

Bijlage 1:

Overzicht aanbevelingen en aandachtspunten uit de bestuurskrachtmeting

1. **De grootste opgave waar het gemeentebestuur de komende jaren mee aan de slag moet, is naar het oordeel van de visitatiecommissie de vergrijzing.**
 - Dit onderwerp moet steeds worden meegenomen bij voorstellen voor ingrijpende veranderingen in de gemeente (fysiek) of de gemeentelijke dienstverlening.
2. **De vertaling van de structuurvisie (vastgesteld 2 juli 2009) naar concrete uitvoeringsplannen is een tweede grote opgave, die aansluit op het eerste punt.**
 - Speciale aandacht voor de uitvoering van grote projecten, zoals levensloopbestendig maken van wijken (ook vergrijzing), sloop of renovatie van naoorlogse wijken, fietsverkeer en openbaar vervoer, ontwikkeling van landschap tot park.
 - Inwoners, instellingen en bedrijven willen vooral investeren in milieu, lokale democratie en infrastructuur.
3. **Het stelsel van participatie onder de loep nemen en doorontwikkelen.**
 - Kleine ambities realiseren in samenhang met inwoners en plaatselijke organisaties.
 - Grote ambities realiseren in samenhang met grotere spelers.
 - Gelijktijdig te hoge verwachtingen temperen.
4. **Heroriëntatie op regionale samenwerking.**
 - Intensivering van de samenwerking in BAR-verband.
 - Actief gezamenlijke agenda delen.
 - Systematische bestuurlijke samenwerking aan de oostkant van de regio.
 - Samen optrekken in de regio om tegenwicht te bieden.
5. **Inrichting van een gezamenlijke sturingsagenda (voor raad en organisatie).**
 - Het meten van prestaties moet binnen de gemeente nog verder ontwikkeld worden. Zij heeft wel doelen geformuleerd, maar deze niet doorvertaald naar concrete uitvoeringsplannen. Daarom kan de voortgang van projecten en het realiseren van doelstellingen nog onvoldoende worden gemonitord, bijgestuurd en geëvalueerd.
 - Aansturing externe partijen.
 - Begrotingssystematiek Krimpen (sturen op prestaties) en de beheerplannen van Capelle (IBOR) als voorbeeld voor de regiogemeenten.
6. **Verbetering (verkorting) van de besluitvorming.**
 - Optreden van het gemeentebestuur: niet te lang zoeken naar consensus, maar slagvaardig en daadkrachtig optreden.
 - Organisatorisch: verbetering ondersteuning burgemeester, college en raad.
7. **Samenwerking met partners.**
 - Investeren in en uitbouwen van de samenwerking.
8. **Op het gebied van onderwijs.**
 - Nadenken over de regierol op dit gebied.
 - Investeren in relatie met grote onderwijspartners.
 - Investeren in relatie met onderwijsinstellingen.
 - Nadenken over (door)ontwikkeling Brede school.
 - Scholen als partner bij wijkontwikkeling.
9. **Op het gebied van sport.**
 - Nadenken welke rol de gemeente wil spelen op sportgebied.
 - Verenigingen als verbindende factor in de wijken.
 - Verenigingen als partners in de wijken.
10. **Op het gebied van cultuur**

- Nadenken welke rol de gemeente wil spelen op cultuurgebied.
- Verenigingen als verbindende factor in de wijken.
- Verenigingen als partners in de wijken.

11. Op economisch gebied

- Nadenken over de rol die de gemeente voor zichzelf op dit gebied ziet, aandachtspunten zijn daarbij
 - i. Bestuurlijke contacten richting ondernemers
 - ii. Ondernemers als bestuurlijke partners
 - iii. Bedrijvencontactfunctionaris
 - iv. Kenbaarheid van de gemeente bij ondernemers verbeteren.
 - v. Bedrijvenloket (in BAR-verband?)

Op grond van de ambtelijke zelfstudie zijn hieraan nog de volgende punten toegevoegd.

12. Organisatie

- Participatiedenken nadrukkelijk op de agenda zetten.
- Investeren in medewerkers door middel van opleiding gericht op specifieke kennis.
- Uitbouw van de samenwerking in BAR-verband, zodat specifieke kennis gedeeld kan worden.
- Investeren in houding en gedrag van medewerkers.
- Terugdringen van de boeggolf (investeringen).
- Managementinformatie genereren.

13. Digitale dienstverlening

- Verbetering van de (digitale) dienstverlening is een continu proces.

14. Kenbaarheid van gemeentelijke sociale voorzieningen verbeteren

- Verbetering communicatie over de mogelijkheden van de gemeentelijke sociale voorzieningen.