



Uw brief van:  
Uw kenmerk:  
Bijlage(n):  
collegebesluit  
verseon nr: ...

Ons kenmerk: 141287  
Contact: S. Venema  
Doorkiesnummer: 0180 – 451 420

E-mailadres: S.Venema@ridderkerk.nl  
Datum: 6 februari 2015

Betreft: Gezamenlijk overheidsonderneming afvalinzameling BAR gemeenten

Geachte leden van de raad,

Met deze raadsinformatiebrief informeren wij u over de uitgangspunten waarop het college een bedrijfsplan voor een gezamenlijke overheidsonderneming afvalinzameling laat uitwerken.

In januari bent u met een raadsinformatiebrief geïnformeerd over de toekomst van de afvalinzameling en de huidige inzameling. In die brief zijn de voorwaarden opgenomen waarop een gezamenlijke inzamelorganisatie gebaseerd moet zijn. Deze zijn nader uitgewerkt en aan het college ter besluitvorming aangeboden. In dit besluit zijn tien uitgangspunten geformuleerd.

#### **Beoogd effect:**

Het doel van afval inzamelen met een overheidsbedrijf is om binnen vooraf gesteld beleid en randvoorwaarden regie te houden over het inzamelen van huishoudelijk afval. Zo geven we invulling aan gemeentelijke doelen op het vlak van duurzaamheid, klimaat, milieu, dienstverlening aan de burger en zo laag mogelijke kosten voor de burgers.

Om dit doel te bereiken stellen we een bedrijfsplan op voor een overheidsbedrijf dat vanaf 1 januari 2016 verantwoordelijk moet worden voor de inzameling van huishoudelijk afval.

Om te toetsen of de onderneming voldoet aan de wensen van de gemeentebesturen zijn er criteria nodig om het bedrijfsplan te toetsen.

#### **Uitgangspunten:**

Uit het collegeprogramma en de doelstellingen van de BAR samenwerking is een aantal basisvoorwaarden te herleiden. Deze onderwerpen worden in deze raadsinformatiebrief nader toegelicht. Het college beoordeelt het op te stellen bedrijfsplan aan de hand van een 10-puntenplan.

1. De inzameling van huishoudelijk afval wordt gegarandeerd.
2. De onderneming voldoet aan alle wettelijke vereisten.
3. De gemeenten houden regie op beleidskeuzen.
4. De onderneming staat voor goed werkgeverschap.
5. De onderneming beperkt de kosten.



Betreft: Gezamenlijk overheidsonderneming afvalinzameling BAR gemeenten

6. De onderneming heeft een transparante financiële structuur.
7. De onderneming is toekomstbestendig.
8. De onderneming is klantvriendelijk.
9. De onderneming werkt duurzaam.
10. De onderneming werkt samen met lokale partners.

#### Uitwerking van de uitgangspunten

*De inzameling van huishoudelijk afval wordt gegarandeerd.*

De burgers moeten kunnen rekenen op een hoogwaardige inzameling van huishoudelijk afval. Voor de burger is de frequentie en de betrouwbaarheid daarvan van groot belang. Dit is het bestaansrecht van de onderneming.

#### *De onderneming voldoet aan alle wettelijke vereisten*

De onderneming voldoet aan alle eisen op het gebied van arbeidsvoorwaarden, milieuwetgeving, Wet Markt en Overheid, vennootschapsbelasting. Deze eisen vinden we terug in de organisatievorm, de financiële huishouding en het dagelijkse werk van uitvoerende medewerkers.

#### *De gemeenten houden regie op beleidskeuzen*

Voor burgers is en blijft hun gemeentebestuur verantwoordelijk voor de inzameling van huishoudelijk afval.

Het afvalbeleid is een aangelegenheid van de gemeenten. Hiertoe behoren ook de keuzes voor afvalscheiding, inzamelmethoden en openingstijden van het afval aanbiedstation. De onderneming voert de werkzaamheden uit conform de wens van het gemeentebestuur. De onderneming kan en zal de gemeente wel adviezen verstrekken hoe het beste aan de wensen van de gemeente kan worden voldaan.

#### *De onderneming staat voor goed werkgeverschap*

De huidige medewerkers van de BAR-organisatie en de NV MAR is een werkgarantie gegeven. Dit wordt voor het bedrijfsplan vertaald naar een vrije keuze van medewerkers van de BAR-organisatie. De keuze tussen een dienstverband bij de NV of dat zij gedetacheerd worden.

Bij nieuwe vacatures komen de mensen in dienst bij de nieuwe onderneming. Hierdoor zal in de loop van de tijd door natuurlijk verloop het aantal gedetacheerde medewerkers afnemen en vaste medewerkers toenemen.

#### *De onderneming beperkt de kosten*

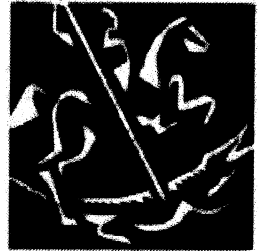
Om de kosten van de afvalinzameling zo laag mogelijk te houden wordt gekeken naar de totale bedrijfsvoering, de clustering van taken, werkgeverschap en naar samenwerking met andere ondernemingen.

#### *De onderneming heeft een transparante financiële structuur*

De inzameling van huishoudelijk afval moet tegen acceptabele tarieven plaats vinden. Daarbij moeten grote risico's van financiële tegenvallers worden vermeden. Uitgangspunt bij de verdeling van kosten is het aantal huisaansluitingen.

De organisatievorm leidt niet tot een verhoging van de afvalstoffenheffingen.

In een gezamenlijke organisatie zijn geen financiële risico's meer uit het verleden. De bestaande NV MAR wordt op basis van de huidige waarde financieel afgerekend met eigenaar Ridderkerk.



Datum 19 november 2013  
Pagina 3 van 3

Betreft: Gezamenlijk overheidsonderneming afvalinzameling BAR gemeenten

*De onderneming is toekomstbestendig*

De afvalmarkt is zeer sterk in beweging. Al jaren is de markt van inzameling en verwerking extreem instabiel. Dat betekent dat de onderneming een grote sensitiviteit moet hebben voor veranderingen. Door te kiezen voor een aparte onderneming behouden de gemeenten keuzevrijheid in het vormen van grotere samenwerkingsverbanden op het gebied van afval in de toekomst.

*De onderneming is klantvriendelijk*

Afvalinzameling betekent dagelijks contact met bewoners. Het is belangrijk dat elke bewoner terecht kan met vragen, klachten en meldingen. De onderneming heeft snelle en goede afhandeling van klachten en melding als kerntaak georganiseerd.

Om een goede afhandeling en registratie van meldingen te borgen wordt de uitvoering in de onderneming gebracht. De onderneming zal daarin als backoffice van de drie gemeenten worden georganiseerd. Via internet en andere media en het KCC zal namens of door de gemeenten worden gecommuniceerd.

*De onderneming werkt duurzaam*

De onderneming kan een bijdrage leveren aan sociale doelstellingen door inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen of een werkervaringsplaats aan te bieden.

De voertuigen moeten zo min mogelijk belastend zijn voor het milieu. De onderneming is alert op technologische ontwikkelingen om CO<sub>2</sub>-uitstoot zo veel mogelijk te beperken.

Medewerkers werken met goed materieel en met goede arbeidsvoorwaarden zodat uitval om gezondheidsredenen wordt voorkomen.

*De onderneming werkt samen met lokale partners*

De onderneming onderhoudt goede relaties met aannemers, instellingen en burgers in de gemeenten.

In het inkoopbeleid is plaats voor het betrekken van lokale ondernemers. Initiatieven van burgers, instellingen en verenigingen worden zoveel mogelijk ondersteund.

Het bedrijfsplan wordt in samenspraak met de BAR-organisatie en de betrokken colleges uitgewerkt en naar verwachting in juni aan u ter vaststelling aangeboden.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders van Ridderkerk,

de secretaris,

de burgemeester,

  
dhr. H.W.J. Klaucke

  
mw. A. Attema

