

Collegevoorstel

Onderwerp: ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan		Agendapunt:
Commissie: Samen Leven		e-mailadres opsteller: a.d.wit@bar-organisatie.nl
Portefeuillehouder: Marten Japenga		Geheim t/m 25-08-2015
BBVnummer: 595103		

Onderwerp

ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan

College besluit

1. Geheimhouding op te leggen t.a.v. besluit en onderliggende stukken t/m 25-08-2015.
2. Het Ridderkerkse deel van de bestaande egalisereserve bij ToBe ten bedrage van € 87.750,- te bestemmen voor een bijdrage in de financiële buffer. Hierbij gelden de volgende voorwaarden:
 - a. Wijziging van de sturingsrelatie (governance) gebaseerd op beleidsgestuurde contractfinanciering.
 - b. Wijziging van statuten waardoor gemeenten niet meer garant staan voor exploitatietekorten.

De raad voor te stellen:

1. In te stemmen met het 'ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan'.
2. Te kiezen voor scenario 3: Reorganisatie na loslating B3-status.
3. Een eenmalige bijdrage aan ToBe Cultuurcentrum in 2015 toe te kennen van € 214.545,- voor de kosten van het herstel- en reorganisatieplan.
4. Deze eenmalige bijdrage van € 214.545,- ten laste te brengen van de algemene reserve 2015 en dit financieel te verwerken in de 2^e tussenrapportage 2015.

Inleiding

ToBe Cultuurcentrum (hierna te noemen Tobe) is in Ridderkerk verantwoordelijk voor een gevarieerd cultureel aanbod, met name gericht op de jeugd. Daarnaast verzorgt ToBe cultuureducatie in het onderwijs

Achtergrond ToBe Cultuurcentrum

ToBe is een van oorsprong Dordtse stichting die in totaal in negen gemeenten (Barendrecht, Binnenmaas, Dordrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Oud-Beijerland, Papendrecht, Ridderkerk, Strijen en Zwijndrecht) cultuureducatie verzorgt. De stichting is in 2002 ontstaan uit een fusie tussen o.a. Toonkunstmuziekschool Drechtsteden, De Berckepoort en Muziekschool Hoeksche Waard. De gemeenten hebben destijds ingestemd met de statuten van ToBe. De relatie van de gemeenten met ToBe is in die zin bijzonder dat het gezien kan worden als een samenwerkingsconstruct, waarbij gemeenten als zogenaamde deelnemende gemeente worden gezien. De gemeenten adviseren de Raad van Toezicht en die stuurt weer de directie aan.

Wat is een deelnemende gemeente?

In art. 23 lid 1 van de statuten van ToBe staat: *onder het begrip 'deelnemende gemeente(n)' wordt verstaan de overheden die bijdragen aan het vermogen van de stichting tot verwezenlijking van het doel van de stichting en worden in die zin subsidiënten genoemd.*

In art. 23 lid 2, 3 en 4 wordt beschreven dat voor de instandhouding en uitbouw van de relaties tussen de subsidiënten en de stichting een subsidiëntenraad wordt ingesteld, welke o.a. uit de wethouders Cultuur van de gemeenten bestaat. Zij voorzien de directie en Raad van Toezicht o.a. van advies over de begroting en jaarrekening.

Wie zijn deelnemende gemeenten?

Art. 26 lid 1 geeft aan dat de stichting wordt gesubsidieerd door de deelnemende gemeenten. Ten tijde van de statutenwijziging (31-12-2002) kende de stichting de navolgende deelnemende gemeenten: Barendrecht, Dordrecht, Oud-Beijerland, Papendrecht, Ridderkerk en Zwijndrecht. Later zijn er nog meer gemeenten toegetreden die zich als subsidiënt hebben 'gedragen'.

Waar dragen deelnemende gemeenten aan bij?

Art. 26 lid 4 stelt dat de deelnemende gemeenten zich verplichten bij te dragen in het exploitatietekort van de stichting volgens een in de statuten opgenomen verdeelsleutel (t.b.v. productiekosten, concernkosten en doeluitgaven).

Daarnaast staat er in art. 29 een uittredingsregeling waaraan de deelnemende gemeenten zich dienen te houden als ze willen stoppen met het samenwerkingsconstruct. De verplichtingen die een deelnemende gemeente heeft bij het beëindigen van de subsidierelatie verschillen aanzienlijk met het beëindigen van een gesubsidieerde instelling waarvoor Awb-regels gelden.

B3-status

Omdat de gefuseerde stichtingen voormalige gemeentelijke organisaties waren heeft de stichting een zogenaamde B3-status. De B3-status houdt in dat ToBe wordt gezien als een overheidswerkgever en daarmee eigen risicodragers is.

Deze status kan door het Ministerie van Binnenlandse Zaken aan rechtspersonen worden verstrekt als ze onderdeel uitmaken van een overheidsinstantie. De B3-status maakte het mogelijk om als privaatrechtelijke instelling toch toe te treden tot het ABP. Dit zorgde voor het behoud van pensioenrechten voor het personeel. ToBe is met instemming van de deelnemende gemeenten al jaren een B3-stichting.

De B3-status levert/leverde ToBe voordelen op in haar personele kosten (besparing op loonkosten van 6%) en indirect ook de gemeenten. ToBe hoeft vanwege haar B3-status net als overheidsorganisaties geen ww-premie af te dragen, maar zou zelf moeten reserveren voor het uitbetalen van ww-kosten.

Nu de financiële positie van ToBe sterk is verslechterd, heeft dit als consequentie dat de gemeenten op basis van de statuten van ToBe worden aangesproken om bij te dragen in de kosten voor het aanvullen van het exploitatietekort en het reorganiseren van de organisatie van ToBe. Zolang ToBe de B3-status heeft moet ToBe zelf de WW-lasten dragen bij ontslag. Omdat ToBe hier geen reserve voor heeft kunnen opbouwen - dit was in het verleden de wens van de deelnemende gemeenten – zijn de gemeenten hiervoor financieel verantwoordelijk.

Gewenste uittreding gemeenten Hoeksche Waard

Oud-Beijerland heeft de keuze gemaakt om uit het samenwerkingsconstruct van ToBe te stappen. De andere gemeenten in de Hoeksche Waard (Binnenmaas en Strijen) hebben aangegeven het voorbeeld van Oud-Beijerland te willen volgen. Inmiddels zijn ToBe en Oud-Beijerland in onderhandeling om tot een schikkingsvoorstel te komen. De directeur a.i. van ToBe heeft de subsidieën op 29 juni jl. geïnformeerd over de bandbreedte van het schikkingsvoorstel. De subsidieën hebben aangegeven in te kunnen stemmen met die bandbreedte en de Raad van Toezicht geadviseerd de directeur a.i. mandaat te verlenen de schikking uit te onderhandelen. Concreet houdt het voorstel in dat Oud-Beijerland haar aandeel in het exploitatietekort conform de statutaire verdeelsleutel voldoet en in één keer de frictiekosten van het personeel dat nu in dienst is bij ToBe en toe te rekenen valt aan de inzet voor Oud-Beijerland betaalt. De gemeente Oud-Beijerland heeft inmiddels te kennen gegeven met het schikkingsvoorstel in te stemmen. De komende periode zal dit schikkingsvoorstel worden uitgewerkt in een vaststellingsovereenkomst.

Autonome besluitvorming deelnemende gemeenten

De subsidiëntenraad is een adviesorgaan voor de Raad van Toezicht en heeft geen besluitvormende bevoegdheid. Elke gemeente dient afzonderlijk te besluiten over het (financieel) bijdragen aan het herstel van ToBe. Het is cruciaal dat alle gemeenten (raden en colleges) instemmen.

Sinds de zomer van 2014 is bekend dat ToBe liquiditeitsproblemen heeft. Een aantal gemeenten, waaronder Ridderkerk, is op dringend verzoek van ToBe overgegaan tot vervroegde bevoorschotting van de subsidie 2015. Op basis van de laatste liquiditeitsprognose houdt ToBe het nog tot en met september 2015 uit. Als de gemeenten er onderling niet uitkomen of er wordt niet eenduidig besloten is het enige scenario dat overblijft een ontmanteling van ToBe.

Proces en stappen op hoofdlijnen

1. In de loop van 2014 werd duidelijk dat ToBe het jaar 2014 zou afsluiten met een exploitatietekort van ongeveer € 550.000,--.
2. Raadsinformatiebrieven verzonden op 07 oktober 2014 (kenmerk 911130) en op 19 december 2014 (kenmerk 124058).

3. Op 15 januari 2015 presenteerde ToBe op verzoek van de subsidiënten een plan van aanpak voor het herstel en de reorganisatie van ToBe. Vanaf die datum is de interim directeur aan de slag gegaan met een herstel- en reorganisatieplan.
4. Op 30 maart 2015 ontvingen wij een brief van ToBe waarin zij aangeven dat het eerder geprognosticeerde tekort over 2014 is opgelopen van € 550.000,-- naar € 1.100.000,--.
5. Raadsinformatiebrief verzonden op 09 april 2015 (kenmerk 166752).
6. Op 22 april 2015 presenteerde ToBe het concept herstel- en reorganisatieplan ToBe Continued. Daarin zijn 3 scenario's geschetst met daarbij één verdeelsleutel voor het exploitatietekort, reorganisatiekosten en financiële buffer. In het reorganisatie- en herstelplan kwam mede na voren dat de afgelopen jaren sprake is geweest van over- en ondersubsidiëring (teveel activiteiten ontvangen voor de subsidie en vice versa).
7. Bij de presentatie van het concept herstel- en reorganisatieplan op 22 april 2015 werd ook duidelijk dat het exploitatietekort tot en met eind 2015 verder zal oplopen tot €1.715.000,=.
8. Op 11 en 13 mei 2015 zijn twee overleggen geweest om door te praten over het concept herstel- en reorganisatieplan ToBe Continued o.a. over het te kiezen scenario en de verdeelsleutel. Daarbij is ook door de gemeenten aan ToBe gevraagd om aanvullende informatie (nadere onderbouwing van herstelplan door curator en accountant i.v.m. validering van rapport).
9. Raadsinformatiebrief verzonden op 18 juni 2015 (kenmerk 193756).
10. Op 29 juni heeft ToBe (directie en Raad van Toezicht) de aanvullende informatie besproken met de subsidiëntenraad (zonder Hoeksche Waard-gemeenten). In deze bijeenkomst is gekozen voor scenario 3: Reorganisatie na loslating B3-status en is na onderhandeling een verdeelsleutel afgesproken, die de portefeuillehouders voorleggen aan de colleges en gemeenteraden.

Beoogd effect

Het 'ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan' biedt voldoende perspectief om de komende jaren op een verantwoorde manier de subsidierelatie te continueren.

Op deze wijze wordt ToBe in staat gesteld zich door te ontwikkelen naar een zakelijke, flexibele en toekomstbestendige organisatie met een uitdagend en doelgroepgericht aanbod op het gebied van cultuureducatie. Samenwerking op het gebied van cultuureducatie biedt de gemeenten schaalvoordelen in financiële zin maar ook wat betreft het leveren van een kwalitatief hoog en veelzijdig aanbod.

Voor een toekomstbestendige instelling willen wij een optimalisatie van de governance. Bij aanpassing van de governance gaat het voor de gemeenten om het optimaal te kunnen sturen, beheren, verantwoorden en toezicht houden op ToBe. Zaken die hierbij nadrukkelijk aandacht behoeven zijn actualisering van de statuten, loslaten B3-status, vervallen van garantstelling voor de aansprakelijkheid van gemeenten m.b.t. het exploitatietekort van ToBe, financiële en inhoudelijk verantwoording i.r.t. de verleende subsidie en de prestatieafspraken en invoering van beleidsgestuurde contractfinanciering door de subsidiënten.

Daarbij worden jaarlijks de lokale uitgangspunten voor de subsidieverlening bepaald. De door ToBe te leveren producten dienen een bijdrage te leveren aan de realisatie van de Ridderkerkse beleidsdoelen. Zo is bijvoorbeeld in de uitgangspunten voor de subsidieverlening 2016 opgenomen dat wij van ToBe aandacht verwachten voor het Ridderkerkse erfgoedbeleid in het product Kunstmenu en dat de participatie in de Brede Scholen wordt gecontinueerd. Ook zijn specifieke gemeentelijke prioriteiten geformuleerd, zoals promotie en ondersteuning van het Ridderkerkse Symfonieorkest, het optimaliseren van de samenwerking met de plaatselijke muziekverenigingen en de verdere ontwikkeling van de Ridderkerkse Popschool.

Relatie met beleidskaders:

ToBe Cultuurcentrum levert een bijdrage aan de realisatie van de volgende in Programma 1 van de Programmabegroting 2015-2018 opgenomen kerndoelen:

- In Ridderkerk hebben we leefbare en vitale wijken.
- In Ridderkerk is het voorzieningsniveau op peil.

Argumenten

De portefeuillehouders van de subsidiërende gemeenten (m.u.v. Hoeksche Waard-gemeenten) hebben in het subsidiëntenoverleg met de Raad van Toezicht op 29 juni 2015 uitgesproken dat zij scenario 3: Reorganisatie na loslating B3-status, het meest passende scenario vinden om ToBe door te ontwikkelen tot een moderne flexibele en toekomstbestendige organisatie. Scenario 1 en 2 voldoen niet aan deze eis. Daarbij blijft in het gekozen scenario 3 ToBe voor Ridderkerk een belangrijke maatschappelijke partner en wordt voor de inwoners en het onderwijs continuïteit van culturele activiteiten gewaarborgd.

ToBe heeft in de afgelopen periode laten zien voortvarend realistische plannen te kunnen maken om de financiële problemen aan te pakken.

Mocht eind september 2015 geen overall besluitvorming in de gemeenten hebben plaatsgevonden, zal dat eind september/begin oktober (automatisch) leiden tot faillissement.

Scenario 3: Reorganisatie na loslating B3-status

Samengevat houdt deze variant in het inlossen van opgelopen exploitatietekort, aanpassing governance (wijziging statuten, de aansprakelijkheid van gemeenten m.b.t. het exploitatietekort en loslaten B3-status) en reorganisatie.

Om tot een moderne, flexibele en toekomstbestendige organisatie te komen is een reorganisatie van Cultuurcentrum ToBe onvermijdelijk. Dit betekent een reductie van het personeelsbestand met 18 tot 20 fte. ToBe heeft hiertoe een budget van € 1.200.000,- nodig. In dit budget zijn kosten opgenomen voor de transitievergoeding, mobiliteit, juridisch advies en bezwaarcommissie en budget voor vrijwillig vertrek. De subsidiërende gemeenten en ToBe zijn van mening dat al hebben de B3-status en de huidige statuten in het verleden voordelen geboden (geen afdracht WW-premies en geen kosten voor opbouw van de algemene reserve), we nu naar een meer zakelijke, moderne en flexibele relatie willen. De gemeenten willen verder met ToBe, maar de onderlinge relatie en ook de organisatie zullen daarvoor wel op een andere wijze vorm moeten worden gegeven. De financiële en organisatorische risico's voor de gemeenten moeten aanmerkelijk worden verminderd.

Om deze loskoppeling tussen ToBe en gemeenten te bewerkstelligen is een wijziging van de governance (statuten/rol van en relatie met subsidiënten) en loslaten van de B3-status essentieel. Daarbij zal een reorganisatie/herstructurering van de organisatie nodig zijn om ToBe klaar te maken voor de toekomst. De aanpak om tot deze "waterscheiding" te komen is opgebouwd uit twee stappen.

Stap 1: Wegwerken exploitatietekort ToBe/ benodigd bedrag € 1.715.000,-

De gemeenten zijn conform de statuten verplicht bij te dragen in het in de afgelopen jaren opgebouwde exploitatietekort van ToBe. De gemeenten kunnen niet anders dan deze afspraken nakomen. De verdeelsleutel die hierbij wordt gehanteerd is volgens de afspraken hierover in de statuten. Dat wil zeggen op basis van door de individuele gemeente ontvangen activiteiten (i.r.t. de subsidiehoogte) over de afgelopen 2 jaar.

Stap 2: Loskoppeling ToBe van gemeenten (verzakelijking relatie) en reorganisatie/benodigd bedrag € 1.200.000,- + € 600.000,-

In deze tweede stap wordt gewerkt aan de (financiële en organisatorische) loskoppeling van ToBe van de gemeenten en het opnieuw inrichten van de organisatie. De gemeenten stellen € 1.200.000,- beschikbaar voor de kosten voor deze reorganisatie en loskoppeling van ToBe op voorwaarde dat de B3-status wordt opgeheven en de statuten worden gewijzigd zodat de gemeenten niet meer verantwoordelijk zijn voor het exploitatietekort.

Zodra betrokken gemeenten in september 2015 groen licht hebben gegeven voor scenario 3 kan ToBe vervolgstappen zetten in de al gestarte interne procedure. Medio oktober 2015 zal vervolgens door ToBe bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken (hierna te noemen het ministerie) de aanvraag worden ingediend voor het opheffen van de B3-status. Het ministerie zal alleen instemmen met het opheffen van de B3-status, als dit niet louter en alleen een bezuinigingsopgave van de gemeenten is, maar ook een traject om te komen tot continuïteit, vernieuwing en verbetering van ToBe. De verwachting is dat de behandeling van het verzoek 6-12 maanden in beslag zal nemen. Na het honoreren van het verzoek zal het ministerie hoogstwaarschijnlijk een jaar controleren of de WW-lasten worden gefinancierd door de gemeenten en hoe de reorganisatie wordt vormgegeven.

Daarbij is het van belang dat ToBe beschikt over een financiële buffer van € 600.000,- om op korte termijn het implementatietraject te kunnen uitvoeren en bij eventuele tegenvallers niet direct bij de gemeenten te hoeven aankloppen.

Wij kunnen ons vinden in het verzoek van ToBe om een financiële buffer, maar verbinden daaraan wel de voorwaarden van wijziging van de governance en het schrappen van de statutaire bepaling m.b.t. de gemeentelijke garantie voor het exploitatietekort. Met deze eenmalige bijdrage vanuit de gemeenten komt ToBe daadwerkelijk op eigen benen te staan en kan zij zich verder ontwikkelen tot een flexibele en onafhankelijke organisatie.

Voorgestelde verdeelsleutel van Scenario 3

De verdeelsleutel die in het overleg op 29 juni 2015 is afgesproken voor de reorganisatiekosten en de gevraagde aanvullende financiële buffer is naar rato van de hoogte van de (totale) subsidies van de afgelopen 2 jaar. De aanwezige subsidienten konden zich in hoge mate vinden in deze verdeelsleutel die de hoogte van de bijdrage voor het reorganisatievoorstel van ToBe per gemeente bepaalt en hebben de Raad van Toezicht verzocht dit mee te wegen bij het vaststellen van haar definitieve voorstel.

De subsidiënten zijn van mening dat met de gekozen verdeelsleutels (statutaire voor het exploitatietekort en subsidiebeslag voor bijdrage in reorganisatieplan en financiële buffer) een evenredige verdeling van de lasten over de 9 gemeenten ontstaat. Hiermee neemt iedere gemeente haar verantwoordelijkheid.

	Verleden	Verleden		Toekomst	Toekomst	Toekomst		Totaal
Gemeente	Statutaire verdeelsleutel	Bijdrage in cumulatief exploitatieverlies		Gemiddeld aandeel in budget- en doelsubsidies	Bijdrage in reorganisatiekosten	Bijdrage in financiële buffer		Totaal verzochte bijdrage per gemeente*
Barendrecht	22,27%	€ 381.931		10,09%	€ 121.057	€ 60.528		€ 563.515
Binnenmaas	2,30%	€ 39.445		2,30%	€ 27.601	€ 13.801		€ 80.847
Dordrecht	50,79%	€ 871.049		56,07%	€ 672.784	€ 336.392		€ 1.880.225
H.I.Ambacht	8,95%	€ 153.493		1,30%	€ 15.570	€ 7.785		€ 176.848
Oud-Beijerland	7,45%	€ 127.768		3,14%	€ 37.726	€ 18.863		€ 184.356
Papendrecht	0,54%	€ 9.261		4,11%	€ 49.288	€ 24.644		€ 83.193
Ridderkerk	0,03%	€ 515		16,77%	€ 201.187	€ 100.593		€ 302.295
Strijen	0,48%	€ 8.232		0,99%	€ 11.908	€ 5.954		€ 26.093
Zwijndrecht	7,19%	€ 123.309		5,24%	€ 62.880	€ 31.440		€ 217.628
	100,00%	€ 1.715.000		100,00%	€ 1.200.000	€ 600.000		€ 3.515.000

*) desgewenst te verrekenen met egaliseringsreserve

De subsidiërende gemeenten hebben bij ToBe een egaliseringsreserve staan. Deze egaliseringsreserve bestaat uit gelabelde middelen voor een gemeente. Voor Ridderkerk is de hoogte van de egaliseringsreserve per 31-12-2014 € 87.750,--.

Kanttekeningen

Hierna volgen de belangrijkste risico's die de gemeenten lopen bij dit voorstel.

a. Geen snelle besluitvorming

Het risico bestaat dat hoe langer het duurt voordat besluitvorming plaats vindt, des te langer het duurt voor ToBe de aanvraag om van de B3-status af te komen kan indienen en de statuten kan gaan wijzigen.

ToBe is financieel zeer kwetsbaar en in liquiditeitsproblemen. Mocht besluitvorming in de raden van september 2015 uitblijven, dan rest -ongewild door de partijen- geen ander scenario dan faillissement.

b. Uittredende gemeenten

De gemeenten uit de Hoeksche Waard (Oud-Beijerland, Binnenmaas en Strijen) hebben aangegeven uit ToBe te willen treden. Inmiddels heeft de gemeente Oud-Beijerland ingestemd met de door ToBe voorgestelde schikking. De komende periode wordt deze schikking uitgewerkt in een vaststellingsovereenkomst. Nog onduidelijk is of ook de gemeenten Binnenmaas en Strijen voor een soortgelijke schikking willen opteren of onder andere condities wensen uit te treden.

Nog onduidelijk is of meer gemeenten voor de optie "uittreden" kiezen en wat dit voor gevolgen heeft voor m.n. de overhead/concernkosten van ToBe.

Indicatie eventuele frictiekosten voor Ridderkerk bij uittreding

	bijdrage in het exploitatietekort	frictiekosten	totale kosten voor alternatief individuele uittreding
Ridderkerk	€ 515,--	€ 527.000,--	€ 527.515,--*

*) nog te verrekenen met egaliseringsreserve

c. Implementatietraject Reorganisatieplan, inclusief loslating B3-status

- Om de B3-status los te kunnen laten zal door ToBe een aantal stappen moeten worden gezet. Aan deze stappen zijn onzekerheden en mogelijk aanvullende (financiële) eisen verbonden o.a. instemming van Ondernemingsraad van ToBe, medewerking/instemming van Ministerie van Binnenlandse Zaken.
- Na loslating van B3-status door het Ministerie van Binnenlandse Zaken, zal dit ministerie naar verwachting er niet mee in kunnen stemmen dat de volledige reorganisatie voor rekening komt van het

UWV. ToBe krijgt mede hiertoe een financiële buffer van de gemeenten. Naar verwachting is dit bedrag van € 600.000,-- toereikend.

- Tijdsplan van uitwerking en invoering van reorganisatieplan.
- Continuïteit van inzet en uitwerking van directie & Raad van Toezicht van ToBe om reorganisatieplan uit te voeren.

d. Vraaguitval / Dalende inkomsten (niet zijnde subsidies)

Om niet voorzien redenen kan er sprake zijn van een dalende en/of veranderende vraag van particulieren en onderwijs die kunnen leiden tot een afname van de geprognosticeerde inkomsten van ToBe (niet zijnde subsidies), en dus leiden tot een oplopend exploitatietekort.

Overleg gevoerd met

Voor dit voorstel is intern overleg gevoerd met de portefeuillehouder en de afdelingen Juridische zaken, Financiën en Communicatie.

Uitvoering/vervolgstappen

27 augustus 2015: behandeling in adviserende commissie Samen leven

10 september 2015: behandeling in gemeenteraad Ridderkerk

Eind september zal ToBe samen met de betrokken gemeenten de balans opmaken, hoe de organisatie verder gaat in het proces om te komen tot een vernieuwd ToBe. Mocht blijken uit de behandeling in de gemeenteraden dat er onvoldoende perspectief is om te komen tot een reorganisatie dan zal ToBe genoodzaakt zijn vervolgstappen te zetten.

Cultuurcentrum ToBe blijft de komende tijd haar activiteiten uitvoeren. De inschrijving voor het nieuwe cursusjaar is inmiddels gestart. Het aanbod van activiteiten voor het cursusjaar 2015/2016 is vooralsnog conform de afspraken die zijn vastgelegd in de subsidiebeschikking 2015. De komende maanden vindt in relatie met de in te dienen subsidieaanvraag 2016 overleg plaats met ToBe over het activiteitenaanbod in 2016.

Evaluatie/monitoring

Op nader af te spreken momenten zal ToBe gevraagd worden om over de voortgang van het herstel- en reorganisatieplan te rapporteren. Afspraken hierover worden gemaakt na besluitvorming over dit plan in de gemeenteraden.

Financiën

De Ridderkerkse bijdrage in de kosten is € 302.295,-- en bestaat uit de volgende onderdelen:

- bijdrage in exploitatietekort van € 515,-- conform verdeelsleutel op basis van statuten;
- bijdrage in reorganisatiekosten en in financiële buffer van € 301.780,-- conform verdeelsleutel op basis van subsidiehoogte afgelopen 2 jaar onder voorbehoud van aanpassing statuten ToBe.

De dekking van de Ridderkerkse bijdrage bestaat uit:

- de inzet van de bestaande egaliseringsreserve Ridderkerk bij ToBe t.b.v. € 87.750,-- ;
- de inzet van de algemene reserve van de gemeente Ridderkerk t.b.v. € 214.545,--.

Juridische zaken

De gemeente Ridderkerk is voor toetreding tot de Stichting ToBe geïnformeerd over de statuten van ToBe, waarin onder meer is opgenomen dat Ridderkerk als deelnemende gemeente zich verplicht bij te dragen in het exploitatietekort van de stichting volgens een bepaalde formule (zie artikelen 23 en 26 lid 1 en 4 van de bijgevoegde statuten van ToBe d.d. 31-12-2002).

Door instemming van de gemeente Ridderkerk met de statuten van ToBe hebben de statuten de vorm gekregen van een contract waar de gemeente zich aan heeft te houden. Er is nu sprake van een exploitatietekort en om die reden moet de gemeente een bijdrage leveren om dit tekort op te heffen.

Duurzaamheid

De gemeente streeft naar een duurzame, transparante relatie met ToBe. De gemeente vindt het belangrijk dat ook op cultureel gebied inwoners zich kunnen ontplooien. Het activiteitenaanbod van ToBe draagt daar in belangrijke mate aan bij.

Communicatie/participatie na besluitvorming

De verantwoordelijkheid voor de communicatie over het herstelplan- en reorganisatieplan ligt bij ToBe Cultuurcentrum. De portefeuillehouders van de subsidiërende gemeenten hebben i.v.m. het zomerreces met elkaar afgesproken dat tot en met 25 augustus 2015 de stukken geheim blijven. Op deze manier hebben alle colleges de mogelijkheid de stukken te behandelen voordat zij openbaar worden.

Overige PIJOFACH zaken

N.v.t.

Collegebesluiten op gemeentelijke website

Gelet op de gevoeligheid van het onderwerp wordt de publicatie van collegebesluit (geheim t/m 25-08-2015) op 18-08-2015 in overleg met Jos Wesdijk voorbereid.

Bijlagen/ter inzage liggende stukken

1. Raadsbesluit – kenmerk 597383
2. Raadsvoorstel – kenmerk 597384
3. ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan – kenmerk 988262
4. Bijlage I bij ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan – kenmerk 988264
5. Bijlage II bij ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan – kenmerk 988269
6. Bijlage III bij ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan – kenmerk 988270
7. Bijlage IV bij ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan – kenmerk 988276
8. Bijlage V bij ToBe Continued Herstel- en reorganisatieplan – kenmerk 988277
9. Afschrift akte van statutenwijziging van Stichting ToBe d.d. 31 december 2002 – kenmerk 995056