

## **Algemene beschouwingen CDA Ridderkerk 2014**

De gemeente Ridderkerk staat er volgens de programmabegroting 2015-2018 niet slecht voor. Er is voldoende dekkingsreserve voorhanden en vanaf 2016 moet er steeds minder uit deze reserve worden gehaald. Het streven is om in de komende jaren niet meer hieruit te putten en de begroting op nul uit te laten komen. Het CDA vindt dat we met de gemeentelijke middelen zorgvuldig en sober moeten omgaan.

### **Bestuur en samenleving**

Grootschaligheid en streven naar grote gemeenten zijn op zichzelf voor het CDA geen vanzelfsprekende oplossing voor de vragen die het komend jaar op gemeente afkomt. Het CDA is voor een bestuur dat korte lijnen heeft met inwoners en vrijwilligers.

Ook bij de BAR-samenwerking moet het uitgangspunt steeds zijn dat de samenwerking niet leidt tot een grootschalige en afstandelijke organisatie. Het CDA streeft naar een betrokken gemeente die haar inwoners kent, waar de gemeenteraad bereikbaar is en een afspiegeling blijft van de Ridderkerkse bevolking. Het CDA wil natuurlijk dat Ridderkerk een zelfstandige gemeente blijft.

De gemeente stelt kaders en faciliteert en voert minder zelf uit. Kaders worden vooraf gesteld. Tijdens het proces wordt helder en tijdig gecommuniceerd. En tot slot besluit het gemeentebestuur. Het is daarbij nodig om de werkzaamheden van de bestuurlijke en ambtelijke organisatie verder te verbeteren, vooral op gebied van efficiëntie, kwaliteit en kosten. Binnen de begroting moeten de noodzakelijke budget/formatie vrij gemaakt worden om in het komende jaar ondersteuning van initiatieven en activiteiten van burgers, organisaties en ondernemers beter mogelijk te maken en actief te stimuleren.

De noodzakelijke stappen om daar te komen raken alle medewerkers en bestuurders binnen de gemeentelijke organisatie. Wij realiseren ons dat een dergelijke verandering de nodige inspanningen vraagt.

Opleiding, scholing, motivatie en strategische personeelsplanning zijn daarbij belangrijke instrumenten voor het stimuleren van personele flexibiliteit van de gemeentelijke organisatie.

### **Metropoolregio Rotterdam Den Haag**

Regionale samenwerking en afstemming op diverse terreinen zijn belangrijk en moeten waar nodig ook plaatsvinden. De gemeente Ridderkerk heeft al diverse samenwerkingsvormen (o.a. BAR, DCMR en Veiligheidsregio). De gemeente zal zich daar moeten inspannen om de Ridderkerkse belangen te waarborgen, maar ook en vooral om samen de regionale doelen te verwezenlijken.

Het ziet er naar uit dat de Stadsregio Rotterdam als 'plusregio' per 1 juli 2015 zal worden opgeheven. De Metropoolregio Rotterdam Den Haag staat in de steigers. Het CDA heeft deze ontwikkeling steeds kritisch benaderd op nut en noodzaak voor Ridderkerk. Wij waren en zijn geen voorstander van opnieuw een bestuur tussenlaag, maar om in aanmerking te komen voor de Brede DoelUitkering (BDU) verkeer en vervoer en mee te doen met de besluiten op het economisch vestigingsklimaat en verkeer en vervoer moeten we wel meedoen samen met 23 andere gemeenten.

### **Veiligheid**

Veiligheid is een belangrijk punt voor het CDA. Het speelt een rol wanneer je naar school fietst, naar de winkel loopt of 's avonds een brief op de bus wilt doen. Wanneer mensen zich zorgen maken of dat veilig kan en daarom de deur niet meer uit gaan, is Ridderkerk niet meer van ons allemaal.

Aandachtspunten zijn de omgeving van sporthal Drievliet en het Erasmus park.

Buurtpreventieteams hebben hun waarde bewezen en verdienen onze ondersteuning.

Wij zijn voor voldoende inzet van politie in de wijken met een belangrijke taak voor de wijkagent; vermindering van overlast en criminaliteit samen met ouders, scholen en maatschappelijke instellingen.

Naast de inzet van politie wordt nu ook een andere inzet van de brandweer verwacht. Van onze inwoners wordt namelijk verwacht dat zij zo lang mogelijk zelfstandig blijven wonen in hun eigen omgeving. Zelfstandig wonen in combinatie meer vergeetachtige en beginnende dementerende inwoners, verhoogd de kans op brand en/of explosie. De inzet zal daardoor meer preventief moeten zijn.

***College, gaat u zich inzetten voor meer preventieve maatregelen en kunt u daarvan een aantal noemen?***

Veel aandacht moet worden gegeven aan het tegengaan van drugshandel en (illegale) hennepcultuur.

### **Leefomgeving en duurzaamheid**

Het beheer van de buitenruimte in Ridderkerk gebeurt nu op basis van een vastgestelde niveau van onderhoud. Wat het CDA betreft is het minimumniveau bereikt.

***Vindt het College ook niet dat onderzocht moet worden of het niveau voor bepaalde gebieden niet te laag is?***

De luchtkwaliteit moet verbeterd worden. Daartoe wordt in 2015 een nieuw actieplan Lucht opgesteld. Hierin zullen acties staan die de luchtkwaliteit merkbaar moeten verbeteren.

Van inwoners wordt verwacht dat zij zo lang mogelijk zelfstandig blijven wonen in eigen woonomgeving. Veel van onze inwoners hechten aan zelfstandigheid, vrijheid en onafhankelijkheid, ook als zij een zorg- of hulpvraag hebben. Naast de zo nodige menselijke zorg kunnen de technologische ontwikkelingen in het kader van zorgmonitoring op afstand en andere technologische hulpmiddelen kansen bieden. Technologie levert een bijdrage aan het zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen ook in het buitengebied, verbetering van de zorg en tegelijk het terugdringen van zorgkosten. Hiervoor moeten wel voorzieningen zijn zoals snelle internetverbindingen.

***College, wilt u ook in Ridderkerk snellere internetverbindingen en zo ja, hoe denkt u dit te gaan realiseren?***

Duurzaamheid en het klimaatbeleid staan hoog op de maatschappelijke en politieke agenda. De gemeente kan hieraan een bijdrage leveren, zoals het nemen en stimuleren van energiebesparende maatregelen. Het CDA vindt dat de gemeente het goede voorbeeld moet geven aan anderen door milieuvriendelijke maatregelen te nemen in haar autopark, energieverbruik en afvalverwerking.

***College, hoe is de stand van zaken bij onze gemeente?***

Voordat in onze dichtbevolkte gemeente zeer grote windmolens geplaatst (moeten) worden, moet goed onderzoek verricht worden naar de overlast van geluid, trillingen en slagschaduw in combinatie met de reeds bestaande geluidsoverlast. Het CDA vindt dat de toepassingsmogelijkheden van kleine (verticale) windmolens op hoge gebouwen ook onderzocht moet worden. Verticale windmolens zijn wel duur, maar zijn trillingvrij, hebben weinig slagschaduw en geven veel minder geluidsoverlast.

### **Decentralisaties Sociaal Domein**

Het CDA vindt goede zorg voor iedereen in onze gemeente belangrijk, maar we vinden het nog beter als we kunnen voorkómen dat mensen gebruik moeten maken van zorg. Daarom moet veel aandacht worden geven aan preventie. Wanneer mensen daadwerkelijk zorg nodig hebben, moet dit zoveel mogelijk dicht bij huis gebeuren. Soms is daar hulp van de omgeving bij nodig zoals van familie en vrienden, maar vaak zijn ook goed opgeleide professionals nodig.

Door de grote aankomende transities: Jeugdzorg, AWBZ en de invoering van de Participatiewet in combinatie met de landelijke bezuinigingen, vereist dit op lokaal niveau een goede afstemming en samenwerking van de gemeente en lokale en regionale zorg- en welzijnsorganisaties.

Het gaat hierbij niet alleen om het welzijn van de zorgvragers, maar zeker ook om die van de zorgverleners, vrijwilligers en mantelzorgers zodat zij bijvoorbeeld niet overbelast worden.

Het komende jaar zal veel taken binnen de jeugdhulpverlening ook op de schouders van de vrijwilligers terecht komen. Een aantal organisaties heeft een plan ingediend om een groter aantal vrijwilligers voor deze inzet te kunnen werven en begeleiden. Hiervoor is in januari 2014 motie 2014-166 door de raad aangenomen.

***College, kunt u ons de stand van zaken m.b.t. deze motie meedelen?***

Inwoners mogen niet tussen wal en schip komen of op een gemakkelijke manier worden afgescheept. De gemeente (met open houding) en betrokkenen zullen samen moeten kijken welke mogelijkheden er zijn, zodat de beste en betaalbare oplossing wordt gevonden.

### **Onderwijs en accommodaties**

De maatschappelijke stage brengt jonge mensen in contact met verschillende groepen in de Ridderkerkse samenleving. Het CDA wil de maatschappelijke stage lokaal graag behouden. De gemeente moet samen met scholen en instellingen zoeken naar een zinvolle invulling van deze lokale stage.

Het CDA vindt dat het basisonderwijs en voortgezet onderwijs vragen om goede onderwijshuisvesting. Actuele beheer- en onderhoudsplannen, realistische leerlingenprognoses alsook voldoende reserveringen, zijn daartoe noodzakelijk. Waar mogelijk vindt decentralisatie plaats van gemeentelijke middelen voor huisvesting, zodat schoolbesturen zelf beslissingen kunnen nemen.

Vanuit het veld horen we dat er geen consensus is t.a.v. de nieuwe verordening voorzieningen huisvesting onderwijs 2015. Wij willen, vooruitlopend op het vaststellen van deze verordening, graag van het college een onderhoudsoverzicht ontvangen van alle gebouwen voor primair onderwijs waarin de onderhoudscondities per onderdeel zijn gescoord inclusief het vervangingsjaar en het bijbehorende bedrag.

***College, kunt u ons dit toezeggen?***

### **Sport en Volksgezondheid**

Sport is het cement van de samenleving, draagt bij aan de gezondheid, burgerparticipatie, sociale cohesie, maakt buurten veiliger, zorgt voor betere prestaties op school en helpt tegen overgewicht. Het CDA vindt sport doel en middel tegelijk vandaar dat wij dit blijven stimuleren.

Sportverenigingen zijn belangrijk voor de Ridderkerkse samenleving. De buurtsportcoach en de combinatiefunctionarissen spelen hierbij een grote rol en dat moet zo blijven. Er moet wel een nieuw sport- en beweegbeleid komen waarin taken en verantwoordelijkheden van alle

functionarissen opnieuw worden verwoord. Het CDA vindt sport en beweging zeer belangrijk voor niet alleen de jeugd, maar voor alle Ridderkerkers.

Bestaande sportverenigingen dienen waar nodig en mogelijk door de gemeente ondersteund te worden om hun primaire sport- en beweegactiviteiten op hun eigen accommodatie te kunnen uitvoeren. In het bijzonder dient de gemeente aandacht te besteden aan optimalisering van de huisvesting en de voorzieningen van korfbalvereniging KCR en voetbalvereniging RVVH. De KCR wil dat zowel het veldkorfbal als het zaalkorfbal op één locatie moet worden uitgeoefend op een goede accommodatie met kunstgrasvelden en een clubhuis tegen een sporthal aan.

***College, hoe is de stand van zaken m.b.t. locatie voor KCR?***

Voor Rijsoord is het van belang dat het hoofdveld voorzien kan worden van een kunstgrasveld, zodat meer wedstrijden gespeeld kunnen worden op dit veld. Hierdoor kan bij slecht weer ook de trainingen en de wedstrijden doorgang vinden, vooral voor de jeugd.

Het gaat niet alleen om sport. Het gaat vooral over bewegen. Het CDA vindt dat de gemeente het bewegen op alle leeftijden moet propageren en stimuleren.

In "Het Reijerpark sport en bewegen in het groen" is de basis gelegd voor het natuurlijk spelen en een algemeen toegankelijke bewegingsvoorziening voor jong en oud en op dit moment zijn van vier scholen de schoolpleinen opengesteld.

***College, zijn op korte termijn nog meer scholen te verwachten die hun plein open stellen?***

De gemeente moet de schoolbesturen stimuleren om het eigen bewegingsonderwijs op een goede wijze vorm te geven. Verder moet de samenwerking van scholen met de sportverenigingen worden gestimuleerd.

De openbare ruimte moet uitnodigend worden ingericht om een (korte) wandeling te kunnen maken. Dat kan door routes van diverse afstanden voor ouderen zichtbaar aan te geven en voldoende bankjes te plaatsen om af en toe even uit te rusten.

Het CDA vindt dat het schoolzwemmen weer mogelijk moet worden. Ook vanwege de veiligheid van kinderen.

Het CDA vindt dat de gemeente moet onderzoeken of het concept 'Buurthuis van de Toekomst' ook in Ridderkerk toepasbaar is. In dit concept worden sport, beweging en sociale cohesie bevorderd omdat in het Buurthuis van de Toekomst sportclubs, scholen, instellingen en andere organisaties in de wijk nauw met elkaar samenwerken. Hierbij is bijvoorbeeld de sportclub meer dan alleen een sportclub, maar ook een plek waar je komt voor een praatje. Het zijn onder de mensen gaat vereenzaming tegen. De (sport)vereniging als breed maatschappelijke organisatie op een multifunctionele accommodatie. Zo leren mensen elkaar beter kennen. Ze zijn meer betrokken bij elkaar en hebben meer voor elkaar over. Vrijwilligers nemen het heft in handen en worden 'eigenaar' van hun initiatief. Hiermee worden verenigingen ook bepalender in wat er in een wijk of buurt gebeurt. Zo worden vanuit de voetbalvereniging Rijsoord ook het wielrennen, de avondfietsvierdaagse, de seniorendag en het winterfeest georganiseerd.

De gemeente zou ook subsidie kunnen geven voor bijvoorbeeld een kleine bouwkundige aanpassing aan een pand, waardoor het voor meer doeleinden of door meer doelgroepen gebruikt kan worden.

***College, hoe kijkt u aan tegen het Buurthuis van de Toekomst?***

Het CDA vindt dat de gemeente moet onderzoeken of bestaande of nieuwe sportaccommodaties meer multifunctioneel gebruikt kunnen worden.

De gemeente Ridderkerk moet ook de realisatie van een landijsbaan in Rijsoord actief aanpakken. Over inrichting, beheer, onderhoud en gebruik moet met Staatsbosbeheer en de IJclub Rijsoord afspraken gemaakt.

**College, hoe staat het met de realisatie van de ijsbaan?**

### **Werk en inkomen (participatiewet)**

Op 1 januari 2015 treedt de Participatiewet in werking. Hierin komen de Wet Sociale Werkvoorziening (WSW), de Wet Werk en Bijstand (WWB) en een deel van de Wajong (uitkering voor jonggehandicapten) samen.

Gedachte is dat Ridderkerk voor de uitvoering dichterbij hun inwoners zitten. Echter krijgen wij hiervoor minder geld.

De regering vindt het belangrijk dat iedereen meedoet. In het coalitieakkoord Ruimte en kansen voor iedereen, staat: 'Van uitkeringsgerechtigden mag een tegenprestatie verwacht worden. Dat werk mag echter geen reguliere banen verdringen'. Het CDA vindt het belangrijk dat daarbij zoveel mogelijk wordt uitgegaan van de eigen kracht. Ondersteuning kan bestaan uit hulp bij het vinden van werk of het bieden van een beschutte werkplek. Mensen met en zonder beperking moeten zoveel mogelijk kunnen werken bij reguliere bedrijven.

Gemeenten worden verantwoordelijk voor werk voor mensen met een arbeidsbeperking. Door de Participatiewet kan Ridderkerk werkgevers aanmoedigen om banen voor die mensen te bieden. Zo kan Ridderkerk een werkgever bijvoorbeeld een gedeelte van het loon meebetalen (in de vorm van loonkostensubsidie). De werknemer zelf krijgt het cao-loon of anders het minimumloon.

Als de werkgevers niet over de brug komen met beschutte werkplekken, dan met Ridderkerk haar verantwoordelijkheid nemen.

Ridderkerk kan ook werkplekaanpassingen voor een werkgever betalen of met de zogenoemde no-risk polis het mogelijk risico voor de werkgever wegnemen.

Wij vinden dat er gekeken moet worden vanuit mogelijkheden in plaats van beperking. Samen kijken naar welke mogelijkheden er zijn tot ontplooiing. Het CDA is solidair met alle inwoners die niet in staat zijn voor zichzelf te zorgen; niet iedereen kan op eigen kracht opereren en heeft een netwerk.

### **Economie**

Ondernemers zijn heel belangrijk voor de economie: ze zorgen voor werkgelegenheid en groeiende welvaart. Het CDA wil stap voor stap naar een groene economie: duurzame energie en energiezuinige woningen en gebouwen. Het CDA wil specifiek aandacht vragen voor de ZZP'ers en de startende ondernemers in Ridderkerk. Het bundelen van krachten vergroot de kansen op de markt.

Een gezonde economie is de motor van een vitale samenleving. Een verdere ontwikkeling van economische activiteiten binnen de gemeente is van groot belang voor onze toekomstige welvaart. Toch kan Ridderkerk bijdragen aan goede randvoorwaarden voor deze economische ontwikkeling. De gemeente moet ondernemers niet met onnodige, bureaucratische regels in de weg lopen. Ondernemers moeten ruimte hebben om te ondernemen. De gemeente moet zich daarom opstellen als economische partner en niet als hindermacht.

Regelmatig overleg met ondernemers is hierbij van wezenlijk belang en de aandacht voor de rol die bedrijfsleven kan spelen in de zorg voor leefomgeving. Streven naar optimale bezetting en clustering van winkelveorzieningen in de kernen.

Het is voor de vitaliteit en de duurzaamheid van onze gemeente heel belangrijk dat in Ridderkerk renderende en duurzame bedrijven werkzaam zijn. Een goed ondernemersklimaat is daarvoor een voorwaarde. Dit komt in samenspraak met ondernemers tot stand. Georganiseerd overleg met ondernemers blijft daarom prioriteit op de gemeentelijke agenda. Bij nieuwe ruimtelijke plannen wordt vroegtijdig afgestemd en samengewerkt met het bedrijfsleven.

De coalitie neemt zich voor om jaarlijks samen met ondernemers te bekijken welke regels we kunnen verbeteren of schrappen. Door goede afstemming en samenwerking met de economische sector kunnen we ervoor zorgen dat de regelgeving en procedures efficiënter worden ingericht.

Het CDA ziet dat er steeds meer creatieve ondernemers een plekje nemen in het pand van de voormalige Huishoudschool aan de Koninginneweg. Het zou mooi zijn indien dit pand behouden kan worden voor Ridderkerk. Weer een klein beetje historie dat kan blijven bestaan. Misschien zouden ondernemers met een sociaal return hier een plek kunnen krijgen.

### **Ruimtelijke ontwikkeling en wonen**

Met de beperkte ruimte die Ridderkerk nog heeft moet spaarzaam worden omgegaan. Het is goed om te streven naar herstructurering in plaats van naar uitbreiding van bebouwing.

De woningvoorraad moet evenwichtig zijn en afgestemd zijn op de behoefte in iedere leeftijdsgroep. Niet alleen ouderen, maar ook de jongeren willen we in Ridderkerk behouden.

### **Afvalinzameling en – scheiding**

In 2014 is in Ridderkerk stagnatie van de verbetering van afvalscheiding ontstaan. Het scheidingspercentage is nu 44% en zou 58% moeten zijn. De landelijke overheid verwacht dat voor Ridderkerk het scheidingspercentage wordt verbeterd.

### **Bereikbaarheid**

Het beleid moet er op gericht zijn dat het gemotoriseerde verkeer in en om de dorpen beperken wordt waar dat maar mogelijk is. Aandacht blijft op gericht de veiligheid voor alle verkeersdeelnemers. Zeker daar waar het schoolfietsroutes betreft.

De gemeente moet bij het aanleggen van de fietshighways rekening houden met de grote toename van het gebruik van de elektrische fiets. Fietspaden moeten op veel plaatsen veel breder worden. De kruising Sint Jorisstraat/Molensteeg/Benedenrijweg vraagt een goede oplossing. De Sint Jorisstraat zelf vraagt om een goede verkeersoplossing in samenspraak met de omgeving.

Behoud van het openbaar vervoer vindt het CDA van groot belang; de busdiensten moeten blijven en de frequentie mag niet verder omlaag.

### **Financiën**

Het CDA staat voor een betrouwbare overheid met een solide begroting. Structurele uitgaven in beginsel door structurele inkomsten bekostigen. Dit om een solide meerjarige dekking te

garanderen. Gemeentelijke heffingen, rechten en leges dienen zoveel mogelijk kostendekkend te zijn. Afwijken hiervan moet mogelijk zijn indien men bepaalde maatschappelijke initiatieven wil stimuleren. Het minimaliseren van kosten prevaleert boven lastenstijging van de burger. Het CDA is tegenstander van lastenverzwaringen om eventuele gaten in de gemeentelijke begroting op te vangen. De gemeente behoort eerst te snijden in eigen vlees alvorens burgers en ondernemers met hogere lasten op te zadelen.

Het CDA vindt dat met de gemeentelijke middelen zorgvuldig en sober moet worden omgegaan. Een heldere en inzichtelijke (meerjaren)begroting vooraf en verantwoording achteraf zijn hiervoor noodzakelijke instrumenten. Voor de wettelijke en door de raad vastgestelde taken van de gemeente moeten voldoende middelen beschikbaar zijn om deze op een aanvaardbaar niveau te kunnen uitvoeren. Voor taken die vanuit het Rijk naar de gemeente worden gedecentraliseerd geldt als uitgangspunt dat deze zoveel mogelijk binnen de door het Rijk gedecentraliseerde budgetten uitgevoerd moeten worden. Het CDA hecht aan het principe dat structurele uitgaven in beginsel door middel van structurele inkomsten worden bekostigd.

Het financiële beleid dat het CDA voor ogen staat, is gericht op een duurzaam begrotingsevenwicht en het op peil houden en waar nodig en mogelijk versterken van het weerstandsvermogen van de gemeente. Uitgaven voor de exploitatie en uitgaven voor investeringen worden bij het opstellen van de begroting kritisch beoordeeld op risico's, nut en noodzaak. Inkomsten van onder meer het Rijk, andere overheden en deelnemingen worden zoveel mogelijk geoptimaliseerd. Bij begrotingstekorten moet eerst gekeken worden naar bijstellingen en bezuinigingen en pas als dat niet mogelijk is naar eventuele tariefsverhoging van belastingen.

Als nieuw beleid noodzakelijk is, moet elders bezuinigd worden.

Gemeentelijke belastingen en heffingen moeten zo laag mogelijk gehouden worden. Tarieven van leges en heffingen zijn zoveel mogelijk kostendekkend, waarbij naar te maken en toe te rekenen kosten kritische beoordeling plaats moet vinden. Gestreefd moet worden naar een redelijke verhouding tussen de producten en diensten en voorzieningen en de in rekening te brengen tarieven.

## **Communicatie**

In een complexe samenleving als de onze is heldere en tijdige communicatie cruciaal. Zeker wanneer de gemeente actief inzet op betrokkenheid van inwoners en ondernemers.

Goede communicatie zorgt ervoor, dat inwoners, ondernemers en verenigingen zich betrokken weten bij de totstandkoming van besluiten. Die betrokkenheid is nodig voor het creëren van draagvlak voor beleid. De inzet van goed geïnformeerde inwoners is essentieel voor het goed functioneren van onze gemeente.

Kenmerk van onze communicatie is dat deze naast heldere en concrete inhoud, uitnodigt tot meedenken en interactie. Zowel bij de aanloop naar het nemen van besluiten als bij het communiceren van beleid wordt de geadresseerde inwoner, ondernemer of vereniging serieus genomen. In geval van specifieke en plaatsgebonden beleidsvoornemens worden direct betrokkenen zoveel mogelijk afzonderlijk geïnformeerd.

Als gemeente zijn wij herkenbaar en toegankelijk voor onze inwoners en ondernemers.

De gemeente moet haar communicatie richting burgers drastisch verbeteren. De gemeentelijke website is niet up-to-date en het Gemeentejournaal in de Combinatie is uit de 19<sup>e</sup> eeuw. De mogelijkheden met de sociale media, zoals twitter, weblog en forum moeten benut worden. Maar we mogen ook niet vergeten dat er burgers zijn, die niet actief zijn op internet of sociale media.

***College, wilt u op korte termijn een goed communicatieplan aan de raad overhandigen?***

**Tot slot**

Wij hopen op een goede, constructieve samenwerkingsrelatie tussen oppositie en coalitie, met inachtneming van ieders eigen verantwoordelijkheid. De CDA fractie wenst deze gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie veel wijsheid en Gods zegen toe.

CDA fractie Ridderkerk,

Els Berkhout, Peter Meij en Leen Kruithof