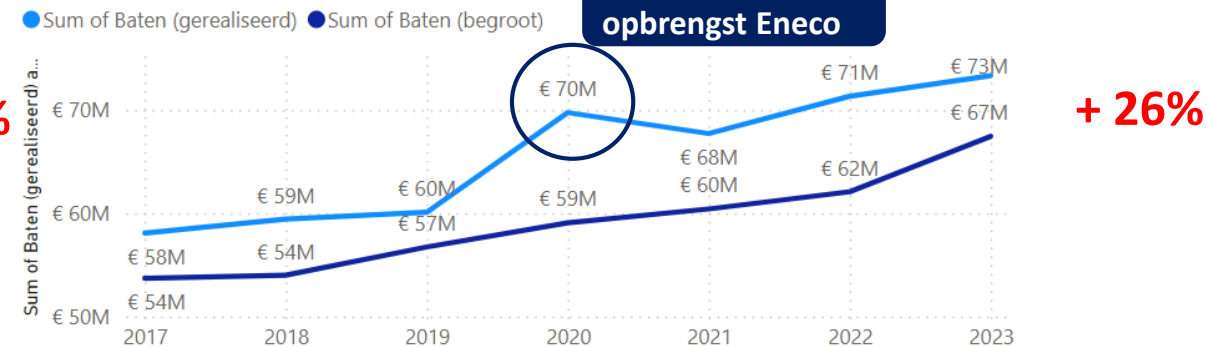


Aantal en omvang (crisis) activiteiten groeien hard, en zijn hoger dan primair begroot



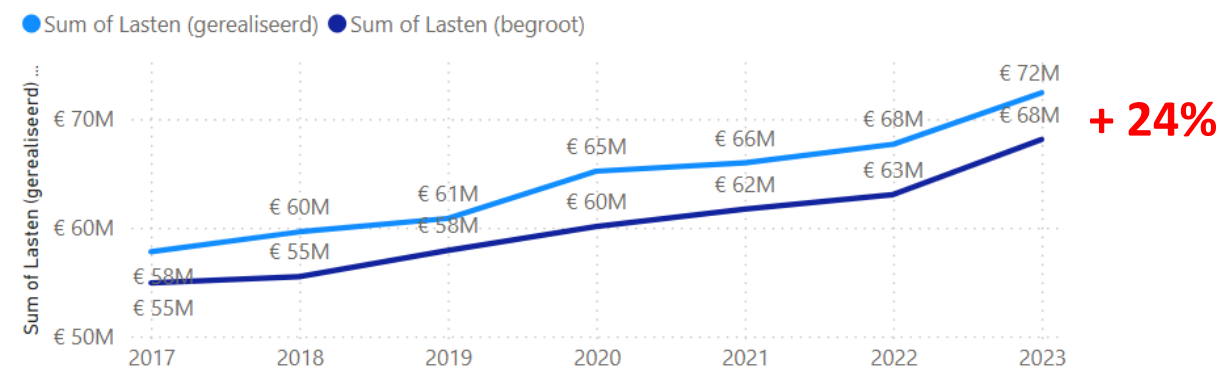
Totale baten NL gemeenten

Excl. mutatie reserves



Totale lasten NL gemeenten

Excl. mutatie reserves

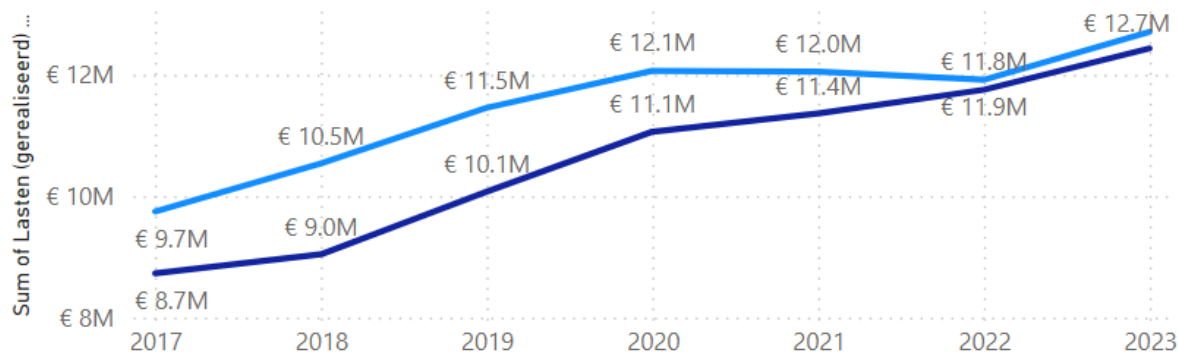


Waardoor wordt het resultaat veroorzaakt? Sociaal domein

Totale lasten sociaal domein NL gemeenten

Jeugdzorg & WMO

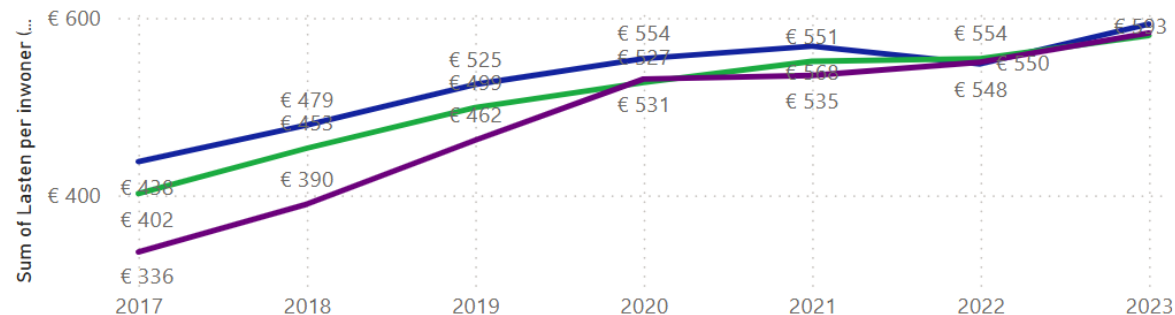
Sum of Lasten (gerealiseerd) Sum of Lasten (begroot)



Lasten sociaal domein per inwoner

Jeugdzorg & WMO

Gemeente 0 Landelijk gemiddelde 25.000 - 50.000 Ridderkerk



Totale lasten sociaal domein gemeente

Jeugdzorg & WMO

Sum of Lasten (gerealiseerd) Sum of Lasten (begroot)

