



Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie

CONCEPT Accountantsverslag over het jaar geëindigd op 31 december 2016

STRIKT VERTROUWELIJK

Aan de leden van het algemeen bestuur
van de Gemeenschappelijke Regeling
BAR-organisatie
Postbus 271
2980 AG RIDDERKERK

Datum
12 mei 2017

Ons kenmerk

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Hierbij ontvangt u ons accountantsverslag over het boekjaar 2016. Daarin zijn onze belangrijkste controlebevindingen samengevat.

De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het dagelijks bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie. In overeenstemming met uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2016 gecontroleerd. Bij deze jaarrekening hebben wij op 14 april 2017 een goedkeurende controleverklaring verstrekt.

Wij maken u erop attent dat voor dit accountantsverslag een beperkte verspreidingskring geldt. Het accountantsverslag is uitsluitend bestemd voor het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur.

Hoogachtend,

Deloitte Accountants B.V.

drs. R.M.J. van Vugt RA

Inhoudsopgave

1. Hoofdpunten van de controle	4
2. Rechtmatigheid	6
3. Vennootschapsbelasting	7
4. Volledigheid opbrengsten	8
5. Huurovereenkomsten	9
6. Overige bevindingen controle jaarrekening	10
Bijlagen	
A: Niet-gecorrigeerde controleverschillen	13
B: Onafhankelijkheidsbevestiging en overige dienstverlening	15

1. Hoofdpunten van de controle

#01 Verloop van de controle

De jaarrekeningcontrole bij Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie is op 13 februari 2017 gestart. Onze controle is uitgevoerd zoals overeengekomen in de opdrachtbevestiging van 21 oktober 2016. De uitgevoerde werkzaamheden hebben geresulteerd in een goedkeurende controleverklaring. De controleverklaring bij de jaarrekening 2016 hebben wij u op 14 april 2017 separaat toegezonden.

#02 Reikwijdte van de controle

Met de opdrachtbevestiging van 21 oktober 2016 heeft u ons de opdracht gegeven tot het controleren van de jaarrekening 2016. De reikwijdte van onze controle staat omschreven in de opdrachtbevestiging voor 2016. Er is gedurende het verloop van de controle op geen enkele wijze sprake geweest van een beperking in de reikwijdte van onze controle. Tijdens de uitvoering van de oorspronkelijke controleplanning hebben zich geen wijzigingen van materieel belang in de reikwijdte voorgedaan.

Wij achten de reikwijdte van onze controle voor 2016 voldoende voor de doelstelling van onze controle.

#03 Geïdentificeerde fouten en tekortkomingen in de toelichtingen

De materialiteit bij de planning en uitvoering van onze controle was € 706.000.

Goedkeuringstoleranties

Fouten	1% van het totaal van de lasten	€ 706.000
Onzekerheden	3% van het totaal van de lasten	€ 2.118.000

Rapporteringstoleranties

Fouten en onzekerheden	€ 50.000
------------------------	----------

Er is naar aanleiding van de accountantscontrole geen sprake van geïdentificeerde en gecorrigeerde fouten die lasten verminderen. De jaarrekening 2016 bevat de volgende resterende geïdentificeerde, en niet te corrigeren rechtmatigheidsfouten:

- Europese aanbestedingsfouten € 312.000.

De rechtmatigheidsfouten hebben wij nader toegelicht in onderdeel 2 van dit accountantsverslag. Korthedshalve verwijzen wij hiernaar.

1. Hoofdpunten van de controle (vervolg)

#04 Onafhankelijkheid

- Deloitte Accountants B.V. is onafhankelijk van de Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie en voor zover wij weten heeft zich geen inbreuk voorgedaan op de van toepassing zijnde regels en het beleid ten aanzien van onafhankelijkheid.
 - Ons zijn geen relaties bekend tussen Deloitte Accountants B.V. en haar zuster- en/of dochterondernemingen of de member firms van Deloitte Touche Tohmatsu Limited en hun respectieve zuster- en/of dochterondernemingen en de Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie, die naar ons professionele oordeel mogelijk van invloed kunnen zijn op onze onafhankelijkheid.
 - Bijlage B bevat een nadere uiteenzetting van onze onafhankelijkheid.
-

2. Rechtmatigheid

#01 Inkoop en aanbestedingen

Europese aanbestedingen

Als onderdeel van onze jaarrekeningcontrole is onderzoek gedaan naar de naleving van de Europese aanbestedingsregels. Tijdens het onderzoek is gebruik gemaakt van de door de organisatie uitgevoerde interne controlewerkzaamheden en zijn aanvullende waarnemingen verricht.

Samen met uw organisatie zijn de belangrijkste leveranciers onderzocht op de rechtmatigheid van de uitgaven in boekjaar 2016.

Rechtmatigheidsfout

Tijdens de accountantscontrole 2016 hebben wij een aanbesteding aangetroffen welke niet Europees is aanbesteed. Op basis van de omvang en aard van de opdracht had deze opdracht wel Europees aanbesteed moeten worden. Er is derhalve sprake van een rechtmatigheidsfout welke meeweegt in ons oordeel bij de jaarrekening.

De totale omvang van de geconstateerde afwijking is € 312.000. Omdat dit bedrag kleiner is dan onze materialiteit heeft de geconstateerde afwijking geen invloed op de strekking van het rechtmatigheidsoordeel in de controleverklaring.

2B-diensten

Naast de geconstateerde rechtmatigheidsfout die in de voorgaande alinea is benoemd hebben wij geconstateerd dat er in het geval van enkele leveranciers van 2B-diensten sprake is van een procedurefout omdat er geen publicatie heeft plaatsgevonden. Deze fouten wegen niet mee in ons oordeel omdat er geen sprake is van een financiële rechtmatigheidsfout.

Aangepaste aanbestedingswet

Per 1 juli 2016 is de aangepaste aanbestedingswet in werking getreden. Door de directe werking van de richtlijn moeten overeenkomsten die na 18 april 2016 werden gesloten, voldoen aan de nieuwe aanbestedingsregels. Een verandering die relevant is voor de rechtmatigheidscontrole is het vervallen van de zogenaamde 2b-diensten. Daarvoor in de plaats komen 'sociale en andere specifieke diensten'. Te denken valt aan zorg, onderwijs en maatschappelijke diensten.

Detachering van onder andere personeel zal dus aanbesteed moeten worden indien de drempelwaarde van € 207.000 wordt overschreden en de werkzaamheden niet passen binnen de sociale en specifieke diensten. Bij de rechtmatigheidscontrole blijkt dat detachering bij veel overheden een belangrijke inkoopcategorie vormt. Deze inkoop hebben als gevolg van de gewijzigde wetgeving een verhoogd risico op onjuiste aanbesteding en vragen dan ook verhoogde aandacht.

3. Vennootschapsbelasting

#01 Verwerking vennootschapsbelasting in de jaarrekening 2016

Vanaf 2016 moeten gemeenten en andere publiekrechtelijke rechtspersonen vennootschapsbelasting gaan betalen over de winst die ze met hun ondernemingsactiviteiten maken. Hiertoe dient een inventarisatie gemaakt te worden van mogelijke ondernemingsactiviteiten en zal er een analyse verricht moeten worden of met deze activiteiten door de "ondernemerspoort" gegaan wordt. Of te wel: is er sprake van een vennootschapsbelastingplicht. Hierin zijn de standpunten van de Belastingdienst betreffende het wel of niet in aanmerking mogen nemen van baten en lasten voor de fiscale winstbepaling van groot belang.

Per heden is het echter nog niet duidelijk of uw Gemeenschappelijke Regeling door de ondernemerspoort gaat. Dit gezien het nog onduidelijk is of de belastingdienst instemt met de ingenomen standpunten zoals ingenomen door de organisatie inzake de "baten" in de fiscale toets of er wel of niet door de ondernemerspoort gegaan wordt. Uw organisatie heeft een inschatting gemaakt van de activiteiten en de verschuldigde vennootschapsbelasting.

Thans is de verwachting dat de Belastingdienst in de loop van 2017 de uiteindelijke standpunten over dit onderwerp kenbaar zal maken. Dit houdt in dat de in deze jaarstukken in de programmarekening vermelde vennootschapsbelastingconsequentie gebaseerd is op een aanname en derhalve in de jaren 2017 en verder tot correcties kan leiden.

Samenvattend concluderen wij dat er in de jaarrekening 2016 sprake is van een onzekerheid betreffende de volledigheid en juistheid van de fiscale winstbepaling ultimo 2016. Deze onzekerheid is per heden niet te kwantificeren naar een bedrag, maar zal waarschijnlijk niet tot een materiële afwijking leiden. Uw Gemeenschappelijke Regeling heeft deze onzekerheid toegelicht in de jaarstukken 2016 op pagina 17.

4. Volledigheid opbrengsten

#01 Volledigheid opbrengsten

Naast de gemeentelijke bijdragen is er bij de BAR-organisatie sprake van een aantal overige opbrengsten. Onderdeel van de jaarrekeningcontrole is de controle op de volledigheid van de opbrengsten. We merken op dat de beheersing van de volledigheid van de opbrengsten inzake detachering van medewerkers onvoldoende is.

Vergoedingen gedetacheerd personeel

In ons accountantsverslag 2015 hebben wij u geïnformeerd over de bevinding dat er in boekjaar 2015 voor één gedetacheerde medewerker geen opbrengsten in rekening zijn gebracht. Tijdens onze controlewerkzaamheden 2016 constateren wij opnieuw dat er voor één medewerker geen opbrengsten in rekening zijn gebracht. De organisatie heeft een integrale beoordeling uitgevoerd op alle contracten 2016 en komt tot de conclusie dat er naast de opbrengsten voor deze medewerker geen sprake is van overige niet gefactureerde detacheringsofbrengsten. Wij hebben de werkzaamheden van de organisatie beoordeeld en delen deze conclusie. Aangezien de niet gefactureerde opbrengst lager is dan de rapporteringstolerantie is deze niet-gefactureerde opbrengst niet opgenomen in bijlage A.

5. Huurovereenkomsten

#01 Huurovereenkomsten

Uw organisatie heeft huurovereenkomsten gesloten met de deelnemers inzake de gemeentehuizen. De gemeentehuizen zijn eigendom van de gemeenten en worden tegen werkelijke kosten verhuurd aan de gemeenschappelijke regeling. Als onderdeel van de controle beoordelen we of de kosten die in de jaarrekening zijn opgenomen juist en in overeenstemming met de onderliggende afspraken zijn verantwoord.

Verhuurovereenkomsten

Tijdens het beoordelen van de kosten inzake de huur van de gemeentehuizen hebben we de onderliggende huurcontracten opgevraagd. Deze contracten zijn echter, zo geeft de organisatie aan, nooit door beide partijen getekend. De huurprijs die door de gemeenten wordt doorbelast aan uw gemeenschappelijke regeling sluit aan met de bedragen in de concept overeenkomst en liggen in lijn met de gedachte om de werkelijke lasten door te belasten naar de gemeenschappelijke regeling. Wij adviseren u om de overeenkomsten alsnog te laten ondertekenen en aanvullend integraal de overeenkomsten met overige partijen te beoordelen om vast te stellen of deze getekend zijn.

6. Overige bevindingen controle jaarrekening

#01 Begrotingsrechtmatigheid

De toe te passen normen voor het begrotingscriterium zijn gebaseerd op artikel 189, 190 en 191 van de Gemeentewet en moet het algemeen bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling zelf nader invullen en concretiseren. Dit gebeurt door middel van de begroting en via de verordening op het financieel beheer ex artikel 212 van de Gemeentewet. Het systeem van budgetbeheer en –bewaking moet waarborgen dat de baten en lasten binnen de begroting blijven en dat het dagelijks bestuur belangrijke wijzigingen of dreigende overschrijdingen tijdig meldt aan het algemeen bestuur, zodat het algemeen bestuur hierover tijdig (binnen het begrotingsjaar) een besluit kan nemen. Een systeem met onvoldoende waarborgen voor tijdige melding aan het algemeen bestuur van budgetoverschrijdingen heeft het risico in zich dat het dagelijks bestuur inbreuk maakt op het budgetrecht van het algemeen bestuur.

Het begrotingscriterium is verder verfijnd en uitgewerkt in de Kadernota Rechtmatigheid van de Commissie BBV. Een overschrijding van de begroting is altijd onrechtmatig, maar hoeft de accountant niet in alle gevallen mee te wegen in zijn oordeel. Essentieel is dat het algemeen bestuur nadere regels kan stellen wanneer kostenoverschrijdingen die zijn gecompenseerd door direct gerelateerde opbrengsten (1), kostenoverschrijdingen passend binnen het beleid (2) en kostenoverschrijdingen bij openeinderegelingen (3) moeten meewegen bij het oordeel van de accountant. Het algemeen bestuur heeft middels het controleprotocol 2015-2019 nadere regels gesteld.

De organisatie heeft de begrotingsoverschrijdingen opgenomen op pagina 45 van de jaarrekening. Er is sprake van een onrechtmatige begrotingsoverschrijding van € 384.400. In overeenstemming met de Kadernota Rechtmatigheid en het Bado telt deze begrotingsoverschrijding niet mee in het oordeel van de controleverklaring. De accountant moet deze kostenoverschrijdingen – waarvan het dagelijks bestuur in de jaarrekening moet aangeven dat het algemeen bestuur deze nog dient te autoriseren – in het verslag van bevindingen aan de orde stellen.

Op grond van het bovenstaande kan geconcludeerd worden dat er geen begrotingsoverschrijdingen zijn die meetellen voor het oordeel van de accountant.

#02 Bevestigingen van het dagelijks bestuur

Wij hebben van het dagelijks bestuur een ondertekende schriftelijke bevestiging bij de jaarrekening ontvangen.

#03 Meningsverschil met management of beperking in reikwijdte van de controle

Er zijn geen meningsverschillen met het dagelijks bestuur geweest en er waren geen beperkingen bij de uitvoering van onze controle. Naar onze mening is ons bij de uitvoering van onze controleopdracht door het dagelijks bestuur en de medewerkers van de Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie de volledige medewerking verleend en hebben wij volledige toegang tot de benodigde informatie gehad.

6. Overige bevindingen controle jaarrekening (vervolg)

#04 Normering topinkomens (WNT)

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is in werking getreden met ingang van 1 januari 2013. De WNT regelt niet alleen de openbaarmaking van topinkomens in de publieke en semipublieke sector, maar stelt ook maxima aan de hoogte van de bezoldiging van topfunctionarissen en tevens aan de ontslagvergoedingen.

Met ingang van 1 januari 2013 is bij wet vastgelegd dat rechtspersonen of organisaties die volledig of in aanzienlijke mate uit publieke middelen zijn gefinancierd, beloningen van topfunctionarissen openbaar dienen te maken, ook als deze de in de wet gestelde maximale bezoldiging van € 179.000 niet te boven gaan. Daarnaast dienen Gemeenschappelijke Regelingen het salaris openbaar te maken van overige medewerkers (inclusief – wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan – ingehuurd personeel) die een bezoldiging ontvangen boven deze norm.

Ten slotte stelt de WNT een aantal overige eisen, zoals een maximale ontslagvergoeding voor topfunctionarissen van € 75.000. In 2016 is voor geen van de topfunctionarissen en overige medewerkers sprake van een overschrijding van de grensbedragen.

#05 Naleving van wet- en regelgeving overig

Wij hebben geen kennis van te rapporteren omstandigheden in verband met het niet-naleven van wet- en regelgeving anders dan dat reeds in dit verslag vermeld is.

#06 Betrouwbaarheid en continuïteit van de automatiseringsomgeving

Onze jaarrekeningcontrole is gericht op het geven van een oordeel omtrent de jaarrekening zelf en is niet primair gericht op het doen van uitspraken omtrent de betrouwbaarheid en de continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking als geheel of van onderdelen daarvan. Onze bevindingen daaromtrent raken dan ook slechts die onderdelen, die wij onderzocht hebben in het kader van de jaarrekening, wat wil zeggen dat wij ter zake geen volledigheid pretenderen.

#07 Fraude

In Nederland is de accountant wettelijk verplicht om alle ontdekte fraudegevallen te rapporteren aan het management van de organisatie. Wij merken op dat onze controle niet specifiek is ingericht op het ontdekken van fraude. De accountant is wel verantwoordelijk voor het betrekken van frauderisico's in de planning en uitvoering van zijn controleopdracht.

Wij hebben een fraudediscussie gevoerd met het controleteam en met het management van de Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie, waarbij wij de nadruk hebben gelegd op de eventuele vermoedens van materiële onjuistheden als gevolg van fraude in de jaarstukken. Van het management hebben wij de bevestiging ontvangen dat er geen onregelmatigheden zijn geconstateerd waarbij het management of werknemers die een belangrijke rol spelen bij de maatregelen van interne beheersing of anderen in het geval dat de fraude van materieel belang kan zijn op de jaarrekening, zijn betrokken.

Tevens hebben wij zelfstandig werkzaamheden uitgevoerd die gericht waren op het risico van het 'omzeilen' van de interne beheersingsmaatregelen door het management te detecteren. Wij hebben specifieke controles uitgevoerd op memoriaalboekingen en schattingen en hebben significante en ongebruikelijke transacties met behulp van gegevensanalyses onderzocht.

Hoewel wij een kritische houding hebben ten opzichte van risico's van fraude in de jaarrekening, willen wij opmerken dat onze controle niet specifiek is gericht op het ontdekken hiervan. Tijdens de uitvoering van onze controle van de jaarrekening 2016 hebben wij geen aanwijzingen verkregen dat er sprake is geweest van fraude.

Bijlagen

Bijlage A – Niet-gecorrigeerde controleverschillen

Overzicht van niet-gecorrigeerde controleverschillen boven de rapportagedrempel van € 50.000

De volgende niet-gecorrigeerde afwijkingen zijn gedurende onze controle geïdentificeerd:

Aard van de fouten	Rechtmatigheid	Getrouwheid
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen voorgaande periode	€ 0	N.v.t.
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen huidige periode	€ 0	€ 0
Rechtmatigheidsfout is tevens getrouwheidsfout	€ 0	€ 0
(Sub)totaal getrouwheidsfouten	Subtotaal € 0	Totaal € 0
Extra absolute waarde rechtmatigheidsfouten	€ 0	
Extra foutieve financiële beheershandelingen zonder direct financieel effect vanuit externe regels - EU-aanbesteding	€ 312.000	
Extra foutieve financiële beheershandelingen zonder direct financieel effect vanuit interne regels (gedoogbeleid)	€ 0	
Overige rechtmatigheidsfouten	€ 0	
Totaal rechtmatigheidsfouten	Totaal € 312.000	

Bijlage A – Niet-gecorrigeerde controleverschillen (vervolg)

Overzicht van niet-gecorrigeerde controleverschillen boven de rapportagedrempel van € 50.000

De volgende niet-gecorrigeerde afwijkingen zijn gedurende onze controle geïdentificeerd:

Aard van de onzekerheden	Rechtmatigheid	Getrouwheid
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen voorgaande periode	€ 0	N.v.t.
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen huidige periode	€ 0	€ 0
Rechtmatigheidsfout is tevens getrouwheidsfout - Onzekerheid volledigheid en juistheid vennootschapsbelasting	PM	PM
(Sub)totaal getrouwheidsonzekerheden	Subtotaal PM	Totaal PM
Extra absolute waarde rechtmatigheidsonzekerheden	€ 0	€ 0
Extra foutieve financiële beheershandelingen zonder direct financieel effect vanuit externe regels (EU-aanbesteding/Fido/etc.)	€ 0	€ 0
Extra foutieve financiële beheershandelingen zonder direct financieel effect vanuit interne regels (gedoogbeleid)	€ 0	€ 0
Overige rechtmatigheidsonzekerheden	€ 0	€ 0
Totaal rechtmatigheidsonzekerheden	Totaal PM	

Bijlage B – Onafhankelijkheidsbevestiging en overige dienstverlening

Bevestiging onafhankelijkheid

De voorschriften in het kader van onafhankelijkheid zijn binnen de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (de NBA) opgenomen in de 'Verordening inzake Onafhankelijkheid (ViO)' en vormen een belangrijk onderdeel van het 'normenkader' waaraan een accountant moet voldoen. De naleving van de ViO is binnen de organisatie van Deloitte ingebed.

Wij bevestigen dat onze onafhankelijke positie ten opzichte van de Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke en beroepsvoorschriften is gewaarborgd. Wij zijn van mening dat onze objectiviteit gedurende het afgelopen jaar niet is aangetast.

Stelsel van waarborgen om onafhankelijke positie te waarborgen

Deloitte beschikt over een stelsel van maatregelen om onze onafhankelijke positie bij controlecliënten te waarborgen. Het stelsel van maatregelen is een integraal onderdeel van de bestuurlijke organisatie en van het voor de gehele organisatie van toepassing zijnde stelsel van kwaliteitsbeheersingsmaatregelen. Bijgaande niet-limitatieve opsomming geeft u een indruk van de maatregelen die bijdragen aan het waarborgen van onze onafhankelijke positie:

- Schriftelijke onafhankelijkheidsbepalingen waarin alle bestaande onafhankelijkheidsvereisten en de risico's ten aanzien van de bedreiging van de onafhankelijkheid en de daaraan gerelateerde waarborgen zijn verwerkt.
- Procedures voor tijdige bekendmaking van de voorschriften en de daarin aangebrachte wijzigingen aan alle gevolmachtigden en werknemers bij Deloitte.
- Procedures voor de organisatie van periodieke training inzake de toepassing van de onafhankelijkheidsvoorschriften.
- Procedures die erop gericht zijn dat onze gevolmachtigden en werknemers in specifieke casussen en omstandigheden de onafhankelijkheidsvoorschriften naleven.
- De benoeming van professionals op seniorniveau die verantwoordelijk zijn voor het continu actualiseren van de procedures en voorschriften, de tijdige bekendmaking ervan en het adequaat functioneren van het gehele stelsel van waarborgen.

- Procedures voor een schriftelijke rapportage per controlecliënt waarin is vastgelegd of sprake is van omstandigheden die de onafhankelijkheid van de accountant die de controleopdracht uitvoert bedreigen, op welke wijze met potentiële bedreigingen is omgegaan en indien er bedreigingen zijn gesignaleerd, welke maatregelen dan zijn genomen om deze bedreiging voor de onafhankelijkheid weg te nemen. De vastlegging van deze beoordeling inclusief een gemotiveerde conclusie (de zogenoemde onafhankelijkheidsevaluatie) wordt in het dossier opgenomen.
- Procedures die vereisen dat een daartoe geëigende afdeling binnen Deloitte wordt geconsulteerd, als sprake is van een mogelijke aantasting van de onafhankelijkheid in relatie tot een specifieke cliënt. Indien de bestuursstructuur van de controlecliënt voorziet in een raad van commissarissen of audit committee, overwegen wij ook een van deze beide instanties te raadplegen.
- Procedures voor het interne toezicht in relatie tot de toetsing en bewaking van de naleving van de onafhankelijkheidsvoorschriften.

De opzet en werking van ons stelsel van maatregelen worden periodiek door de externe toezichthouder getoetst.

Interne roulatie

Een te grote mate van vertrouwdheid of vertrouwen kan een bedreiging vormen voor de onafhankelijkheid van de accountant wanneer bepaalde leden van het controleteam geregeld en voor lange tijd aan de wettelijke controle van een controlecliënt meewerken.

Wij beoordelen de bedreiging voor de onafhankelijkheid die kan voortvloeien uit de langdurige betrokkenheid van andere leden van het controleteam bij de controleopdracht. Waar nodig nemen wij maatregelen om de bedreiging weg te nemen.

Persoonlijke, zakelijke of financiële relaties met Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie

Wij hebben een evaluatie gemaakt van persoonlijke, zakelijke en financiële relaties tussen Deloitte, haar gevolmachtigden en haar medewerkers en Gemeenschappelijke Regeling BAR-organisatie die van invloed kunnen zijn op onze onafhankelijkheid. Bij deze evaluatie zijn ons geen zaken gebleken welke aan u gerapporteerd dienen te worden.

Bijlage B – Onafhankelijkheidsbevestiging en overige dienstverlening (vervolg)

Overzicht van overige dienstverlening

Aanvullende dienstverlening

Fiscale dienstverlening - Het verkennen van de mogelijke VPB gevolgen bij Gemeenschappelijke regeling BAR-organisatie.



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a UK Private Company limited by guarantee, and its network of member firms. Neither Deloitte Touche Tohmatsu nor any of its member firms has any liability for each other's acts or omissions. Each of the member firms is a separate and independent legal entity operating under the names of 'Deloitte', 'Deloitte & Touche', 'Deloitte Touche Tohmatsu', or other related names. The 'General Terms and Conditions for Services Deloitte Netherlands, January 2014' registered at the Chamber of Commerce under number 24362837 apply to all engagements under which Deloitte performs services. Deloitte Accountants B.V. is registered with the Trade Register of the Chamber of Commerce and Industry in Rotterdam number 24362853.

© 2017 Deloitte Accountants B.V. All rights reserved.
Member van Deloitte Touche Tohmatsu Limited