

# Haalbaarheidsonderzoek Recreatiecentrum De Fakkel

Scenariostudie

Raadscommissie 16 april 2024

# Inhoudsopgave



DRIJVER EN PARTNERS  
- management en advies -



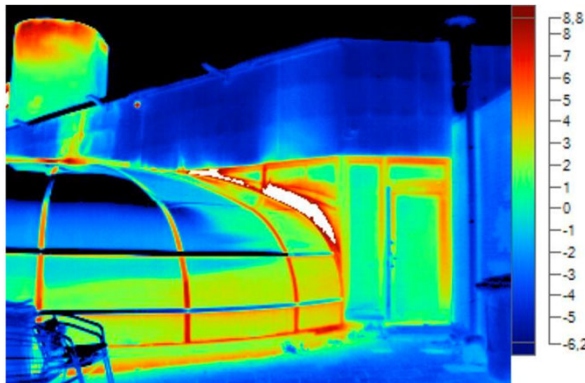
## ➤ Agenda

- A. Korte terugblik presentatie raadscommissie 16 januari
- B. Scenariostudie:
  - Toegepaste uitgangspunten
  - Toelichting per scenario
- C. Spiegeling van de scenario's:
  - Investeringskosten en kapitaallasten
  - Effect exploitatie
  - Effect gemeentebegroting en frictiekosten
- D. Advies voorkeursvariant
- E. Impressietekeningen inpassingsstudie
- F. Beoordelingsmatrix

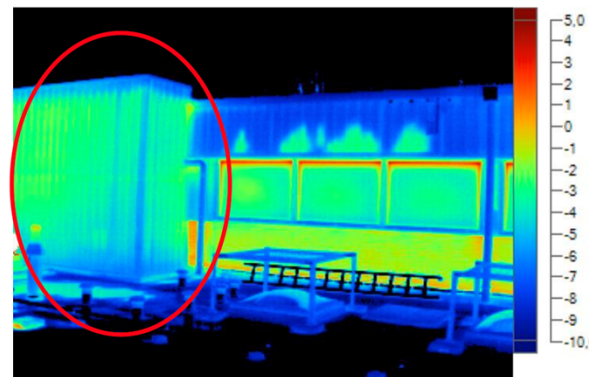
## A. Korte terugblik 1<sup>e</sup> onderzoeksresultaten - bouwkundig

### ➤ Bouwkundig – constructief:

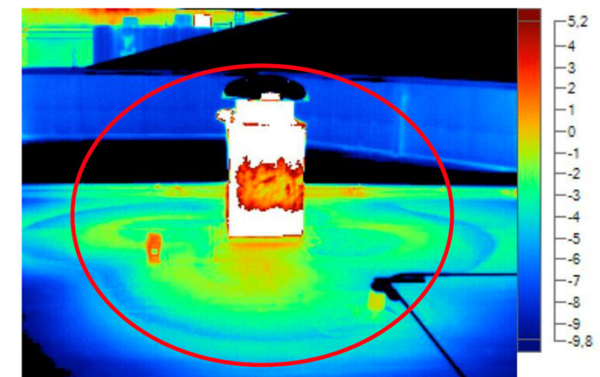
- Betonrot in fundering geconstateerd.
- Niet hele fundering is bereikbaar voor onderzoek, kans op meer onzichtbare schade.
- Advies om het zichtbare betonrot te laten repareren.
- Aanzienlijk warmteverlies door matige isolatie en lekken.



Gevel zuidoostzijde



Hoge gevel rond zwembad



Hoge gevels zuidoost

## A. Korte terugblik 1<sup>e</sup> onderzoeksresultaten - bouwkundig

---

- Stikstofdepositie:
  - Brengt vooralsnog geen (bouw)beperkingen met zich mee.
  - Na ontwerpfase exact te berekenen.
  
- Electra-aansluiting:
  - Netcongestie nu nog beperkt maar in de toekomst niet uit te sluiten.
  - Verwachte aansluitwaarde bij nieuwbouw (gasloos) = 1000 KvA.
  - Verhoogde aansluitwaarde alvast aanvragen bij netbeheerder.
  
- Veiligheidsaspecten en wet- en regelgeving:
  - Bereikbaarheid ontsluiting installatieruimten.
  - Per 1-1-24 nieuwe wet en regelgeving: omgevingswet.

## A. Korte terugblik 1<sup>e</sup> onderzoeksresultaten - exploitatie

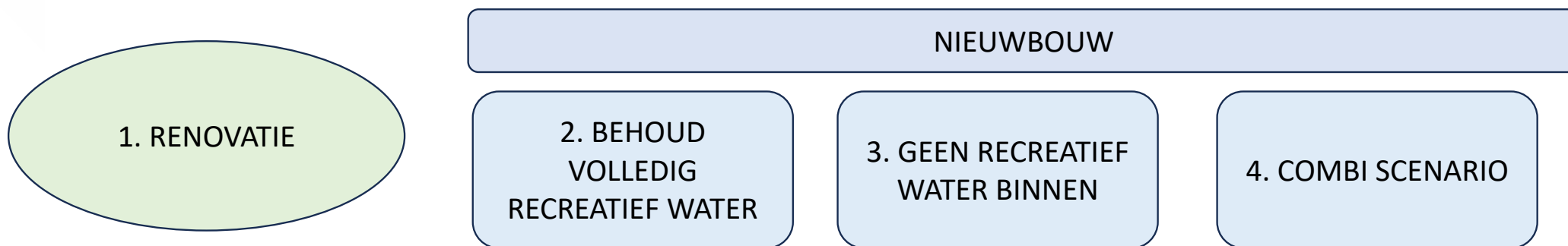
---

- Bezoek en bezetting
  - Prima animo- en bezettingscijfers. Conform benchmark combibaden (binnen- en buiten water).
  
- Financiële exploitatie
  - Subsidie aan De Fakkell is afgerond € 1,4 miljoen (begroting en instandhoudingsniveau 2024).
  
- Inwoners enquête
  - 63% is tevreden tot zeer tevreden met het zwembad.
  - Sociale veiligheid is een aandachtspunt.
  - 62% vindt recreatief zwemwater belangrijk.
  - 47% vindt dat bij een nieuw zwembad het prijskaartje best wat hoger mag zijn.



## B. Scenario ontwikkeling

### Uitwerking van vier scenario's – sporthal en zwembad



- Basisconfiguratie - wedstrijd en doelgroepenbad - is gebaseerd op de inventarisaties en behoefte, bezoekprognoses, verhuur en bezettingscijfers.
- Wensen als een vijftig meterbad, achtbanen breed wedstrijdbad, zijn in kaart gebracht en verkend met SSR, Poseidon 56 en overige gebruikers. De conclusie is dat een 25 meter bad met 6 banen voldoende is om aan alle wensen tegemoet te komen.
- Recreatiewater is in de nieuwbouwsenario's een variabele (keuze). Uit de inwonerspeiling blijkt wel een sterke behoefte aan recreatiewater.

## B. Scenario ontwikkeling – uitgangspunten (1)

---

- Uitgangspunt: integraal sportcomplex inclusief sporthal.
- Vier scenario's uitgewerkt in een **investeringskostenraming**, inclusief:
  - A. Grond en infrastructurele kosten
  - B. Sloop- en bouwkosten
  - C. Legeskosten en aansluitkosten nutsvoorzieningen
  - D. Vaste inventaris en losse inrichting
  - E. Bijkomende kosten en onvoorzien
- Inpassingsstudie op buitenterrein:
  - Nieuwbouw past niet op het buitenterrein mét behoud van de buitenbaden:
    - Na sloop van bestaand gebouw kunnen mogelijk en indien gewenst nieuwe buitenbaden worden aangelegd.
    - In de investeringskostenramingen is sloop en nieuwbouw buitenbaden wél opgenomen.
    - Meerdere inpassingsvarianten kunnen worden uitgewerkt o.b.v. voorkeursvariant.

## B. Scenario ontwikkeling – uitgangspunten (2)

---

### ➤ Uitgangspunten kapitaallastenberekening bij **renovatie**:

- Interne rekenrente 2%.
- Afschrijvingstermijnen (annuïteiten):
  - Gebouw **30 jaar**, installaties 20 jaar en inventaris 10 jaar.
  - Bij renovatie wordt gebouwd óp de bestaande fundering. Dit brengt risico's en onzekerheden met zich mee. Geen bouwgaranties op fundering en hoger risicoprofiel.

### ➤ Uitgangspunten kapitaallastenberekening bij **nieuwbouw**:

- Interne rekenrente 2%.
- Afschrijvingstermijnen (annuïteiten):
  - Gebouw **50 jaar**, installaties 20 jaar en inventaris 10 jaar.
  - Bij nieuwbouw is sprake van gebruik van duurzame, recyclebare materialen en grondstoffen. Daardoor levensduur verlengend en wordt een afschrijvingstermijn van 50 jaar toegepast.
  - Installaties hebben een technische levensduur van 20 jaar en dienen dan te worden vervangen.



## B. Scenario ontwikkeling – bassins en m2 zwemwater + sporthal

Scenario 1 renovatie		Nieuwbouwsenario's	2. Nieuwbouw volledig behoud recreatief	3. Nieuwbouw geen recreatief water binnen	4. Nieuwbouw combi recreatief/ doelgroepenbassin
Bassin	Opp. m <sup>2</sup>	Bassin	Opp. m <sup>2</sup>	Opp. m <sup>2</sup>	Opp. m <sup>2</sup>
<b>Binnen</b>		<b>Binnen</b>			
Wedstrijdbad 5 baans, 25x12,5	312,5	Wedstrijdbad 6 baans, 25x15	375	375	375
Doelgroepenbad (2x 8x12)	192	Doelgroepenbad 20x10 met beweegbare bodem	200	200	390
Recreatiebad	306	Recreatiebad incl m2 uitzwembad	380	0	0
Uitzwembad	74,5	Uitzwembad	0	0	0
Peuterbassin, whirlpools en skimout	52	Peuterbassin, whirlpools en skimout	52	0	52
Subtotaal recreatie binnen	432	Subtotaal recreatie binnen	432	0	442
<b>Totaal binnen</b>	<b>937</b>	<b>Totaal binnen</b>	<b>1.007</b>	<b>575</b>	<b>817</b>
<b>Buiten</b>		<b>Buiten</b>			
Dolfijnbad	375	Dolfijnbad	375	375	375
Nijlpaardbad met familiegljbaan	154	Nijlpaardbad met familiegljbaan	154	154	154
Pinguinbad	53	Pinguinbad	53	53	53
Zeeleeuwenbad	103	Zeeleeuwenbad	103	103	103
<b>Totaal buiten</b>	<b>685</b>	<b>Totaal buiten</b>	<b>685</b>	<b>685</b>	<b>685</b>
<b>Totaal cumulatief</b>	<b>1.622</b>	<b>Totaal cumulatief</b>	<b>1.692</b>	<b>1.260</b>	<b>1.502</b>
<b>Sporthal in m2 bvo</b>	<b>2296</b>	<b>Sporthal in m2 bvo</b>	<b>2203</b>	<b>2203</b>	<b>2203</b>

## B. Toelichting scenario 1: Renovatie De Fakkel

- Huidige functionele situatie blijft behouden, maar er wordt ingrijpend gerenoveerd
  - Duurzaamheid zal niet op het niveau van nieuwbouw gebracht kunnen worden.
  - Logistieke en functionele beperkingen kunnen niet aangepast worden.
  - Uitdaging om aan wettelijke voorschriften te voldoen.
  - Renovatie heeft een kortere levensduur (in jaren) in vergelijking met nieuwbouw.
  - Risico op meer verborgen betonschade aan fundering blijft bestaan.
  - Geen of beperkte bouwgaranties.
  - Reële kans op onvoorziene omstandigheden tijdens de renovatie.
  - Het zwembad zal circa 1,5 jaar gesloten zijn.
  - De huidige buitenbaden (685 m<sup>2</sup>) blijven gehandhaafd.



## B. Toelichting scenario 1: Renovatie De Fakkel

### ➤ Financieel overzicht scenario 1 renovatie

Overzicht scenario's sportcomplex De Fakkel	1. renovatie
Nieuwbouw/ renovatie in m2 BVO	6.836
<b>Investeringskosten</b>	<b>€ 26.207.000</b>
<b>Kapitaallasten</b>	<b>€ 1.380.000</b>
<b>Effect exploitatie</b>	
Bezoek prognoses	228.800
Energiekosten, water, chemicalien	€ 586.000
Exploitatietekort De Fakkel	€ 2.187.000

Scenario 1 - renovatie	
m2 zwembad	4.540
m2 sporthal	2.296
m2 buitenbassins*	-
<b>Totaal bvo</b>	<b>6.836</b>
* buitenbaden blijven gehandhaafd.	

- Alle bedragen exclusief btw
- Kapitaallasten (annuïteiten):
  - 2% rekenrente.
  - Afschrijving gebouw: 30 jaar.
  - Afschrijving installaties: 20 jaar.
  - Afschrijving inventaris: 10 jaar.

## B. Scenario 2: Nieuwbouw volledig behoud recreatief zwembad

- Een nieuw zwembad inclusief de recreatieve voorzieningen zoals in de huidige situatie
  - Een 25-meterbad met 6-banen inclusief tribune.
  - Een functioneel doelgroepenbad (20x10 meter) met beweegbare bodem.
  - Een recreatiebad van 380 vierkante meter.
  - Inclusief peuterbad, glijbaan, whirlpool en stoomcabine.
  - Duurzaam en gericht op energiebesparing.
  - Volledige vrijheid bij configuratie en ontwerp.
  - Huidig zwembad kan openblijven tijdens nieuwbouw.
  - De buitenbaden (685 vierkante meter) worden verplaatst.

## B. Scenario 2: Nieuwbouw volledig behoud recreatief zwemwater

➤ Financieel overzicht scenario 2 nieuwbouw.

Overzicht scenario's sportcomplex De Fakkel	2. Nieuwbouw volledig recreatief water
Nieuwbouw/ renovatie in m2 BVO	7.513
<b>Investeringskosten</b>	€ 32.854.000
<b>Kapitaallasten</b>	€ 1.442.000
<b>Effect exploitatie</b>	
Bezoek prognoses	242.000
Energiekosten, water, chemicalien	€ 210.000
Exploitatietekort De Fakkel	€ 1.721.000

Scenario 2 - nieuwbouw met volledig recreatief zwemwater	
m2 zwembad	4.625
m2 sporthal	2.203
totaal m2 bvo	6.828
verplaatsing buitenbaden m2	685

- Alle bedragen exclusief btw
- Kapitaallasten (annuïteiten):
  - 2% rekenrente
  - Afschrijving gebouw: 50 jaar
  - Afschrijving installaties: 20 jaar
  - Afschrijving inventaris: 10 jaar

## B. Scenario 3: Nieuwbouw geen recreatieve voorzieningen binnen

- Een nieuw zwembad zonder recreatief zwembad binnen.
  - Een 25-meterbad met 6-banen inclusief tribune.
  - Een functioneel doelgroepenbad (20x10 meter) met beweegbare bodem.
  - Geen recreatief zwembad en geen recreatieve voorzieningen.
  - Duurzaam en gericht op energiebesparing.
  - Volledige vrijheid bij configuratie en ontwerp.
  - Huidig zwembad kan openblijven tijdens nieuwbouw.
  
- De buitenbaden (685 m<sup>2</sup>) worden verplaatst.

## B. Scenario 3: Nieuwbouw geen recreatieve voorzieningen binnen

- Financieel overzicht scenario 3 nieuwbouw geen recreatief water binnen.

Overzicht scenario's sportcomplex De Fakkel	3. Nieuwbouw geen recreatief water binnen
Nieuwbouw/ renovatie in m2 BVO	-
<b>Investeringskosten</b>	€ 26.406.000
<b>Kapitaallasten</b>	€ 1.162.000
<b>Effect exploitatie</b>	
Bezoek prognoses	158.000
Energiekosten, water, chemicalien	€ 127.000
Exploitatietekort De Fakkel	€ 1.400.000

Scenario 3 - nieuwbouw zonder recreatief water	
m2 zwembad	3.249
m2 sporthal	2.203
<b>totaal m2 bvo</b>	<b>5.452</b>
verplaatsing buitenbaden m2	685

- Alle bedragen exclusief btw
- Kapitaallasten (annuïteiten):
  - 2% rekenrente
  - Afschrijving gebouw: 50 jaar
  - Afschrijving installaties: 20 jaar
  - Afschrijving inventaris: 10 jaar

## B. Scenario 4: Nieuwbouw combinatie recreatie- en doelgroepenbad

- Een nieuw zwembad met een multifunctioneel doelgroepenbad bij het recreatiebad.
  - Een 25-meterbad met 6-banen inclusief tribune.
  - Het recreatie- en doelgroepenbad worden gecombineerd naar een meer multifunctioneel bad (390 vierkante meter) met beweegbare bodem.
  - Inclusief peuterbad, glijbaan, whirlpool en stoomcabine.
  - Duurzaam en gericht op energiebesparing.
  - Volledige vrijheid bij configuratie en ontwerp.
  - Huidig zwembad kan openblijven tijdens nieuwbouw.
  - De buitenbaden (685 m<sup>2</sup>) worden verplaatst.



## B. Scenario 4: Nieuwbouw combinatie recreatie- en doelgroepenbad

➤ Financieel overzicht scenario 4 nieuwbouw combiscenario.

Overzicht scenario's sportcomplex De Fakkel	4. Nieuwbouw combi recreatief/ doelgroepenbassin
Nieuwbouw/ renovatie in m2 BVO	-
<b>Investeringskosten</b>	€ 30.626.000
<b>Kapitaallasten</b>	€ 1.347.000
<b>Effect exploitatie</b>	
Bezoek prognoses	235.000
Energiekosten, water, chemicalien	€ 176.000
Exploitatietekort De Fakkel	€ 1.540.000

Scenario 4 - nieuwbouw combi(recreatief)water	
m2 zwembad	4.134
m2 sporthal	2.203
totaal m2 bvo	6.337
verplaatsing buitenbaden m2	685

- Alle bedragen exclusief btw
- Kapitaallasten (annuïteiten):
  - 2% rekenrente
  - Afschrijving gebouw: 50 jaar
  - Afschrijving installaties: 20 jaar
  - Afschrijving inventaris: 10 jaar

## C. Spiegeling scenario's renovatie en nieuwbouw



## C. Spiegeling scenario's – investeringskosten en kapitaallasten

Overzicht scenario's sportcomplex De Fakkell	2024	1. renovatie	2. Nieuwbouw volledig recreatief water	3. Nieuwbouw geen recreatief water binnen	4. Nieuwbouw combi recreatief/ doelgroepenbassin
Nieuwbouw/ renovatie in m2 BVO	6.836	6.836	7.513	6.137	7.022
Investeringskosten		€ 26.207.000	€ 32.854.000	€ 26.406.000	€ 30.626.000
Kapitaallasten	205.600	€ 1.380.000	€ 1.442.000	€ 1.162.000	€ 1.347.000

- Alle bedragen zijn indicatief, exclusief btw en prijspeil 2024.
- Investeringsramingen nieuwbouw op buitenterrein inclusief sloop en nieuwbouw buitenbaden: ca € 3,2 miljoen.

## C. Spiegeling scenario's – effect in exploitatie

Overzicht scenario's sportcomplex De Fakkel	2024	1. renovatie	2. Nieuwbouw volledig recreatief water	3. Nieuwbouw geen recreatief water binnen	4. Nieuwbouw combi recreatief/ doelgroepenbassin
Nieuwbouw/ renovatie in m2 BVO	6.836	6.836	6.828	5.452	6.337
Investeringskosten		€ 26.207.000	€ 32.854.000	€ 26.406.000	€ 30.626.000
Kapitaallasten	205.600	€ 1.380.000	€ 1.442.000	€ 1.162.000	€ 1.347.000
<b>Effect exploitatie</b>					
Bezoek prognoses	228.000	228.800	242.000	158.000	235.000
Energiekosten, water, chemicalien	€ 738.000	€ 586.000	€ 210.000	€ 127.000	€ 176.000
Exploitatietekort De Fakkel	€ 1.380.600	€ 2.187.000	€ 1.721.000	€ 1.400.000	€ 1.540.000

- Alle bedragen zijn indicatief en exclusief btw.
- Bezoekprognoses fluctueren naar rato aanbod (recreatief) zwemwater en multifunctionaliteit.
- Door duurzaamheidsmaatregelen dalen de energiekosten sterk bij nieuwbouw.
- Onderhoud is langjarig gemiddelde.

## C. Spiegeling scenario's - Effect gemeentebegroting

Sportcomplex De Fakkel - baten en lasten gemeentebegroting	begroot 2024	begroting 'geen renovatie of nieuwbouw'	1. renovatie	2. Nieuwbouw behoud recreatief water	3. Nieuwbouw geen recreatief water binnen	4. Nieuwbouw combi recreatief/ doelgroepenbassin
Huuropbrengsten	-503.200	-503.200	-1.508.000	-1.442.000	-1.162.000	-1.347.000
Kapitaallasten bestaand	205.600	205.600	128.000	0	0	0
Kapitaallasten nieuw			1.380.000	1.442.000	1.162.000	1.347.000
Verhuurdersonderhoud (gemeente)	100.000	412.000	223.000	223.000	176.000	207.000
Subsidie aan De Fakkel	1.380.600	1.380.600	2.187.000	1.721.000	1.400.000	1.540.000
<b>Totaal De Fakkel in gemeentebegroting</b>	<b>€ 1.183.000</b>	<b>€ 1.495.000</b>	<b>€ 2.410.000</b>	<b>€ 1.944.000</b>	<b>€ 1.576.000</b>	<b>€ 1.747.000</b>
<b>Aanvullende dekking t.o.v. huidige situatie 2024</b>		<b>€ 312.000</b>	<b>€ 1.227.000</b>	<b>€ 761.000</b>	<b>€ 393.000</b>	<b>€ 564.000</b>

- Alle bedragen zijn indicatief en exclusief btw.
- Bij 'uitstel renovatie of nieuwbouw' neemt het verhuurdersonderhoud toe. Huidige kosten verhuurdersonderhoud is € 100.000,-. Conform MJOP zou dit € 412.000 per jaar moeten zijn:
  - Uitvoering MJOP aangehouden in afwachting van besluit renovatie/nieuwbouw.
  - Onderhoudskosten MJOP dienen wel uitgevoerd te worden bij geen renovatie/nieuwbouw of uitstel daarvan.
  - Zwembad voldoet niet volledig aan nieuwe wet- en regelgeving.
- In renovatievariant is verhuurdersonderhoud gelijk aan nieuwbouwniveau. Bij de kapitaallasten is al uitgegaan van een kortere afschrijvingstermijn (30 i.p.v. 50 jaar).
- Laatste tabelrij geeft aan welke aanvullende dekking bij elk scenario nodig is t.o.v. huidige boekjaar 2024.

## C. Spiegeling scenario's - Friciekosten

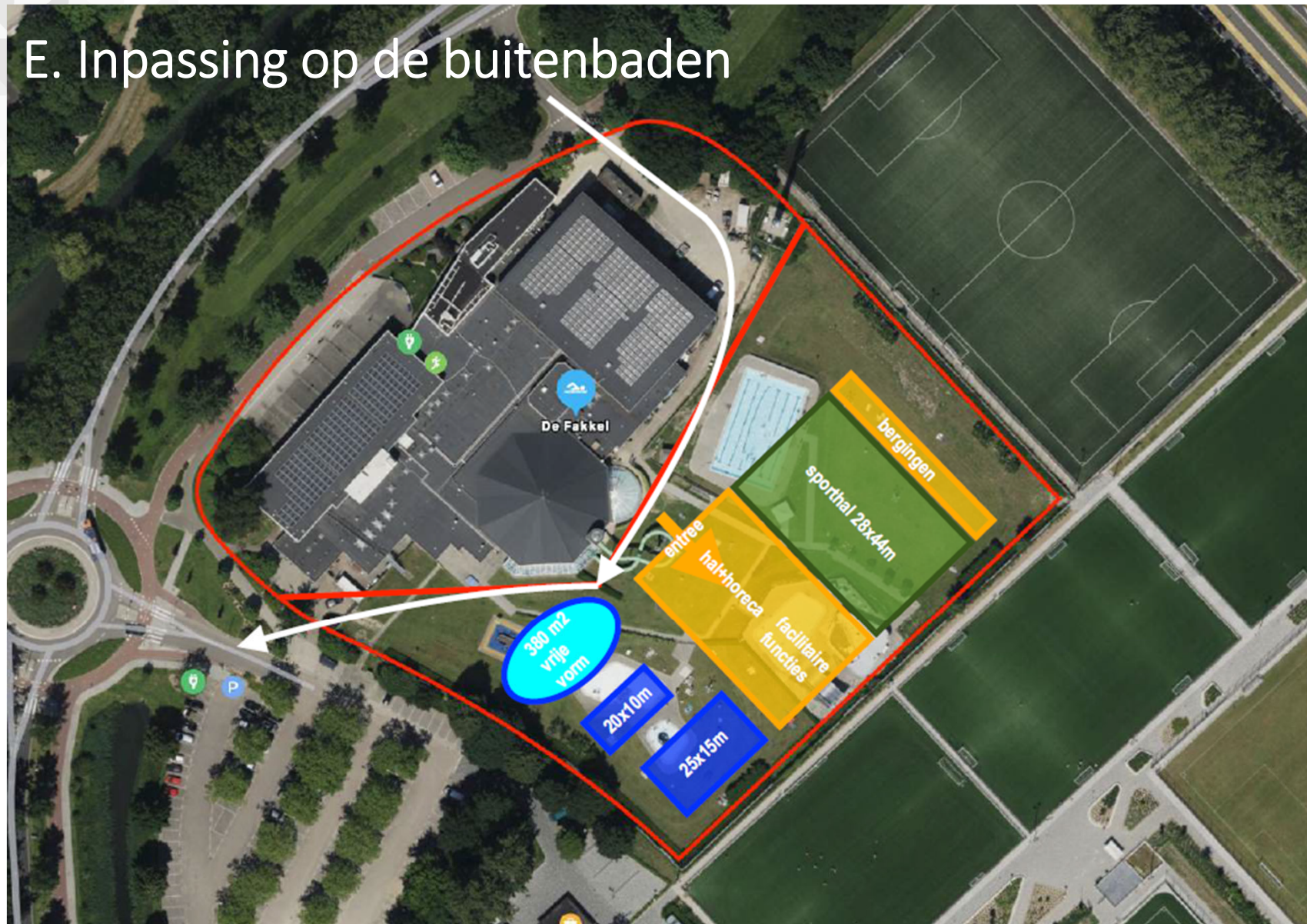
Friciekosten	1. renovatie	2. Nieuwbouw volledig recreatief water	3. Nieuwbouw geen recreatief water binnen	4. Nieuwbouw combi recreatief/ doelgroepenbassin
Sluiting bij renovatie ca. 1,5 jaar doorlopende kosten (minus reguliere subsidie)	713.000	-	-	-
Tijdelijke sporthal bij renovatie	950.000	-	-	-
Desinvestering/afboeking boekwaarde buitenbad (peildatum 2027)	-	1.117.000	1.117.000	1.117.000
Desinvestering/afboeking boekwaarde binnenbad en kantoren (peildatum 2027)	1.597.000	1.597.000	1.597.000	1.597.000
<b>Totaal frictiekosten</b>	<b>€ 3.260.000</b>	<b>€ 2.714.000</b>	<b>€ 2.714.000</b>	<b>€ 2.714.000</b>

- Alle bedragen indicatief en exclusief btw.
- Bij renovatie dient rekening te worden gehouden met een sluiting van ca. 1,5 jaar.
  - Naast de reguliere subsidie € 713.000 aan doorlopende kosten (personeel- en vaste bedrijfsvoeringskosten, geen inkomsten).
  - Tijdelijke sporthal: € 950.000,-.
- Bij renovatie en nieuwbouw afboeking van de boekwaarde binnenbad en kantoren (boekwaarde 2027).
- Bij nieuwbouw op buitenterrein met vervanging buitenbaden: afboeking van de boekwaarde buitenbad.

## D. Afwegingen en advies voorkeursvariant

- Scenario 1. renovatie wordt ontraden:
  - Risico's bij bouw op bestaande fundering.
  - Geen bouwgaranties en ook op termijn blijvende risico's.
  - Geen duurzaamheid op niveau nieuwbouw. Daardoor hogere energiekosten.
  - Kortere afschrijvingstermijn noodzakelijk. Daardoor hoge(re) kapitaallasten per jaar.
  - Sluitingsperiode van ca. 1,5 jaar brengt extra frictiekosten met zich mee en verlies van klanten, geen zwemlessen en geen verenigingsactiviteiten.
  
- Scenario 3. nieuwbouw zonder recreatief water wordt ontraden:
  - Weliswaar 'goedkoopste' variant maar geen recreatief zwemwater.
  - Geen multifunctionaliteit, geen gezinszwemmen en verlies van bezoekers ( ca. 85.000 minder bezoek).
  - Verschil met nieuwbouw inclusief recreatief water is overbrugbaar. Verschil met scenario 4 (combi) is € 171.000 per jaar. Een verhoging van bijvoorbeeld de (recreatieve) entreetarieven met gemiddeld € 1,- overbrugt het verschil.
  
- Scenario 2 en 4 nieuwbouw met recreatief zwemwater zijn beide passend. De scenario's vergeleken:
  - In scenario 2 ruimere openstellingstijden recreatief zwemwater. Ook op daluren. In scenario 4 worden de bassins namelijk ook gebruikt voor doelgroep- en instructiezwemmen.
  - Bij de combivariant – scenario 4 - hogere bezettingsgraad per m2 zwemwater, efficiënt bezettingsrooster en lagere kosten.
  
- **Advies: scenario 4 - combivariant**

## E. Inpassing op de buitenbaden





# F. Samenvatting

	<b>Scenario 1 - renovatie</b> Renovatie en verduurzaming huidige accommodatie	<b>Scenario 2 - nieuwbouw</b> Nieuwbouw <u>behoud</u> recreatieve voorzieningen binnen en buiten (voorzieningen als bestaand)	<b>Scenario 3 - nieuwbouw</b> Nieuwbouw <u>geen</u> recreatieve voorzieningen binnen, behoud buitenwater	<b>Scenario 4 - nieuwbouw</b> Nieuwbouw <u>combinatie</u> recreatie- en doelgroepenbad binnen, behoud buitenwater	
<b>Voorzieningen:</b>	<b>M2</b>	<b>Voorzieningen:</b>	<b>M2</b>	<b>Voorzieningen:</b>	<b>M2</b>
- Wedstrijdbad met 5 banen	313	- Wedstrijdbad met 6 banen	375	- Wedstrijdbad met 6 banen	375
- Doelgroepenbad	192	- Doelgroepenbad	200	- Doelgroepenbad	200
- Recreatiebad + uitzwembad	380	- Recreatiebad	380	- Recreatiebad	Geen
- Recreatieve elementen	Ja	- Recreatieve elementen	Ja	- Recreatieve elementen	Nee
- Peuterbassin	52	- Peuterbassin	52	- Peuterbassin	Geen
- Buitenbad handhaven	685	- Buitenbad nieuwbouw	685	- Buitenbad nieuwbouw	685
- BVO huidige sporthal	2300	- BVO nieuwe sporthal	2203	- BVO nieuwe sporthal	2203
<b>Investeringskosten</b>	<b>€ 26.207.000</b>	<b>€ 32.854.000</b>	<b>€ 26.406.000</b>	<b>€ 30.626.000</b>	
<b>Friciekosten desinvestering</b>	<b>€ 1.597.000</b>	<b>€ 2.714.000</b>	<b>€ 2.714.000</b>	<b>€ 2.714.000</b>	
<b>Friciekosten sluiting en tijdelijke sporthal</b>	<b>€ 1.663.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
<b>Totaal onderhoudskosten jaarlijks</b>	<b>€ 401.000</b>	<b>€ 401.000</b>	<b>€ 318.000</b>	<b>€ 372.000</b>	
<b>Energiekosten jaarlijks</b>	<b>€ 586.000</b>	<b>€ 210.000</b>	<b>€ 127.000</b>	<b>€ 176.000</b>	
<b>Kapitaalslasten jaarlijks</b>	<b>€ 1.380.000</b>	<b>€ 1.442.000</b>	<b>€ 1.162.000</b>	<b>€ 1.347.000</b>	
<b>Aantal bezoekers</b>	<b>228.800</b>	<b>242.000</b>	<b>158.000</b>	<b>235.000</b>	
<b>Exploitatieopbrengsten</b>	<b>€ 2.206.000</b>	<b>€ 2.332.000</b>	<b>€ 1.634.000</b>	<b>€ 2.275.000</b>	
<b>Exploitielasten</b>	<b>€ 4.393.000</b>	<b>€ 4.053.000</b>	<b>€ 3.034.000</b>	<b>€ 3.815.000</b>	
<b>Exploitatietekort/ -bijdrage</b>	<b>€ 2.187.000</b>	<b>€ 1.721.000</b>	<b>€ 1.400.000</b>	<b>€ 1.540.000</b>	
<b>Recreatie en ontspanning</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	<b>--</b>	<b>++</b>	
<b>Effect op omgeving</b>	<b>+</b>	<b>++</b>	<b>+</b>	<b>++</b>	
<b>Duurzaamheid</b>	<b>-</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	
<b>Veiligheid en risico's</b>	<b>--</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	
<b>Multifunctioneel zwemwater</b>	<b>+</b>	<b>+</b>	<b>--</b>	<b>++</b>	
<b>Voldoet aan behoefte</b>	<b>-</b>	<b>++</b>	<b>--</b>	<b>++</b>	
<b>Locatie/bereikbaarheid</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	<b>++</b>	

## Vragen

