

Eindevaluatie Jong Vermogen

Gemeenten Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk

Projectperiode: 1 mei 2023 – 30 april 2025

Eindevaluatie 2025



Gemeente
Albrandswaard



GEMEENTE RIDDERKERK



GEMEENTEBARENDRECHT

1. Aanleiding

De pilot Jong Vermogen is in 2023 opgezet als leerwerktraject voor kwetsbare jongeren met arbeidsbeperkingen uit de gemeenten Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk. De pilot viel binnen het Regionale Programma Jeugdwerkgelegenheid Rijnmond 2022-2025 en richtte zich op jongeren afkomstig van onder meer het praktijkonderwijs (PRO), het voortgezet speciaal onderwijs (VSO) en jongeren met een uitkering op grond van de Participatiewet.

2. Doelstelling en overeenkomst

Het doel van de pilot was jongeren duurzaam te laten uitstromen naar betaald werk, dagbesteding of vervolgonderwijs, door middel van een intensieve combinatie van werken, leren en persoonlijke begeleiding. Het leerwerkbedrijf Jong Vermogen trad hierbij op als opdrachtnemer. Het betrof een pilotperiode van twee jaar, waarin is onderzocht hoe het leerwerkbedrijf verder kan worden doorontwikkeld en duurzaam geëxploiteerd. Waarbij het doel was dat de opdrachtnemer in de pilotfase voldoende inkomsten had gegenereerd en dat er na deze periode een zelfstandig financieel gezonde, sociale en duurzame onderneming is. De intentie is om de doelgroep uit te breiden naar een bredere doelgroep.

De pilotovereenkomst is van rechtswege beëindigd op 1 mei 2025, conform artikel 2.1 van de overeenkomst. Gemeente Ridderkerk fungeerde gedurende de pilotperiode als coördinator, mede namens de gemeenten Albrandswaard en Barendrecht.

3. Opzet en uitvoering

De deelnemers namen maximaal twaalf maanden deel aan een traject van 24 uur per week, bestaande uit:

- Praktijkervaring opdoen;
- Scholing en trainingen, waaronder empowermenttrainingen; empowermenttraining helpt jongeren om mentaal sterker te worden, hun zelfvertrouwen te vergroten en actief stappen te zetten richting werk of opleiding en behalen van praktijkverklaringen; praktijkverklaring is een erkenning van wat iemand kan in de praktijk, niet van wat iemand op school leert;
- Productiewerkzaamheden voor jongeren;
- Persoonlijke begeleiding door werkcoaches.

De uitvoering startte in Q3 2023 en werd gefaseerd opgeschaald in 2024 en 2025.

Door omstandigheden, zoals de sluiting van de locatie in Ridderkerk, werd het traject gaandeweg aangepast, met tijdelijke verplaatsing van werkzaamheden naar Alblasserdam en het huren van externe ruimtes in Ridderkerk voor trainingen en begeleiding.

4. Bereikte resultaten

4.1 Aantal deelnemers en uitstroom

Over de projectperiode zijn in totaal 50 jongeren begeleid. Jong Vermogen heeft hiermee de afgesproken aantallen gehaald. Op dit moment worden nog steeds jongeren uit de drie gemeenten begeleid, zodat continuïteit en maatwerk gegarandeerd blijven.

Deelnemers per gemeente:¹

Gemeente	Aantal deelnemers	Uitstroom naar onderwijs	Uitstroom naar werk	Overige uitstroom	Nog in traject	Totaal
Ridderkerk	36	10	18	3	5	36

¹ Cijfers tot 30 april 2025



Barendrecht	9	4	3	1	1	9
Albrandswaard	5	2	2	0	1	5
Totaal	50	16	23	4	7	50

Aanvullende resultaten binnen de deelnemersgroep

Naast bovenstaande algemene resultaten hebben de volgende trajectonderdelen plaatsgevonden:

- Zeven kandidaten hebben een praktijkverklaring behaald (2 uit Barendrecht, 5 uit Ridderkerk).
- Deelnemers hebben hun zelfredzaamheid en sociale vaardigheden verder ontwikkeld, waaronder zelfstandig reizen en omgaan met verantwoordelijkheden.
- Vijftien kandidaten hebben deelgenomen aan maatwerkactiviteiten, waaronder empowermenttrainingen (4 uit Barendrecht, 11 uit Ridderkerk).

4.2 Ervaringen van jongeren

De jongeren ervaren het traject als veilig en positief. Ze waarderen de persoonlijke begeleiding en maatwerk, het tempo van het traject en de aandacht voor individuele ontwikkeling en de empowermenttrainingen. Vooral de (empowerment)training en de warme begeleiding werden als waardevol genoemd. Jongeren geven aan meer zelfvertrouwen te hebben en beter te weten welke stappen ze willen zetten richting werk of onderwijs.

“Door de trainingen merk ik dat ik meer zelfvertrouwen krijg en beter kan samenwerken.” – Quote jongere

“De gesprekken met de begeleiders geven me duidelijkheid over wat ik wil en hoe ik dat kan bereiken.” – Quote jongere

“Ik voel me hier veilig en kan in mijn eigen tempo leren en werken. De begeleiding helpt me echt verder.” – Quote jongere

5. Huisvesting en activiteiten

Na beëindiging van het contract bij HollandRidderkerk op 1 januari 2025 is de pilot verhuisd naar De Overburen in Ridderkerk, waar de begeleiding en trainingen werden voortgezet. Daarnaast vonden er tijdelijke productiewerkzaamheden plaats in Alblasserdam. Het wegvallen van de locatie in Ridderkerk veroorzaakte (tijdelijk) lagere instroom en logistieke knelpunten (zoals vervoer). Dit was met name van toepassing voor inwoners uit Albrandswaard en Barendrecht. Naar verwachting zal Jong Vermogen op termijn verhuizen naar het pand van Verschoor, mits de benodigde voorwaarden en afspraken hiervoor tijdig kunnen worden gerealiseerd.

6. Financiële verantwoording (1 mei 2023 – 30 april 2025)

Hieronder wordt weergegeven welk budget per gemeente is verstrekt en hoe Jong Vermogen deze middelen heeft besteed. Naast de bijdragen van de gemeenten Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk heeft de gemeente Rotterdam een subsidie van €210.000 verstrekt ten behoeve van de uitvoering van het project. Deze middelen zijn vergoed vanuit het programma Jeugdwerkloosheid van de Arbeidsmarktregio Rijnmond.



Gemeente
Albrandswaard



GEMEENTE RIDDERKERK



GEMEENTE BARENDRECHT

Locatie	Locatie- en verbouwingskosten	Begeleidingskosten (subsidie Rotterdam)
Ridderkerk	€ 191.621	€ 105.000
Albrandswaard	€ 76.648	€ 42.000
Barendrecht	€ 114.972	€ 63.000
Totaal	€ 383.241	€ 210.000

Besteding van de middelen door Jong Vermogen:		
Huisvesting en inrichting	€ 270.811	
Begeleiding van jongeren	€ 319.734	
Totaal	€ 590.545	

Het kleine positieve saldo van €2.696 (€593.241 - €590.545) wordt gebruikt om jongeren die langer over hun traject doen extra begeleiding en ondersteuning te bieden.

Projectleider Jong Vermogen

Voor de realisatie van het leerwerkbedrijf in Ridderkerk is door de gemeente Ridderkerk een projectleider ingezet. De projectleider begeleidde het opzetten van het leerwerkbedrijf, monitorde de voortgang en kon snel schakelen waar nodig. Dit vereiste specifieke expertise die niet binnen de reguliere capaciteit beschikbaar was.

De begrote kosten waren €70.000; uiteindelijk zijn de kosten uitgekomen op €75.000, waarvan €5.000 uit de post onvoorziene kosten is gedekt. Tijdens de pilotperiode is ook onderzocht welke bestuurlijke en financiële samenwerkingsvormen geschikt zijn om het leerwerkbedrijf structureel voort te zetten.

Voor de voortzetting van de activiteiten na de pilotperiode (1 mei 2023 – 30 april 2025) heeft de gemeente Ridderkerk namens Jong Vermogen een subsidieaanvraag van €150.000 ingediend bij het programma Jeugdwerkloosheid van de Arbeidsmarktregio Rijnmond. Deze subsidie is inmiddels toegekend tot eind 2025.

7. Maatschappelijke impact en aandachtspunten

Impact:

- Jongeren hebben een nuttige daginvulling en zijn succesvol begeleid naar werk, dagbesteding of onderwijs.
- Vergroting van zelfredzaamheid, sociale vaardigheden en motivatie.
- Positieve ervaringen van jongeren en leefomgeving.

Aandachtspunten:

- Huisvesting: sluiting van de locatie Ridderkerk zorgde tijdelijk voor lagere instroom en logistieke uitdagingen.
- Multiproblematiek: intensieve en langdurige begeleiding noodzakelijk, problemen op meerdere leefgebieden beïnvloeden uitstroom.



**Gemeente
Albrandswaard**



GEMEENTE RIDDERKERK



GEMEENTE BARENDRECHT

- De grens tussen beschut werk en dagbesteding is dun. Beschut werk biedt betaald, begeleid werk; dagbesteding richt zich op structuur en participatie zonder loon. Overstap van dagbesteding naar beschut werk wordt soms beperkt door verschillen in financiering en indicatie.
- Overhead en capaciteit: begeleidingsvraag groter dan oorspronkelijk begroot.

De kracht van Jong Vermogen ligt in de combinatie van praktijkervaring, persoonlijke coaching en empowerment, waardoor jongeren niet alleen worden voorbereid op werk of onderwijs, maar ook op sociale weerbaarheid en maatschappelijke participatie.

8. Strategische afspraken vervolgtrajecten gemeenten

De pilotperiode is beëindigd per mei 2025. Iedere gemeente heeft afzonderlijk een eigen keuze gemaakt in het inkopen van trajecten voor deze doelgroep:

- Albrandswaard: heeft sinds juni 2025 een overeenkomst met Voorne-Putten Werkt, dit vanwege de bereikbaarheid en de bestaande uitgebreide trajecten.
- Barendrecht: oriënteert zich nog op een passende samenwerkingspartner.
- Ridderkerk: gaat samenwerking met Jong Vermogen voortzetten in de vorm van een inkooprelatie.

Belangrijk: Jong Vermogen begeleidt nog steeds kandidaten uit alle drie de gemeenten, zodat continuïteit en maatwerk gewaarborgd blijven.

9. Conclusie en aanbevelingen

Conclusie:

- Het kleinschalige, persoonlijke en op maat gesneden traject is effectief voor kwetsbare jongeren met arbeidsbeperkingen, vooral in Ridderkerk.
- Jong Vermogen heeft de afgesproken aantallen bereikt.
- Multiproblematiek blijkt groter dan voorzien, waardoor trajecten naar werk niet altijd (volledig) haalbaar zijn.

Aanbevelingen:

- Continueren en structureel verankeren van het leerwerkbedrijf in de regio, met ondersteuning van impulsbudget sociaal ontwikkelbedrijven.
- Goed organiseren van vervoer van deelnemers om continuïteit te waarborgen.
- Blijven inzetten op begeleidingscapaciteit gezien complexiteit doelgroep.
- Intensieve samenwerking met onderwijs, zorg en werkgevers voortzetten.
- Regionale afspraken structureren zodat elke gemeente een passende route kan bieden voor deze doelgroep.

10. Samenvatting:

De pilot Jong Vermogen heeft in 2023–2025 een stevige basis gelegd voor een duurzaam leerwerkbedrijf dat jongeren met arbeidsbeperkingen helpt hun potentieel te ontwikkelen. Ondanks organisatorische uitdagingen en hoge begeleidingsbehoefte, heeft de aanpak in Ridderkerk geleid tot aantoonbare groei in zelfredzaamheid, motivatie en vaardigheden van de deelnemende jongeren. Het positieve saldo wordt ingezet voor jongeren die langer over hun traject doen, waardoor continuïteit en maatwerk gewaarborgd blijven.