

## Directeur

Leden van de gemeenteraad  
T.a.v. de Griffier

ambtenaar : Mw. Nienhuis-van Doremaele  
doorkiesnr : 0180 451 345  
fax :  
email : M.Nienhuis@ridderkerk.nl  
bijlage(n) : 2

uw brief d.d. :  
uw kenmerk :  
ons kenmerk :  
  
Ridderkerk, 05-04-2011

Onderwerp: Nieuwe organisatiestructuur per 1 april 2011

Geachte leden van de gemeenteraad,

Vanaf 1 april 2011 heeft de gemeentelijke organisatie van Ridderkerk een nieuwe organisatiestructuur. De nieuwe structuur is een doorontwikkeling van het procesgericht werken. Om tot deze nieuwe organisatiestructuur te komen hebben directie, management en personeel goed gekeken waar het goed ging en wat er beter kon. Daarbij zijn ook de ervaringen van het gemeentebestuur (via het college en de griffie) en de maatschappelijke partners meegenomen.

Met deze raadsinformatiebrief willen we u graag informeren over de nieuwe organisatiestructuur.

### **Nieuwe organisatiestructuur**

De hoofdprocessen noemen we voortaan afdelingen. De huidige teams en afdelingen komen zoveel mogelijk in het hoofdproces (de nieuwe afdeling) waarin zij ook in de oude organisatiestructuur al werken.

In de bijlagen van deze brief vindt u

- het organogram van de gemeentelijke organisatie per 1 april 2011;
- een overzicht van de managers per afdeling.

Met deze nieuwe organisatiestructuur behouden we het goede van procesgericht werken en lossen we de knelpunten die ervaren werden op. We hebben nu een organisatiestructuur die eenvoudig en logisch is.

### **Team Strategie**

Het team Strategie is een nieuw team. In dit team worden zaken opgepakt die te maken hebben met strategisch beleid en besturen. Ook andere organisatiebrede taken kunnen hieronder vallen, bijvoorbeeld als ze politiek gevoelig zijn. De gemeentesecretaris stuurt dit team rechtstreeks aan.

### **Afdeling Sturing en Beleid**

Deze afdeling heeft twee teams. Het team Ruimtelijk & Economisch Beleid is te vergelijken met de oude afdeling SO. Het team Sociaal Beleid bestaat uit beleidsmedewerkers van de oude afdeling SPO.

Directeur

Onderwerp: Nieuwe organisatiestructuur per 1 april 2011 Nieuwe organisatiestructuur per 1 april 2011 (vervolg)

### **Afdeling Beheer en Uitvoering**

In deze afdeling zitten alle teams van de oude afdelingen SB en WB. Het team Beheer Gebouwen valt in de nieuwe organisatiestructuur ook onder deze afdeling.

### **Afdeling Dienstverlening**

Voor een groot deel is de nieuwe afdeling Dienstverlening gelijk aan de oude afdeling GSC. Nieuw is het team Bedrijfsvoering, dat tot 1 april 2011 onder de (oude) afdeling SPO valt. Ook enkele individuele medewerkers van SPO gaan naar Dienstverlening.

### **Afdeling Openbare Orde en Regelgeving**

De oude afdeling VV&H komt in deze nieuwe afdeling.

Verder bestaat deze afdeling uit teams van verschillende oude afdelingen:

- Team Leerplicht van de oude afdeling SPO
- Team Belastingen van de oude afdeling GeoWeb
- Team Juridische Zaken van de oude afdeling MO. Dit team breiden we uit met de medewerkers Bezwaar en Beroep van SPO.

### **Afdeling Ondersteuning**

De oude afdelingen IBF, MO en F&C komen in de afdeling Ondersteuning. De teams Juridische Zaken en Beheer Gebouwen van respectievelijk MO en IBF gaan naar een andere afdeling. Deze teams zijn hierboven al genoemd.

De teams binnen IBF en het team Geo zijn samengevoegd tot twee grotere teams.

- Het team Informatiemanagement bestaat uit Automatisering, Documentaire Informatievoorziening, Informatieadvies en Geo.
- Het team Facilitair omvat het Secretariaat en Facilitair.

### **Manier van aansturen**

Elke afdeling wordt aangestuurd door twee afdelingshoofden: één voor het proces en één voor HR. De coördinatoren krijgen een vast team.

### **Implementatie**

We zijn trots op de manier waarop deze reorganisatie heeft plaatsgevonden. We deden het op eigen kracht, dus zonder dure adviesbureaus. Er is bovendien groot draagvlak voor deze verandering en we hebben hem kunnen doorvoeren zonder bezwaren. Tot slot is de implementatie goed geregeld, dus konden we soepel 'om gaan'.

Directeur

Onderwerp: Nieuwe organisatiestructuur per 1 april 2011 (vervolg)

**Datum**  
**Volgnr 3 van 3**

**Heeft u vragen?**

Wanneer u na het lezen van deze raadsinformatiebrief nog vragen heeft over de nieuwe organisatiestructuur, kunt u contact opnemen met de secretaris, Miriam Nienhuis of de directiesecretaris, Ria Alblas.

Hoogachtend,  
Het college van burgemeester en wethouders van Ridderkerk,  
de secretaris, de burgemeester,

Mevr. M.H.J.C. Nienhuis - van Doremaele

Mw. A. Attema

Bijlagen:

- organogram
- overzicht van leidinggevenden en coördinatoren