

Monitoring aanbevelingen Rekenkamer Ridderkerk aan de gemeenteraad

31 maart 2025

Artikel 14 Verordening op de Rekenkamer Ridderkerk 2024

De griffier verstrekt de raad jaarlijks een overzicht van de aan de raad gedane aanbevelingen van de rekenkamer welke door de raad zijn overgenomen en door de raad zelf moeten worden uitgevoerd, vergezeld van de wijze waarop aan de aanbevelingen vervolg is gegeven.

Inhoud

2025 Rapport Sturen op woondoelen	3
2023 Rapport Participatie en Omgevingswet	4
2022 Rapport -Resultaatgerichte-Jeugdhulp-2018-2022	5
Rapporten 2017-2021	10

2025 Rapport Armoedebelief in de gemeente Ridderkerk

Raadsbehandeling: [Gemeenteraad RK 20 maart 2025](#)

Aanbeveling	Raadsbesluit	Vervolg
1. Zorg dat binnen de gemeente de informatie over alle mogelijke uitkeringen en regelingen volledig op orde is en dat de betrokken inwoners van Ridderkerk, liefst via één contactpersoon, optimaal ondersteund worden bij het selecteren, aanvragen en gebruiken van al die uitkeringen en regelingen.	De algemene aanbeveling 1 gedaan in hoofdstuk 3 van de bestuurlijke nota te onderschrijven;	
2. Verzoek het college om een geïntegreerd informatiesysteem te ontwikkelen waarin data van wijkteams, maatschappelijke organisaties en gemeentelijke diensten worden samengebracht. Dit systeem moet de raad voorzien van actuele en relevante informatie over het armoedebelief	Kennis te nemen van de aanbevelingen 2, 3 en 4 die aan de raad zijn gedaan in hoofdstuk 3 van de bestuurlijke nota en het vraagstuk van duidelijke doelstellingen, gewenste sturing en daarvoor benodigde informatie te betrekken bij de besluitvorming over de komende Nota Meerjarig beleid minima- en schuldhulpverlening Ridderkerk 2025-2028	

Aanbeveling	Raadsbesluit	Vervolg
3. Verzoek het college om voortgangsrapportages te versterken door: - Kernindicatoren zoals wachttijden, aantallen toegekende en afgewezen aanvragen, en effecten van maatwerkoplossingen standaard op te nemen. - Per kwartaal een overzicht te bieden van de voortgang van beleidsdoelen. - De rapportages te koppelen aan SMART-doelstellingen.	Kennis te nemen van de aanbevelingen 2, 3 en 4 die aan de raad zijn gedaan in hoofdstuk 3 van de bestuurlijke nota en het vraagstuk van duidelijke doelstellingen, gewenste sturing en daarvoor benodigde informatie te betrekken bij de besluitvorming over de komende Nota Meerjarig beleid minima- en schuldhulpverlening Ridderkerk 2025-2028	
4. Vraag het college om een visueel dashboard te ontwikkelen dat de voortgang en effectiviteit van het armoedebelief inzichtelijk maakt. Dit dashboard moet duidelijk tonen: - De mate waarin maatschappelijke doelstellingen zoals armoedevermindering worden bereikt. - Het aantal bereikte inwoners per voorziening en trends in de besluitvorming.	Kennis te nemen van de aanbevelingen 2, 3 en 4 die aan de raad zijn gedaan in hoofdstuk 3 van de bestuurlijke nota en het vraagstuk van duidelijke doelstellingen, gewenste sturing en daarvoor benodigde informatie te betrekken bij de besluitvorming over de komende Nota Meerjarig beleid minima- en schuldhulpverlening Ridderkerk 2025-2028	
5. Vraag het college om de toegankelijkheid van ondersteuningsprogramma's te evalueren, bijvoorbeeld door middel van: - Klantervaringsonderzoeken. - Het verbeteren van digitale en fysieke loketten. - Het gebruik van ervaringsdeskundigen om inwoners beter te begeleiden.	Kennis te nemen van aanbeveling 5 en te bezien wat het college over de monitoring van ondersteuningsprogramma's zal opnemen in de komende Nota Meerjarig beleid minima- en schuldhulpverlening Ridderkerk 2025 – 2028;	
6. Organiseer jaarlijks een bijeenkomst met maatschappelijke partners, zoals de Voedselbank, Kledingbank en schuldhulporganisaties en inwoners die gebruik maken	Kennis te nemen van aanbeveling 6 over participatie die aan de raad is gedaan in hoofdstuk 3 van de bestuurlijke nota.	

Aanbeveling	Raadsbesluit	Vervolg
van ondersteuningsprogramma's. Gebruik deze bijeenkomst om: - Signaleren van knelpunten. - Ervaringen uit de praktijk te delen. - Informatie te verzamelen voor toekomstige beleidsontwikkeling.		

2025 Rapport Sturen op woondoelen

Raadsbehandeling: [Gemeenteraad RK 23 januari 2025](#)

Aanbeveling	Raadsbesluit	Vervolg
6. Geef het college opdracht om een procedure te ontwikkelen waarbij, na de initiatieffase van een ontwikkelingsproject voor woningbouw, de raad de 'Programmatistische en stedenbouwkundige kaders' vaststelt.	Kennis te nemen van de aanbevelingen (1 t/m 5) die aan het college zijn gedaan en de aanbevelingen 6 en 7 in hoofdstuk 3 van de bestuurlijke nota en de reactie van het college daarop.	De raad heeft kennisgenomen van de aanbeveling. Deze aanbeveling krijgt geen vervolg.
7. Geef het college opdracht om te verkennen voor welke ontwikkelingsgebieden of bouwwerken gebieds- of kavelpaspoorten kunnen worden vastgesteld.	Kennis te nemen van de aanbevelingen (1 t/m 5) die aan het college zijn gedaan en de aanbevelingen 6 en 7 in hoofdstuk 3 van de bestuurlijke nota en de reactie van het college daarop.	De raad heeft kennisgenomen van de aanbeveling. Deze aanbeveling krijgt geen vervolg.
8. Overweeg het gebruik van instrumenten voor sturing op woondoelen, waarvan nog geen gebruik wordt gemaakt. Dit betreft het vaststellen van beleid voor: 1) het splitsen van woningen, 2) het op- of ondertoppen 3) opkoopbescherming, 4) zelfbewoningsplicht, 5) startersleningen en 6) kamergewijze verhuur	Kennis te nemen van aanbeveling 8 die aan de raad is gedaan en het college te verzoeken uiterlijk in de tweede helft 2025 een bijeenkomst te organiseren om de raad te informeren over: 1. de Wet Versterking Regie Volkshuisvesting; 2. de voor- en nadelen van het gebruik en nut en noodzaak van de in het rapport genoemde instrumenten:	Een bijeenkomst moet nog worden gepland. Tijdens de raadsbehandeling heeft het college laten weten: <i>'het uiterlijk tweede helft 2025 bijeenkomsten organiseren over de Wet versterking regie volkshuisvesting, wat ons betreft ook afhankelijk is wanneer de Wet versterking regie volkshuisvesting aangenomen wordt.'</i>

Aanbeveling	Raadsbesluit	Vervolg
	1) het splitsen van woningen, 2) het op- of ondertoppen, 3) opkoopbescherming, 4) zelfbewoningsplicht en 5) kamergewijze verhuur.	

2023 Rapport Participatie en Omgevingswet

Raadsbehandeling: [Gemeenteraad RK 25 mei 2023](#)

Aanbeveling	Raadsbesluit	Vervolg
a) Aanbevelingen ambitie participatie 1. Zorg dat de ambitie bekend is bij alle actoren 2. Versterk de kaders voor participatie 3. Zorg voor zo helder mogelijke transparantie over de besluitvorming en het daaraan verbonden proces 4. Bepaal op welke beleidsterreinen participatie gewenst is ook in relatie tot de rol als volksvertegenwoordiger b) Aanbevelingen beleid participatie 5. Geef het beleid zo vorm dat er heldere en eenduidige kaders vastliggen 6. Vernieuw de gereedheidskist voor participatie 7. Maakt in startnotities de paragraaf over participatie concreet en toetsbaar c) Aanbevelingen uitvoering participatie 8. Vertaal beleid naar uitvoering en rol gemeentelijke organisatie en zorg voor monitoring 9. Zorg voor een helder verwachtingenmanagement	2. Het college te verzoeken alle aanbevelingen, zoals gedaan in hoofdstuk 3 van de Bestuurlijke nota bij het rapport, mee te nemen bij het op te stellen nieuwe Participatiebeleid, dat ter besluitvorming aan de raad zal worden aangeboden. 3. Bij het aan de raad voor te stellen nieuwe Participatiebeleid, in een overzicht, per aanbeveling, aan te geven hoe deze in het voorgestelde nieuwe beleid is verwerkt.	Gemeenteraad RK 23 mei 2024 In de bijlage Aanbevelingen-Rekenkamerrapport-verwerkt-in-Nota-Betrokken-Samenleving-2.pdf is per aanbeveling opgenomen of en hoe de aanbeveling is verwerkt in het voorgestelde beleid. De raad heeft de Nota Betrokken Samenleving vastgesteld.

Aanbeveling	Raadsbesluit	Vervolg
bij alle stakeholders over de uitvoering 10. Acteer als gemeente eenduidig en houdt de regie d) Aanbevelingen Omgevingswet en participatie 11. Bepaal wat de invoering Omgevingswet gaat veranderen aan de rol en taak in participatie 12. Blijf als Raad nauw betrokken bij het invoeringstraject 13. Zorg dat initiatiefnemers voldoende gefaciliteerd worden vanuit de gemeente		

2022 Rapport -Resultaatgerichte-Jeugdhulp-2018-2022

Raadsbehandeling: [Gemeenteraad RK 07 maart 2022](#)

Aanbevelingen	Raadsbesluit	Vervolg
Specifieke aanbevelingen (hoofdstuk 3)		
a) Zorg als gemeenteraad dat aan het ook lokaal doortrekken van regionale keuzes een weloverwogen afweging ten grondslag ligt. Vraag daarbij het college om een aantal scenario's (zie ook aanbeveling 5 in hoofdstuk 4).	Aanbeveling a) onder de aandacht te brengen van de nieuwe raad.	Memo griffie naar aanleiding van besluitvorming rapport rekenkamercommissie Resultaatgerichte jeugdhulp in Ridderkerk 2018-2020 Besproken in Commissie Samen leven en Samen wonen RK 16 juni 2022 De commissie kiest ervoor in een aparte bijeenkomst te kijken naar de financiële informatie over de jeugdhulp. Deze is gehouden op Commissiebijeenkomst 16 mei 2023
b) Vraag als raad aan het college hoe de percelen zich tot de resultaatsgebieden verhouden (dat is nu niet altijd even duidelijk),	Het college te vragen inzicht te geven in de verhouding tussen de resultaatsgebieden en de	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd.

Aanbevelingen	Raadsbesluit	Vervolg
welke doelstellingen er geformuleerd zijn voor de percelen en resultaatsgebieden en welke sturingsinformatie beschikbaar is om zowel te kunnen sturen op de percelen als de resultaatsgebieden.	percelen, welke doelstellingen er geformuleerd zijn voor de percelen en resultaatsgebieden en welke sturingsinformatie beschikbaar is om zowel te kunnen sturen op de percelen als de resultaatsgebieden.	
c) De raad is bij uitstek het gremium dat kan borgen dat er een realistische planning wordt gehanteerd. Dat betekent concreet dat bij grote (aankomende) beleidswijzigingen en grote aanbestedingen expliciet aan het college wordt gevraagd welke planning wordt gehanteerd, welke risico's er zijn voor het wel of niet realiseren van de planning en welke beheersmaatregelen ingezet kunnen worden.	Aanbeveling c) niet over te nemen.	Niet van toepassing
d) Vraag het college altijd expliciet naar de externe factoren die van invloed (kunnen) zijn op de uitvoering van beleid. Besprek met het college wat de gemeente kan doen om de invloed van de contextuele factoren te beperken.	Het college te vragen, in het kader van zijn actieve informatieplicht, bij de verstrekking van informatie over de uitvoering van de jeugdhulp expliciet aandacht te besteden aan de externe factoren die op de resultaten van invloed zijn geweest.	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan
e) Zorg dat in het raadsinformatiesysteem altijd de dan geldende beleidsvisie over het onderwerp van gesprek als één van de stukken is toegevoegd.	Aanbeveling e) niet over te nemen.	Niet van toepassing

Aanbevelingen	Raadsbesluit	Vervolg
f) Concretiseer beleidsdoelstellingen, koppel daar KPI's aan die de voortgang op de doelstellingen in kaart brengen en bepaal met elkaar streefwaarden.	Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal Beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan verbeterpunten ten aanzien van concretisering van de afgesproken doelstellingen, prestatieindicatoren en streefwaarden.	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan
g) Vraag als raad naar de beschikbare data/KPI's en inventariseer hoe de data/KPI's zich verhouden tot voorgaande periodes om vergelijkingen te kunnen maken.	Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan de vergelijkbaarheid van de afgesproken doelstellingen, prestatieindicatoren en streefwaarden met voorgaande periodes.	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan
h) Overweeg om als raad, gebruikmakend van het onderzoeksbudget van de raad, een uitgebreider onderzoek uit te laten voeren onder inwoners die zorg of ondersteuning ontvangen van de gemeente als signalen die je opvangt vanuit de gemeenschap daar aanleiding toegeven.	Aanbeveling h) voor kennisgeving aan te nemen.	Niet van toepassing
i) Ga als raad met het college in gesprek over wat ervoor nodig is om de doelstellingen rond resultaatgericht werken alsnog te realiseren en/of om de doelstellingen bij te schaven.	Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan wat ervoor nodig is om de doelstellingen rond resultaatgericht werken alsnog te realiseren en/of om de doelstellingen bij te schaven.	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan

Aanbevelingen	Raadsbesluit	Vervolg
j) Bevraag het college op de wijze waarop contractmanagement is vormgegeven en wat lessen zijn die getrokken kunnen worden voor de toekomst ten aanzien van het sturen op resultaten rond jeugdhulp.	Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan de wijze waarop contractmanagement is vormgegeven en wat lessen zijn die getrokken kunnen worden voor de toekomst ten aanzien van het sturen op resultaten rond jeugdhulp.	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan
k) Vraag het college om een helder overzicht van de kosten van jeugdhulp (als onderdeel van de reguliere P&C-cyclus).	De nieuwe raad te adviseren de rapportage over de jeugdhulp in de P&C cyclus ook nog apart te bespreken in de eerstvolgende commissievergadering of daarvoor een commissiebijeenkomst te houden	De commissie kiest ervoor in een aparte bijeenkomst te kijken naar de financiële informatie over de jeugdhulp. Deze is gehouden op Commissiebijeenkomst 16 mei 2023
Algemene aanbevelingen (hoofdstuk 4)		
1. Zorg dat er altijd een beleidsvisie is vastgesteld waarin de actuele hoofdlijnen van beleid worden beschreven	Alert te blijven of beleidsvisies tijdig worden geactualiseerd.	Algemeen aandachtspunt voor de raad
2. Concretiseer beleidsdoelstellingen, koppel daar indicatoren aan die de voortgang op de doelstellingen in kaart brengen en bepaal met elkaar streefwaarden	Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan verbeterpunten ten aanzien van en de afgesproken doelstellingen, prestatieindicatoren en streefwaarden.	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan

Aanbevelingen	Raadsbesluit	Vervolg
3. Zorg dat er momenten zijn waarop met het college gedebatteerd wordt over (aanstaande) koerswijzigingen	De nieuwe raad te adviseren bij de behandeling van de P&C documenten specifieke daarin opgenomen informatie over het jeugdbeleid , apart te bespreken in de eerstvolgende commissievergadering of daarvoor een commissiebijeenkomst te houden.	De commissie kiest ervoor in een aparte bijeenkomst te kijken naar de financiële informatie over de jeugdhulp. Deze is gehouden op Commissiebijeenkomst 16 mei 2023
4. Geef als raad kaders mee voor de planning en neem voldoende tijd voor de implementatie van beleidswijzigingen en organisatorische keuzes	Het college te verzoeken in voorkomende gevallen de raad hierop te attenderen als beleidskeuzes aan hem worden voorgelegd.	
5. Vraag het college om scenario's, zodat je als raad weet waaruit je kan kiezen	Bij elk verzoek aan het college om een beleidsvoorstel aan te geven of de raad scenario's voorgelegd wil krijgen. Dit kan bijvoorbeeld bij de vaststelling van een startnotitie.	
6. Geef als raad de komende periode specifieke kaders mee ten aanzien van instroompreventie en uitstroombevordering in de jeugdhulp.	Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan de kaders ten aanzien van instroompreventie en uitstroombevordering in de jeugdhulp	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan
7. Maak afspraken over hoe tussentijdse resultaten van (specialistische) zorgaanbieders zichtbaar gemaakt worden	Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan hoe tussentijdse resultaten van (specialistische) zorgaanbieders zichtbaar gemaakt worden.	De raad is met een raadsinformatiebrief op 24 januari 2025 geïnformeerd. In de commissie Samen leven van 6 maart 2025 is de actie daarmee afgedaan

Aanbevelingen	Raadsbesluit	Vervolg
8. Zorg voor een helder financieel overzicht van de bekostiging van jeugdhulptaken	De nieuwe raad te adviseren de rapportage over de jeugdhulp in de P&C cyclus ook nog apart te bespreken in de eerstvolgende commissievergadering of daarvoor een commissiebijeenkomst t houden	De commissie kiest ervoor in een aparte bijeenkomst te kijken naar de financiële informatie over de jeugdhulp. Deze is gehouden op Commissiebijeenkomst 16 mei 2023
9. Opereren in een gemeenschappelijke regeling • Benut de zienswijzen die gegeven kunnen worden • bevraag het college actief op de uitkomsten van de gesprekken die worden gevoerd in regionaal verband. • Woon als toehoorder vergaderingen van het Algemeen Bestuur bij van Gemeenschappelijke Regelingen (GRJR)	De nieuwe raad te adviseren, mede gelet op deze aanbeveling en de Nota verbonden partijen, te bepalen welke rol hij wil vervullen ten aanzien van de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond.	

Rapporten 2017-2021

De rekenkamer heeft in 2023 een onderzoek gedaan naar de doorwerking van de rapporten uitgebracht tussen 2017 en 2021.

De uitkomsten inclusief de uitvoering van aanbevelingen zijn vastgelegd in het rapport [Doorwerking van rekenkameronderzoek](#).