

Collegeprogramma 2014-2018

Inleiding

In het coalitieakkoord hebben wij aangegeven dat we onze burgers in hun eigen kracht willen zetten. Waar dat kan, trekken we ons als gemeentelijke overheid terug. De visie uit het coalitieakkoord hebben wij vertaald naar een collegeprogramma, dat onze leidraad zal zijn voor de huidige bestuursperiode. We maken daarmee een verdiepingsslag over de afspraken van de coalitiepartijen in het coalitieakkoord. Ook nemen we er concrete activiteiten en resultaten in op. Deze worden in de begroting voorzien van prestatie-indicatoren. Daarmee kunnen wij de komende vier jaar sturen op de afspraken in het programma. Op deze wijze zijn de prestaties van deze coalitie inzichtelijk, duidelijk en transparant. In de tussenrapportages bij de begroting kan iedereen de stand van het collegeprogramma blijven volgen.

De veranderende rol van de overheid heeft gevolgen voor de positionering van 'de gemeente' binnen de lokale 'gemeenschap' Ridderkerk. Wij vinden dat het gemeentehuis een belangrijke plaats heeft als het gaat om het helder positioneren van 'de gemeente' en haar rol in de Ridderkerkse gemeenschap. Het geeft het bestuur en de dienstverlening een herkenbare plek. Maar het gemeentehuis is niet alleen de zetel van het bestuur en een balie voor producten en diensten. Het moet ook een plek zijn waar 'de gemeenschap' elkaar kan ontmoeten, een 'kamer' voor Ridderkerk. De ideeëndag van 16 juli 2014 is daarvan een goed voorbeeld.

Bestuur, samenleving en participatie

“Van burgerparticipatie naar overheidsparticipatie.”

Vanuit onze visie op onze rol en betekenis voor de gemeenschap zal er de komende jaren een verschuiving plaatsvinden in de relatie tussen 'gemeente' en 'gemeenschap'. Van burgerparticipatie naar overheidsparticipatie. Wij gaan verder met de doorontwikkeling van participatie en benoemen duidelijke rollen, procedures en wederzijdse verwachtingen.

In de komende periode verbreden we het gesprek in en met de gemeenschap. We gaan samen met de wijkoverleggen, wijkdeeteams, buurtpreventieteams, platforms en kerken in de verschillende wijken op zoek naar nieuwe vormen van verantwoordelijkheid delen. De Ridderkerkse samenleving speelt zich immers niet af achter een bureau in het gemeentehuis, maar in de wijken en straten van onze gemeente. Wij stellen ons open en gemakkelijk benaderbaar op. Daarbij zijn we consistent in ons handelen, opdat geen willekeur ontstaat. We zijn soepel, flexibel en we luisteren, want de burger staat centraal. Als het kan ruimen we barrières in regelgeving uit de weg. Als ideeën uit de samenleving niet overeenkomen met de gemeentelijke visie, zeggen we dat en leggen we uit waarom we daarin niet meegaan.

Op diverse beleidsterreinen werken we samen met andere overheden. Wij investeren in die relaties en zijn een betrouwbare, zelfbewuste en positieve partner, die meedenkt en meedoet.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Notitie van burgerparticipatie naar overheidsparticipatie	Japenga	2015	binnen bestaande budgetten
Notitie hoe wil het college zichtbaar zijn in de wijk?	Allen	Eerste kwartaal 2015	binnen bestaande budgetten
Stimulering en ondersteuning van ontwikkeling van initiatieven door de samenleving	Allen	Doorlopend	binnen bestaande budgetten

Laagdrempelige toegang van het gemeentehuis door een huiskamer van de gemeente te realiseren.	Allen	In afstemming met onderzoek en besluitvorming over Koningsplein 2-5	Volgen uit onderzoek en voorstel
We optimaliseren de afhandeling van klachten	Allen	2015	n.v.t
We bezoeken naast ondernemingen ook andere organisaties.	Attema	Vanaf oktober 2014	n.v.t.
Jaarlijks gesprek met de gemeenschap "Ideeëndag".	Attema	Tweede kwartaal 2015	binnen bestaande budgetten.
Actieve participatie in bovengemeentelijke overleggen	Allen	direct	binnen bestaande budgetten.
Actief relaties leggen en onderhouden met omliggende gemeenten	Allen	direct	binnen bestaande budgetten.

Veiligheid

"We zorgen samen met de gemeenschap voor een schone, hele en veilige leefomgeving."

Inwoners en ondernemers zijn in eerste instantie zelf verantwoordelijk voor de veiligheid in hun directe omgeving. Om inbreuken hierop tegen te gaan kan de gemeente een gids zijn voor haar inwoners, daar waar het gaat om respect hebben voor elkaar en het terugwinnen van gezag. Wij helpen en ondersteunen hen daarbij en zetten in op preventie, informatievoorziening en bewustwording. Wij investeren in het voorkomen en bestrijden van ongewenst gedrag. Deze aspecten zijn bepalend voor de woonkwaliteit en het veiligheidsgevoel in Ridderkerk.

Openbare Orde

Openbare orde is de gewenste mate van ordening en rust in het openbare leven en van bescherming van het leven, gezondheid en goederen tegen gevaar. Hiertoe investeert het college in het verhogen van veiligheidsgevoelens in Ridderkerk.

- Wij steunen initiatieven voor betere zichtbaarheid van de politie op straat, door meer Ridderkerkse vrijwilligers bij de politie te werven, die dan in Ridderkerk worden ingezet.
- Wij investeren in het voorkomen en bestrijden van ongewenst gedrag, zodat de kwaliteit van het wonen en het veiligheidsgevoel in Ridderkerk op een hoog peil blijft.
- Indien dat noodzakelijk is voor een veiliger Ridderkerk zetten wij onze mobiele camera in.
- In de organisatie steunen wij de bewustwording rondom het thema mensenhandel. Zowel seksuele als arbeidsgerelateerde uitbuiting krijgt de aandacht. Tevens steunen wij, in samenwerking met het Regionaal Informatie en Expertise Centrum (RIEC), het verbeteren van onze informatiepositie ten aanzien van georganiseerde ondermijnende criminaliteit op de thema's mensenhandel en -smokkel, georganiseerde hennepcultuur, fraude in de vastgoedsector, witwassen en daaraan gerelateerde vormen van financieel-economische criminaliteit en outlawmotorgangs.

Toezicht en Handhaving

Door inzet op toezicht en handhaving van wet- en regelgeving willen wij bereiken dat de regels op het gebied van de Omgevingsvergunning, APV en overige relevante regels in onze gemeente worden nageleefd. Hiermee willen wij risico's voorkomen en werken wij aan een veilige, leefbare, gezonde en duurzame leef-, woon- en werkomgeving voor alle burgers en bedrijven binnen de gemeente.

Jaarlijks wordt een handhavingsplan WABO en het BOA-jaarplan vastgesteld. Op basis van deze uitvoeringsprogramma's wordt geëvalueerd hoe toezicht- en handhavingstaken zijn uitgevoerd. Ook wordt bekeken of de uitvoering al dan niet moet worden aangepast om de gestelde doeleinden te bereiken en eventueel aan te passen.

Wij houden scherp in de gaten of de inzet van de BOA's (buitengewoon opsporingsambtenaren) toereikend is.

Vergunningen

Veiligheid bij evenementen is een zaak van de organisatoren. De gemeente toetst als vergunningverlener of de veiligheid van bezoekers van een evenement gewaarborgd is. Daar zijn we streng op, maar we zijn ook hulpvaardig naar de organisatoren bij het uit de weg ruimen van obstakels die vergunningverlening in de weg staan.

- Wij communiceren helder over ieders verantwoordelijkheden en bevoegdheden bij de voorbereiding en de uitvoering van een evenement.

Wij besteden extra aandacht aan de inzet van verkeersregelaars bij evenementen.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Ondersteunen van initiatieven voor meer vrijwilligers bij de politie.	Attema	2015	n.v.t.
Consequenter verhalen van schade n.a.v. vandalisme	Attema	Doorlopend.	n.v.t.
Verbetering van onze informatievoorziening	Attema	Doorlopend.	n.v.t.
Heldere communicatie over bevoegdheden en verantwoordelijkheden	Attema	Doorlopend.	n.v.t.
Opruimen barrières bij vergunningverlening	Attema	Doorlopend	n.v.t.

Leefomgeving en duurzaamheid

“Het verbeteren van de leefomgeving en het verhogen van de duurzaamheid vullen we vooral in met concrete maatregelen”.

Leefomgeving

We waarderen het eigene van de diverse wijken en buurten en bevorderen de gemeenschapszin. Hierbij nemen we de kracht van de buurt als uitgangspunt waarbij de wijkregisseur vanuit een integrale aanpak de schakel vormt tussen wijkbewoners en het gemeentebestuur.

Tijdens de ideeëndag zijn diverse signalen afgegeven over de kwaliteit van de openbare ruimte in diverse wijken. Daaruit komt naar voren dat het onderhoudsniveau als zeer matig wordt ervaren. Ook uitingen van vandalisme in de openbare ruimte komen hierbij als aandachtspunten naar voren. Wij bekijken of het onderhoudsniveau in de wijken rond winkelgebieden en zorgzones moet worden verhoogd.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Beter betrekken van inwoners bij (nieuwe) projecten in de wijken	Allen	Doorlopend	binnen bestaande budgetten
Evaluatie speelbeleid	Japenga Keuzenkamp	2015	Binnen bestaande budgetten.

Duurzaamheid

In het coalitieakkoord hebben we afgesproken dat duurzaamheid vooral praktisch ingestoken moet worden. Dat betekent niet alleen onderzoeken, maar vooral aan de slag met praktisch goed uitvoerbare projecten die bijdragen aan een verbetering van de leefomgeving en een reductie van de CO₂ uitstoot.

Met de gemeenten in de stadsregio is subsidie aangevraagd bij de Vereniging van Nederlandse Gemeenten om in overleg met woningbezitters te zoeken naar mogelijkheden om meer bestaande woningen energiezuiniger te maken of anderszins te verduurzamen.

Wij hebben de ambitie om de hoeveelheid niet-recyclebaar afval te minimaliseren. Hiervoor is het belangrijk afval aan de bron te scheiden. Zo kan afval dienen als grondstof voor nieuwe producten.

Naast de steun voor het Platform Milieu en Duurzaamheid, de Natuurvereniging Ridderkerk en de uitvoering van het programma Duurzaamheid ondernemen we de volgende acties.

Wat	pfh	Wanneer	Kosten
Verduurzaming particulier woningbezit	Japenga en Smit	Derde kwartaal 2014 e.v.	Binnen bestaande budgetten + subsidie
Quick scan klimaatbestendige gemeente	Japenga	2015	Binnen bestaande budgetten
Duurzaamheid als vast onderdeel in de besluitvorming in collegevoorstellen.	Allen	Vanaf heden	Binnen bestaande budgetten
Duurzame invulling van bedrijventerrein Nieuw Reijerwaard en Cornelisland	Japenga en Smit	Vanaf heden	Binnen bestaande budgetten
Uitvoeren convenant energieneutraal bij nieuwbouw afspraken Woonvisie en projectontwikkelaars	Smit	Vanaf heden	Binnen bestaande budgetten
Ondersteuning Kenniscentrum duurzaamheid in de De Genestetstraat.	Allen	2015	PM
Opstellen beleidsplan (incl. communicatieplan) Transitie van afval naar grondstoffen.	Japenga	2015	Binnen bestaande budgetten
Verbetering afvalscheiding en inzameling	Japenga	Vanaf 2015	Binnen bestaande budgetten
Interne milieuzorg	Japenga	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten
Stimuleren van duurzame energievoorziening van gemeentelijke gebouwen	Japenga en Smit	In afstemming met integraal accommodatieplan	Gebruik onderuitputting investeringsvolume
Onderzoek naar toepassing alternatieve energiebronnen, waaronder de aanleg weide met zonnepanelen	Japenga	2015	Binnen bestaande budgetten
Aanleg bij herstructurering en nieuwbouw van glasvezelkabelnetwerk	Japenga en Smit	Vanaf heden	Binnen bestaande budgetten

Luchtkwaliteit en geluid

Het verbeteren van de luchtkwaliteit (en daarmee een afname van de geluidsoverlast) is en blijft een punt van aandacht. In het kader van het NSL (Nationaal Samenwerkingsprogramma Luchtkwaliteit) is nabij het Populierenlaanviaduct over de snelweg een 'luchtscherm' geplaatst. We voeren de volgende acties uit:

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Acties voor het dichteren laatste gat in scherm	Japenga	2015 e.v.	binnen bestaande

langs de A16 (Wet SWUNG)			budgetten
Opstellen Actieplan Lucht	Japenga	2015	binnen bestaande budgetten
Aanleg stiller asfalt	Japenga en Smit	Bij vervanging van asfalt	binnen bestaande budgetten

Cultuur

Wij zorgen voor het behoud van de cultuur-historische waarden van Ridderkerk. Die zijn van belang voor de (ruimtelijke) kwaliteit van de leefomgeving. Daarnaast geven evenementen kleur aan de samenleving en zorgen zij voor een levendige gemeente. Wij dragen uit dat we trots zijn op onze organisatoren en vrijwilligers en dat we daar zuinig op moeten zijn.

De Stichting Evenementen Ridderkerk zorgt met haar werkgroepen van vrijwilligers voor de wat grotere evenementen in Ridderkerk. Met de SER zijn wij in gesprek over het betrekken van Ridderkerkse inwoners, organisaties en (muziek)verenigingen bij de evenementen die in de loop van het jaar worden georganiseerd.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Cultuurhistorie borgen in ruimtelijke plannen.	Japenga Smit	Bij vaststelling bestemmingsplannen	Binnen bestaande budgetten
Uitvoering gemeentelijke monumentensubsidie	Japenga	doorlopend	Binnen bestaande budgetten
Ondersteuning eigenaren van monumenten door Monumentenwacht.	Japenga	doorlopend	Binnen bestaande budgetten
Structurele toepassing bodemarchief en archeologiebeleid bij ruimtelijke plannen	Japenga Smit	doorlopend	Binnen bestaande budgetten
Vergroten enthousiasme over erfgoed door middel van diverse activiteiten.	Japenga	2015 e.v.	PM
Ontwikkelen van Koningsplein 2-5 tot Huis van de Gemeente.	Smit	In samenhang met visie op gemeentelijke gebouwen enz.	PM
Evenementenkalender	Japenga	Begin 2015	Binnen bestaande budgetten
Vernieuwing afspraken met Stichting Evenementen Ridderkerk	Japenga	2015	Binnen bestaande budgetten
Vernieuwing afspraken met S&W over ondersteuning vrijwilligers.	Keuzenkamp	2015	Binnen bestaande budgetten
(Ruimtelijke) visie op Het Huys ten Donck	Japenga Smit Eigenaren	2016	Binnen bestaande budgetten

Sociaal Domein

“Van zorg verlenen naar versterken van de eigen kracht en het eigen netwerk van inwoners”

Vanaf 1 januari 2015 gaat er veel veranderen in het sociaal domein. Er wordt een groter beroep gedaan op inwoners als men zorg nodig heeft. Ook komt men voor veel (meer) zorgvoorzieningen bij

de gemeente terecht. Het gaat om AWBZ/Wmo en Jeugdzorg, die een directe verbinding met Werk en Inkomen hebben. De grootste verandering is dat we vooral kijken wat inwoners nodig hebben om zoveel mogelijk zelf te kunnen doen, eventueel met hulp van de omgeving.

Wij volgen de ontwikkelingen op het gebied van (doelgroepen)vervoer nauwlettend. Een onderzoek in de regio Zuid-Kennemerland IJmond en Amstelland-Meerlanden heeft interessante informatie opgeleverd, die ook voor Ridderkerk aanknopingspunten biedt. Dit onderzoek gaat over het integraal beschikbaar stellen van informatie over doelgroepenvervoer, regulier OV en vrijwillig OV. Dat wil zeggen dat de klant bij elke rit kan zien welke vervoerder het goedkoopste of beste kan leveren. Wij overwegen om dit als pilot in Ridderkerk te gaan uitproberen, zodat we Ridderkerkers kunnen ondersteunen bij het maken van de keuze voor een vervoersvorm die op dat moment bij hen past.

Inwoner centraal

We willen de beweging maken van zorg verlenen naar versterken van de eigen kracht en het eigen netwerk van inwoners, eventueel gecombineerd met zorg. Dat doen we samen met onze partners in de wijkteams. We maken de omslag van aanbod- en systeemgericht naar vraag- en mensgericht, met individueel maatwerk als dat nodig is. Dit houdt in dat we de communicatie met de inwoners moeten aanpassen.

Integraliteit

Om verspilling van middelen en de bureaucratie tegen te gaan kiezen we voor een sluitende aanpak voor de meest kwetsbaren met als uitgangspunt 'één gezin, één plan en regisseur'. We hechten veel belang aan het persoonsgebonden budget en zullen dit faciliteren. Een integrale aanpak voor zorg, welzijn en huishoudelijke ondersteuning maakt de mogelijkheden voor de cliënt overzichtelijker, terwijl de cliënt toch zo veel mogelijk in staat is om dingen zelf te organiseren, op een laagdrempelige manier.

Inzet op preventie

Wij zijn ervan overtuigd dat door in te zetten op preventie in de toekomst mensen langer (met lichte ondersteuning) hun eigen leven kunnen leiden in de voor hen vertrouwde omgeving. Aan wie dat echt nodig heeft, bieden we de zwa(arde)re zorg. Wij beoordelen daarbij alle aspecten van leven, wonen en zorg en we nemen daarin de omgeving (het netwerk) van degene die om hulp nodig heeft mee.

Mantelzorg en vrijwilligerswerk

We houden de zorg betaalbaar, door als gemeente de inzet van vrijwilligers en mantelzorgers te ondersteunen en te faciliteren.

Meetbare resultaten

Om de kwaliteit van zorg te borgen zullen we ook na de implementatie van onze nieuwe taken blijven volgen hoe het gaat. Om het gebruik van de zorg en de effecten van de inzet te kunnen meten en zo nodig het beleid bij te kunnen stellen, zetten wij monitoring in.

Communicatie

Er gaat veel veranderen in het sociaal domein. De wet- en regelgeving verandert, de gemeente gaat zich anders opstellen en voorzieningen die we hadden zijn vaak niet meer vanzelfsprekend. Om deze veranderingen goed te laten landen, moet de gemeente vaak en duidelijk communiceren. Hiervoor zetten wij alle beschikbare communicatiekanalen in en komen alle veranderingen aan bod.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Symposium voor onze medewerkers en personeel van partners over Start Samen voor de zorg.	Keuzenkamp	1 ^e kwartaal 2015	€ 10.000,-- incidenteel
Kijken of deelname aan pilot voor vervoersmogelijkheden mogelijk is in Ridderkerk	Keuzenkamp Smit Japenga	2015-2017	PM
Implementatie actuele, complete Digitale Sociale Kaart Ridderkerk	Keuzenkamp	2015	€ 10.000 structureel

Inrichting van 3 plekken (ANKERPUNTEN) in de wijken waar sociale wijkteams en mensen met hun zorgvraag terecht kunnen. Centrale Ankerplaats+ in gemeentehuis.	Keuzenkamp	November 2014	binnen bestaande budgetten
Start met 3 x 2 sociale wijkteams: één voor jeugd en één voor volwassenen per wijk.	Keuzenkamp	1 januari 2015 – eind 2015	binnen bestaande budgetten
Samenvoeging van de sociale en jeugdteams naar 3 integrale wijkteams	Keuzenkamp	vanaf eind 2015 tot 2017	binnen bestaande budgetten
Visie op Jeugdbeleid	Keuzenkamp Smit	2 ^e kwartaal 2015	binnen bestaande budgetten
Visie op Vrijwilligerswerk	Keuzenkamp Japenga	2 ^e kwartaal 2015	binnen bestaande budgetten
Visie op Welzijn	Keuzenkamp	1 ^e kwartaal 2015	binnen bestaande budgetten
Herijking subsidiebeleid	Keuzenkamp	doorlopend	binnen bestaande budgetten
Onderzoek naar pasjessysteem voor minima, mantelzorgers en vrijwilligers	Keuzenkamp	2015	binnen bestaande budgetten
We maken degenen die minder zorg krijgen actief wegwijst in alternatieve mogelijkheden	Keuzenkamp	1 januari 2015	binnen bestaande budgetten
Vereenvoudiging en vernieuwing van de bekostigingssystematiek wmo en jeugd taken.	Keuzenkamp	2016	binnen bestaande budgetten
Sturing en monitoring van de 3 Decentralisaties	Keuzenkamp	Vanaf januari 2015 e.v.	binnen bestaande budgetten

Onderwijs en accommodaties

“We zorgen samen met de scholen en de ouders voor goede, duurzame, veilige en op de eigen overtuiging gebaseerde onderwijsinstellingen”

In de integrale jeugdnota, die op het gebied van Jeugd(zorg) wordt voorbereid, gaan wij in op het onderwijsveld, peuterwerk, kinderopvang en het passend onderwijs. Ook hier willen wij partijen in hun kracht zetten en met hen samen de agenda voor de toekomst bepalen. Als gemeente brengen wij onderwijs en arbeidsmarkt met elkaar in contact.

Wij beschrijven onze visie op maatschappelijk vastgoed en stellen samenhangend beleid over gemeentelijke gebouwen op. Daarbij betrekken wij de leegstand in het onderwijs en de toekomst van Koningsplein 2-5. Verduurzaming van deze gebouwen is onderdeel van de visie.

In 2014/2015 onderzoeken wij de behoefte aan sportaccommodaties en de verdeling daarvan over de gemeente.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Verbinding tussen onderwijs, arbeidsmarkt, jeugdzorg en bewegen	Smit	Tweemaandelijks LEA-overleg vanaf 2015	Binnen bestaande budgetten
Ondersteuning samenwerking VMBO en MBO	Smit	Vanaf heden	Binnen bestaande budgetten
Bestrijding laaggeletterdheid en onderwijsachterstanden + bevordering	Smit	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten

leesvaardigheid			
Visie op maatschappelijk vastgoed en samenhangend beleid t.a.v. gemeentelijke gebouwen, onderwijs- en sportaccommodaties	Smit Keuzenkamp	2015	€ 25.000,-- incidenteel
Aanleggen schooltuintjes in braakliggende gemeentelijke grond	Smit Keuzenkamp Japenga + partners	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten

Sport en Volksgezondheid

"Ieder mens moet in de gelegenheid zijn om te kunnen sporten"

Sport en spel is leuk en zorgt voor een goede lichamelijke ontwikkeling, van jong tot oud. Sport en spel willen wij dan ook graag op verschillende manieren ondersteunen.

In het eerste halfjaar van 2015 bepalen wij aan de hand van twee korte beleidsnota's onze inzet op welzijn en bewegen. Parallel daaraan worden met Sport en Welzijn bestaande afspraken, zoals het raamcontract, geactualiseerd.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Visie op Bewegen	Keuzenkamp	Eind 2014	Binnen bestaande budgetten
Promotie gezonde snacks op scholen en bij verenigingen	Keuzenkamp en Smit	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten

Werk en Inkomen

"Zoveel mogelijk werklozen, met of zonder arbeidsbeperking, aan het werk"

Het doel is om zoveel mogelijk mensen zonder werk, met of zonder beperking, met een integrale aanpak aan werk te helpen. Om dit doel te bereiken nemen we een paar praktische maatregelen. We zetten een leer/werkbedrijf op en maken een werkgeversservicepunt. Bij aanbestedingen nemen we *social return on investment* op en geven we invulling aan onze voorbeeldfunctie.

Het leer/werkbedrijf en het werkgeversservicepunt functioneren naast elkaar om de inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt bij elkaar te brengen. Ze werken samen in het centrale ankerpunt. In alle gevallen werken de gemeente en ondernemers met elkaar samen.

Probleemsignalering zal veelal plaatsvinden in de wijken en buurten. Contacten met de sociale wijkteams zijn hierbij van groot belang.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Werkervaringsplaats op de bestuursvleugel	Dokter	z.s.m.	Binnen bestaande budgetten of € 15.000,--
start leerwerkbedrijf	Dokter	2015	Binnen bestaande budgetten
start werkgeversservicepunt	Dokter	2015	Binnen bestaande budgetten
Inschakeling van leer/werkbedrijf voor	Allen	Doorlopend	Binnen bestaande

uitvoering gemeentelijke opdrachten			budgetten
-------------------------------------	--	--	-----------

Economie

“Wij bieden onze ondernemers een goed vestigingsklimaat”

Als gemeentelijke overheid zetten we in op het faciliteren en verbinden van ondernemers en andere partijen die van belang zijn voor de Ridderkerkse economie.

Onze bedrijfscontactfunctionaris is herkenbaar en vindbaar in de organisatie voor ondernemers en collega's. Als accountmanager voor ondernemers is hij het aanspreekpunt. Hij helpt de ondernemer zijn weg te vinden in de doolhof die een gemeentelijke organisatie voor een ondernemer soms kan zijn. In de periode 2014 – 2018 blijven wij prioriteit geven aan de ontwikkeling van een ondernemende en klantgerichte houding bij de medewerkers.

Wij nemen actief deel aan diverse beurzen en netwerkbijeenkomsten om op die manier de zichtbaarheid van de gemeente en de ondernemingen te vergroten. Vanaf september 2014 organiseren wij voor ondernemers regelmatig netwerkactiviteiten rond een bepaald thema. Wij nodigen hiervoor ook andere partijen en medewerkers uit, zodat contacten direct door afspraken kunnen worden gevolgd.

In het ondernemersplatform hebben de gemeente en de ondernemers elkaar gevonden in het oppakken van inhoudelijke thema's, onder andere op het vlak van lokaal inkopen, infrastructuur, werkgelegenheid en kwaliteit van de werklocaties. Wij werken er naar toe dat deze samenwerking zich in de organisatie niet beperkt tot het team economie, maar in de periode 2014 – 2018 breder de aandacht krijgt. Hoe zich dit gaat ontwikkelen is mede afhankelijk van initiatieven van het ondernemersplatform.

De toekomstvisie detailhandel in Ridderkerk, die op verzoek van de raad is opgesteld, is nagenoeg gereed. Bij de uitwerking daarvan nemen wij onze verantwoordelijkheid en dat verwachten wij ook van de andere betrokken partijen. Voor ons ligt het accent op het faciliteren van de samenwerking en het overleg tussen partijen en op het bevorderen van “schoon, heel en veilig” in de winkelcentra in Ridderkerk.

In de samenwerking binnen de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) liggen kansen voor Ridderkerk als vestigingsgebied voor ondernemingen. Wij promoten het AGF-cluster op Verenambacht/Nieuw-Reijerwaard. Dit cluster is van groot belang voor de werkgelegenheid in Ridderkerk. Met de ondernemers zetten wij in op het promoten van het collectieve belang van dit cluster, o.a. in de Greenport Westland-Oostland (GPWO).

De communicatie met het Ridderkerkse bedrijfsleven wordt verbeterd en uitgebreid. Daartoe worden verschillende kanalen en hulpmiddelen benut, zoals het samenstellen van een portfolio waarin het Ridderkerkse bedrijfsleven wordt gepresenteerd.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Netwerkactiviteiten	Dokter	6x per jaar	Voor uitvoering van alle activiteiten is een budget van € 15.000 nodig.
Deelname aan en organisatie van netwerkbijeenkomsten	Dokter	Fruit Logistica; Netwerk Ridderkerk; People's Business e.a.	Binnen bestaande budgetten
Uitwerking toekomstvisie Detailhandel	Dokter	Vanaf december 2014	Binnen bestaande budgetten

Intensivering acties om ondernemers het collectieve belang uit te laten dragen	Dokter	doorlopend	Binnen bestaande budgetten
Uitbreiding en intensivering communicatie met en over het Ridderkerkse bedrijfsleven	Dokter	doorlopend	Zie communicatie
Promoten van Nieuw Reijerwaard en Cornelisland binnen de MRDH	Dokter	doorlopend	Binnen bestaande budgetten
Aanstelling programmamanager GPWO	Dokter	Periode 2014-2018	n.v.t.
Bij gunning van gemeentelijke opdrachten hebben wij speciale aandacht voor het Ridderkerks bedrijfsleven	Dokter	Vanaf heden	n.v.t.

Ruimtelijke ontwikkeling en wonen

“Herstructurering, duurzaam en maatwerk zijn de kernwoorden voor wat betreft ruimtelijke ontwikkeling en wonen”

Actualiseren Structuurvisie

Met de actualisering van de Structuurvisie wordt zoveel mogelijk vooruitgelopen op het in werking treden van een nieuwe Omgevingswet in 2018. We spreken daarom niet meer over een Structuurvisie, maar over een Omgevingsvisie. De nieuwe Omgevingsvisie biedt een beleidskader voor de leefomgeving. Bij het vaststellen van dit beleidskader spelen alle in het coalitieakkoord benoemde thema's een rol. Een integrale benadering is uitgangspunt, zodat de thema's in hun samenhang vorm krijgen.

Wonen

Een gevarieerd woonmilieu is uitgangspunt. Met het oog op de sociale samenhang in de wijken vinden wij het belangrijk dat er winkelvoorzieningen aanwezig zijn. We maken Ridderkerk daarmee aantrekkelijk voor een breed samengestelde (beroeps)bevolking. Er wordt verder gewerkt aan de herontwikkeling van de bestaande woningvoorraad. Dat gebeurt volgens de in 2012 gemaakte Prestatieafspraken met Woonvisie en het in december 2011 door de raad vastgestelde Werkboek woningbouwstrategie en de daarna overeengekomen bijstellingen. Als concrete projecten op gemeentegrond kunnen worden genoemd de volgende fasen nieuwbouw in Het Zand, het centrum van Ridderkerk en Park Bolnes. Ook de herontwikkelingsprojecten Centrum, Geerlaan, Rijsoord en Rembrandtweg van Woonvisie vragen inzet van de gemeente.

Groen en recreatie

Er wordt al langer gezocht naar nieuwe samenwerkingsverbanden op het gebied van groen en recreatie. Wij hebben de intentie uitgesproken te komen tot de oprichting van een Landschapstafel IJsselmonde, waarin de gemeenten op het eiland IJsselmonde en de provincie samenwerken op het gebied van beheer en onderhoud en ontwikkeling van groen en recreatiegebieden.

Deltapoort

De Gebiedsvisie Deltapoort 2025 verwoordt de ambitie te investeren in de ruimtelijke kwaliteit van het Deltapoortgebied. Eén van de opgaven die daaraan kan bijdragen is de sanering van verspreid staand glas. Wij zetten in op de sanering van glas door toepassing van 'Ruimte voor ruimte'. Het slopen van de kassen levert niet automatisch een hogere ruimtelijke kwaliteit op. In de leidraad Handreiking Ruimte voor ruimtelijke kwaliteit staat onder meer welke type huizen en soorten beplanting het beste bij het landschap passen.

Wij willen in overleg met tuinders die daarvoor belangstelling hebben, komen tot de sanering van verspreid staand glas. Het overleg daarover is al gestart. Zo wordt onder andere voor het gebied tussen Geerlaan, Lagendijk en Rijksstraatweg de haalbaarheid van een integrale gebiedsontwikkeling onderzocht.

Deltaprogramma 2015

Na een periode van intensieve onderzoeken, consultaties en afwegingen is op Prinsjesdag het

Deltaprogramma 2015 verschenen met daarin ook de Deltabeslissing Ruimtelijke Adaptatie. Ambitie is: in 2050 is het bebouwde gebied in Nederland - inclusief vitale en kwetsbare objecten – zo goed mogelijk klimaatbestendig en waterrobuust ingericht. Hoewel de doelstelling is gericht op het jaar 2050 moet nu al worden nagedacht of met ruimtelijke inrichtingsvraagstukken ook op korte termijn rekening kan of moet worden gehouden met het behalen van de doelstelling.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Onderzoek naar de behoefte en mogelijkheden voor het instellen van startersleningen.	Smit	2015	Binnen bestaande budgetten
Een duurzame, groene en voor iedereen toegankelijke invulling van de locatie "Boomgaard"	Smit Japenga	2015	PM
Wij monitoren de leegstand op bedrijventerreinen en in overleg met de ondernemers wordt de wenselijkheid van herstructurering in beeld gebracht.	Smit Dokter	2015	Binnen bestaande budgetten
Startnotitie opstelling Omgevingsvisie	Smit	Eind 2014	Binnen bestaande budgetten
Prestatieafspraken met Woonvisie periode 2016-2020	Smit	2015	Binnen bestaande budgetten
Actualisering woningbouwstrategie en bijbehorend werkboek	Smit	2015	Binnen bestaande budgetten
Behoud en waar mogelijk uitbreiding en verbinding van groen- en recreatiegebieden	Smit Japenga	Doorlopend	Binnen bestaande budgetten
Onderzoek naar andere financieringsbronnen en de inzet van vrijwilligers voor het beheer en onderhoud van het Waalbos.	Smit Dokter	2015	Binnen bestaande budgetten
Recreatieve ontsluiting Crezéepolder	Smit		Binnen bestaande budgetten
Onderzoek integrale gebiedsvisie Geerlaan, Lagendijk en Rijksstraatweg (sanering glas)	Smit + Japenga	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten
Nader onderzoek ontwikkeling Bolnes-Zuid	Smit + Japenga	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten

Bereikbaarheid

"Met het openbaar vervoer en de fiets komen we overal"

Openbaar vervoer

Ridderkerk kent twee vormen van openbaar vervoer: de bus en de boot. Naast goed openbaar vervoer besteden wij nadrukkelijk aandacht aan fietsen, dat goedkoop en gezond is en goed is voor het milieu. Het Rijk is gestart met haar programma Beter Benutten 2. In de komende periode worden in de regio concrete maatregelenpakketten om de ambitie te verwezenlijken vastgesteld. Deze pakketten zullen in tranches worden ingediend. In huidige concepten staat de wens vermeld van een veerverbinding voor fietsers en voetgangers tussen Krimpen a/d IJssel (Stormpolder) en IJsselmonde/Bolnes. Wij steunen dit idee en zullen, zodra maatregelenpakketten concreet worden, bijdragen aan een eventueel onderzoek daartoe.

De kwaliteit van het busvervoer staat onder druk door bezuinigingen. Wij blijven, vooral in het kader van de jaarlijkse vervoerplannen, in nauw overleg met de concessieverleners en vervoerders om ervoor te zorgen dat Ridderkerk kan blijven rekenen op een openbaar vervoernetwerk van een zo hoog mogelijke kwaliteit. De waterbusverbinding en het Driehoeksveer zijn waardevolle aanvullingen op het openbaar busvervoer. Buslijn 601 halteert ook op de P&R aan De Schans. De dienstregelingen van bus en boot zijn op elkaar afgestemd. Wij volgen de ontwikkelingen rondom de waterbus nauwgezet, met name door het –door de Provincie- starten van een pilot waarbij een rechtstreekse verbinding met Kinderdijk zal worden onderhouden.

Fietshighways en snelfietsroutes

Met de aanleg van fietshighways geven wij een verdere impuls aan het gebruik van de fiets. Tussen de provincie, stadsregio en de BAR-gemeenten zijn gesprekken gaande om een “BAR-snelroute F15” te ontwikkelen. Naast de gebruikelijke BDU-middelen via de stadsregio/MRDH beschikt de provincie in haar programma “Fiets” over ruime subsidiemogelijkheden. Voorbeelden van gewenste maatregelen zijn: een vrijliggend fietspad op de Ringdijk in Slikkerveer, van De Schans naar de Randweg en fietstunnels onder de Rotterdamseweg, tussen de Randweg en de Populierenlaan en tussen de Rijnsingel en de Kruisweg.

In het kader van de snelfietsroutes F16 en F15 onderzoeken wij opnieuw de haalbaarheid om binnen de bebouwde kom op fietspaden langs de Rijksstraatweg een hoogwaardiger verharding aan te brengen.

De beoogde BAR-snelroute F15 loopt door Nieuw Reijerwaard over fietspaden langs de Verbindingsweg en Voorweg. Deze schakels bieden, naast een goede verbinding voor het fietsend woon-werkverkeer, toegang tot routes naar de Donckse velden, Wevershoek, de verdere omgeving van De Waal en het (toekomstige) Waalbos. In overleg met provincie en de gemeenschappelijke regeling Nieuw Reijerwaard stellen we de route van de F15 door Nieuw Reijerwaard vast. We onderzoeken ook of de snelfietsroute F16 die nu langs de Rijksstraatweg loopt en raakt aan Nieuw Reijerwaard ook langs de Verenambachtseweg kan gaan. De uitkomst van dit onderzoek verwachten we eind 2014.

Verkeerscirculatieplan centrum

Er komt een nadere visie op de invulling van het verkeerscirculatieplan centrum. De noodzaak daartoe wordt gevoeld om de effecten en samenhang in maatregelen te behouden en te bewaken.

SnelheidsInformatieDisplays (SID's)

Enkele jaren geleden hebben wij SnelheidsInformatieDisplays (SID's) aangeschaft en in de gemeente opgehangen. Deze hebben tot doel de snelheid van het gemotoriseerde verkeer te matigen. Landelijk is aangetoond dat het inzetten van SID's daadwerkelijk bijdraagt aan matiging van snelheid. Wij brengen het budget voor het onderhoud en wisselen van de SID's weer op het oorspronkelijk niveau, zodat op een eenvoudige manier de veiligheid op straat kan worden verhoogd en grote ergernis en hinder voor veel inwoners kan worden verlaagd.

Knip Waalweg

In het plan voor ontwikkeling van het Waalbos is opgenomen dat de Waalweg wordt “geknipt” nabij het surfstrandje. Dit draagt bij aan de rust: doorgaand autoverkeer is niet meer mogelijk. De uitvoering hangt samen met de ontwikkeling van het Waalbos.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Communicatie OV en in het bijzonder buslijn 601	Smit	Website doorlopend en de pers 3x per jaar	Binnen bestaande budgetten.
Vaststelling definitieve opname van buslijn 601 in ov-netwerk	Smit	Eind 2016	Binnen bestaande budgetten.
Aanlegplaats Fast Ferry in Bolnes	Smit Japenga	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten.
Terugdringing sluipverkeer van A15 en A16	Smit	Meenemen bij Omgevingsvisie	PM

Notitie actuele planning fietshighways en snelfietsroutes	Smit	Eind 2014	Binnen bestaande budgetten.
Snelfietsroutes F15 en F16, plan van aanpak	Smit	eind 2014	Binnen bestaande budgetten.
Promoten routenetwerk Deltapoort voor recreatief wandelen, fietsen e.d.	Smit Japenga Keuzenkamp	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten.
SID's	Smit	November 2014	€ 5.000,-, structureel;
Inspecties verharding Ridderkerk a.d.h.v. landelijke richtlijnen i.r.t. gemeentelijk onderhoudsniveau	Smit Japenga	Tweejaarlijks	Binnen bestaande budgetten
Verkeerscirculatieplan centrum	Smit	In samenwerking met de ontwikkeling Omgevingsvisie	Regie binnen bestaande budgetten; externe advisering noodzakelijk; incidentele kosten € 100.000,-.
Parkeerproblematiek	Smit	In het bijzonder i.r.t. afronding centrum	Binnen bestaande budgetten

Financiën en grondbedrijf

"Wij staan voor een duurzaam begrotingsevenwicht"

Begroting

De begroting wordt realistisch opgesteld, inclusief inflatiecorrectie. Begrotingsposten worden reëel onderbouwd. Dat geldt ook voor nieuw beleid. De meerjarenbegroting is structureel sluitend. Onze ambitie is om dat zonder toepassing van een dekkingsreserve te realiseren.

Bezuinigingen

Bij bezuinigingen worden eerst uitgaven verlaagd en pas daarna eventueel de lokale lasten verzwaaard. Realistische ramingen gaan vooraf aan eventuele bezuinigingen. De actie scherper ramen wordt daarom voortdurend toegepast.

Risicomanagement

Wij zetten actief in op de beheersing van de risico's die de gemeente loopt. Door een scherper inzicht in de actuele risico's worden het bestuur en de organisatie in staat gesteld om op verantwoorde wijze besluiten te nemen en voor te bereiden. De risico's van nu en de risico's gerelateerd aan toekomstige investeringen of ontstaan door externe invloeden kunnen zo verantwoord worden opgevangen.

Grondexploitaties

Vanwege de financiële risico's worden de grondexploitaties voortdurend gevolgd en geactualiseerd. Voorafgaand aan de opstelling van de jaarrekening zullen uiterlijk in de maand december van het begrotingsjaar de actuele meerjarenprognoses aan de raad ter vaststelling worden aangeboden.

Andere opzet programmabegroting

In september 2014 wordt een startnotitie voor het vernieuwen van de opzet van de programmabegroting door het college vastgesteld en aan de raad aangeboden. De raad wordt uitgenodigd interactief met het college de nieuwe opzet vorm te geven. De sturingsfunctie van de begroting wordt versterkt door een beperkt aantal maar essentiële prestatie-indicatoren per programma op te nemen. Deze moeten eenvoudig te meten zijn. In de periodieke tussenrapportages wordt gerapporteerd over geconstateerde afwijkingen in de prestatie-indicatoren. Daarbij wordt aangegeven tot welke actie de geconstateerde afwijking leidt.

Invoering Vennootschapsbelasting

Vanaf 2016 moet de gemeente vennootschapsbelasting gaan betalen. De begroting 2016 wordt daarvoor op deze nieuwe belastingplicht ingericht. Om dit doeltreffend te kunnen doen wordt in oktober 2014 een startnotitie door het college vastgesteld.

Bij of in de Kadernota 2016 worden de te maken keuzes bij de invoering, inclusief mogelijke financiële gevolgen, van deze belastingplicht aan de raad aangeboden.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Uitbreiding risicomangement	Keuzenkamp	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten
Startnotitie voor interactief traject met raad om te komen tot andere opzet begroting	Keuzenkamp	eind 2014	Binnen bestaande budgetten
Startnotitie invoering Vennootschapsbelasting	Keuzenkamp	eind 2014	Binnen bestaande budgetten

Communicatie

“Communiceren doen we samen”

De lokale media spelen een belangrijke rol in het beeld dat burgers hebben van de gemeente en de lokale gemeenschap. Met het Gemeentejournaal in het huis-aan-huisblad De Combinatie spelen wij daarop in. Een belangrijk deel van dit Gemeentejournaal wordt ingenomen door mededelingen en bekendmakingen. Voor dit type informatie zijn inmiddels effectievere digitale informatiekanalen beschikbaar. Wij bouwen het Gemeentejournaal uit tot een aantrekkelijk informatiekanaal om gemeentelijk beleid en maatschappelijk ontwikkelingen toe te lichten. Wij bieden hiermee een platform waarin ook ideeën en opvattingen van anderen aan bod kunnen komen. Zo faciliteren wij bijdragen aan het maatschappelijk debat over belangrijke vraagstukken binnen de Ridderkerkse gemeenschap.

Doorontwikkeling gemeentelijke website en sociale media

De ontwikkelingen op digitaal gebied en sociale media gaan gestaag door. Zo is een website al lang niet meer het platform voor het uitwisselen en delen van kennis. Die rol is overgenomen door de sociale media. Websites blijven heel belangrijk als informatiemedium dat antwoord geeft op vragen.

Deze ontwikkeling stelt nieuwe eisen aan de inrichting van onze digitale dienstverlening. Wij zullen moeten inspelen op de wensen van onze inwoners die met ons in contact willen komen, niet alleen rechtsreeks of via telefoon maar ook via diverse sociale platforms. Minister Plasterk schrijft in zijn Visiebrief digitale overheid 2017 dat bedrijven en burgers uiterlijk in 2017 zaken die ze met de overheid doen, zoals het aanvragen van een vergunning, digitaal moeten kunnen afhandelen. Dat vraagt ook van onze gemeente een flinke inhaalslag om onze digitale bereikbaarheid te verbeteren.

Naast de ontwikkeling van de digitale media realiseren wij ons dat niet iedere inwoner gebruik kan of wil maken van de digitale mogelijkheden. Daarom zetten we niet alleen in op de doorontwikkeling van de digitale mogelijkheden als primair kanaal maar handhaven wij ook het menselijke klantcontact.

Wij verbeteren ook de kwaliteit van de inhoud van de artikelen op de website, want wij zullen in 2017 moeten voldoen aan de landelijke eisen voor de digitale dienstverlening.

Herkenbaar gezicht

In 2012 hebben wij een nieuwe visuele huisstijl voor de gemeente vastgesteld en besloten om deze gefaseerd in te voeren. Vanaf 1 januari 2015 passen wij de nieuwe huisstijl consequent toe. Huisstijl gaat niet alleen over uiterlijke kenmerken maar ook over o.a. de wijze van benadering en het gebruik van klare taal. Het consequent handhaven van de gemeentelijke huisstijl vraagt een voortdurende inspanning. Er moet zicht zijn op alle gemeentelijke uitingen die gericht zijn op een breed publiek zoals folders, brochures, nieuwsbrieven en beleidsteksten. Zo nodig moet adequate hulp geboden worden aan de opstellers ervan.

Om de hiervoor beschreven kwaliteitsslag te kunnen maken, bekijken wij ook of daarvoor extra moet worden ingezet op personele capaciteit.

Wat	Pfh	Wanneer	Kosten
Omvang gemeentejournaal van gemiddeld 3 naar gemiddeld 6 pagina's, meer aandacht voor gebruik vormgeving en fotografie	Dokter	2015 e.v.	€ 40.000 structureel
De website wordt doorontwikkeld	Dokter	2015 e.v.	Binnen bestaande budgetten
Website toegankelijk op diverse platforms	Dokter	2015 e.v.	Incidenteel € 20.000
Inventarisatie behoefte aan formatie ten behoeve van kwaliteitsverbetering van in- en externe communicatie	Dokter	2015 e.v.	Volgen uit onderzoek en voorstel
Promotiefilm Ridderkerk	Dokter + partners	2015 e.v.	Incidenteel € 10.000

Tot slot

Met veel enthousiasme en plezier kijken wij terug op de eerste paar vruchtbare maanden waarin wij samen met maatschappelijke partners, politieke partijen en ambtenaren eerst gewerkt hebben aan het coalitieakkoord en nu aan het collegeprogramma. Wij willen iedereen hartelijk bedanken voor de vele bijdragen. Tegelijkertijd zien wij uit naar de (nabije) toekomst om samen met alle partners daadwerkelijk vorm en inhoud te geven aan het realiseren van de geformuleerde ambities.