



Gemeenteraad van Ridderkerk
p/a griffie

Uw brief van:	-	Ons kenmerk:	2025-081591
Uw kenmerk:	-	Contact:	C. Kolf
Bijlage(n):	-	Doorkiesnummer:	0180-451286
		E-mailadres:	k.kolf@ridderkerk.nl
		Datum:	21 november 2025

Betreft: Afdoening motie 2024-105 Onderzoek nieuwe begrotingsopzet

Geachte raadsleden,

Op 18 september 2025 kwamen gemeenteraads- en burgerleden, de griffie, de wethouder Financiën en financiële ambtenaren in een werkgroep bij elkaar om wensen, behoeften en ideeën met elkaar te delen voor een verbetering van de huidige begrotingsopzet. Dit naar aanleiding van de [motie 2024-105 Onderzoek nieuwe begrotingsopzet](#) die in november 2024 door uw gemeenteraad is aangenomen en het [Rekenkamerrapport Beïnvloedbaarheid van de begroting](#) dat op 11 september 2025 in uw gemeenteraad is besproken. Mede met de aanbevelingen daaruit is op een informele manier met elkaar gezocht naar concrete en breed gedragen verbeteringen met ingang van de begroting 2027. Na een introductie door de wethouder over de aanleiding en een schets van de ontwikkeling van de begroting in de afgelopen periode werden per fractie de verbeterwensen opgehaald. Er was ruimte om op elkaars ideeën te reageren. Luisterend naar de werkgroep zijn onderstaande verbeterwensen naar voren gebracht. Het gaat om een samenvatting van wensen die breed worden gedragen met daarachter een eerste reactie van het college.

Wensen vanuit werkgroep	Eerste reactie
Breder perspectief per programma: niet alleen coalitieakkoord/ collegeprogramma, maar ook doorlopende taken en majeure thema's/projecten meenemen in de begroting (klimaat, ecologie, verkeer, zwembad, onderwijs, etc.).	Deze wens wordt herkend en onderschreven. Tegelijkertijd houdt het iets subjectiefs. Bij de begroting van 2027 zullen in ieder geval per programma de majeure ontwikkelingen worden meegenomen ook als deze niet direct gelinkt zijn aan een coalitieakkoord of collegeprogramma. De suggestie om per programma een korte toelichting op te nemen van wat er onder valt zullen we daarbij ook meenemen.
Sturen op hoofdlijnen - prioritering en selectie toepassen: begroting is en blijft een belangrijk stuurmoment voor de gemeenteraad. Inzicht in voortgang van gemeenteraadsbesluiten en majeure investeringsprojecten; duidelijkheid bij verschuiving van middelen. Discussie over hoe en wat prioriteren van onderwerpen blijft (politiek) vaak lastig.	De begroting is slechts één stuurinstrument. College rapporteert al periodiek b.v. via RIB's met actuele informatie. Deze informatie verzamelen in 1 sturingsdocument lijkt geen werkbaar alternatief. Afwijkingen verlopen via P&C-cyclus. Daar zit ook de kracht van (bij)sturen op vier momenten in: twee tussenrapportages, slotwijziging (indien nodig) en jaarrekening. Een idee is om

Wensen vanuit werkgroep	Eerste reactie
	'stuurinformatie' meer gerubriceerd op thema/programma te gaan archiveren, zodat relevante stukken in samenhang kunnen worden geraadpleegd en wellicht ook sneller worden teruggevonden.
Beter verband met eerdere begrotingen maken: verbeterd inzicht in mutaties en voortgang t.o.v. voorgaande jaren. Ook 'hobbels' in meerjarenperspectief duiden.	Afwijkingen t.o.v. voorgaand jaar worden al systematisch toegelicht. Toelichting op grote fluctuaties in de toekomst kan beter. Daarbij blijft het wel zaak de juiste balans te vinden tussen volledigheid en hanteerbaarheid.
Visuele ondersteuning benutten: (meer) gebruik van infographics, doelenboom en/of duidelijke overzichten per programma. Ook in het belang van de toegankelijkheid voor inwoners.	Doelenboom in alle programma's maakt begroting (te) uitgebreid. Idee kan wel zijn om hiermee te experimenteren in beleidsstukken. Kleine aanpassingen, zoals verduidelijkende tekst per programma, kunnen toegankelijkheid ook verbeteren.
Digitale en moderne ontsluiting bezien: meer digitale mogelijkheden benutten, bijv. klikbare details, verzamelrapportages en/of voortgangsrapportages buiten de begroting om.	Begroting is een statisch boekwerk; 'doorlinken' is ondoenbaar. Wel nadenken over ordening van informatie en verbetering digitale toegankelijkheid.
Compact en kernachtig behouden: 'less is more', zoeken naar balans en minder details, meer focus op visie, doelen en hoofdlijnen.	Meer detail zou dikkere P&C-documenten betekenen; belangrijk om doorlopend te bepalen welk niveau van (actuele) informatievoorziening relevant is voor de begroting.

Vervolgproces

De wethouder Financiën heeft in de werkgroep-bijeenkomst geïnterviewd of er vanuit uw gemeenteraad gezien nog meer onderzoek nodig is. Dat bleek niet het geval. Een volgende bijeenkomst met de werkgroep is daarom niet nodig. Het college gaat nu voorbereidingen treffen om de verbeterwensen in de nieuwe begroting voor 2027 te laten landen. Het nieuwe college legt in 2026 de nieuwe begrotingsopzet voor aan de nieuwe gemeenteraad.

Wij vertrouwen erop u voldoende te hebben geïnformeerd en beschouwen hiermee motie 2024-105 als afgedaan.

Hoogachtend,

het college van burgemeester en wethouders van Ridderkerk,
de secretaris

mevr. M. Kitselar

de burgemeester,

dhr. C.A. Oosterwijk