

Aan: Gemeente Den Haag
Ter attentie van: Hilbert Bredemeijer
Van: GRJR
Datum: 14 oktober 2022
Onderwerp: Vaststellen risicoprofiel iHUB

Kenmerk: 22MO01373
Behandelend ambtenaar: Nicolette Kroon
Contactgegevens ambtenaar: Nicolette Kroon: n.kroon2@rotterdam.nl / 06 5359 6696

Geachte heer Bredemeijer,

Met deze brief bericht ik u dat ik op 29 september 2022 met betrekking tot iHUB Zorg B.V. het Draaiboek 'Continuïteit jeugdhulp' in werking heb gesteld.

Proces vaststelling risicoprofiel iHUB

Al enige tijd ontvangen wij signalen dat de continuïteit van de cruciale JeugdzorgPlus zorg (gesloten jeugdhulp) bij iHUB niet duurzaam geborgd is. Als gemeenten hebben wij de wettelijke plicht de continuïteit van deze zorg te waarborgen. Als accounthouder van iHUB heb ik de verantwoordelijkheid het risicoprofiel van iHUB te bepalen en in te grijpen als blijkt dat de zorgcontinuïteit in gevaar is. Uit dien hoofde heeft de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond (GRJR) als gemandateerd uitvoerder op basis van de ons bekende (financiële) informatie een risicoanalyse opgesteld. Hierbij is het Draaiboek 'Continuïteit jeugdhulp' (Draaiboek) als grondslag genomen. Deze risicoanalyse is in het bovenregionale directeurenoverleg d.d. 8 september jl. aan de regiodirecteuren ter advisering voorgelegd. De GRJR heeft de analyse daarna ook voor advies naar de Jeugdautoriteit gestuurd. Op 19 september jl. is het advies van de Jeugdautoriteit bij de GRJR binnengekomen. Ook de Jeugdautoriteit adviseert op basis van de informatie die bij haar bekend is, het Draaiboek in werking te stellen, waarbij vooral voor het onderdeel cruciale jeugdhulp (JeugdzorgPlus) stevige afspraken moeten worden gemaakt om tot een financieel sluitend plan te komen. Alle partijen zijn het erover eens dat het risicoprofiel van de cruciale jeugdhulp bij iHUB hier aanleiding toe geeft. Ik heb daarom besloten het Draaiboek in werking te stellen en aan mijn projectleider en het bestuur van iHUB de opdracht gegeven tot een afsprakenstel te komen die recht doet aan de ernst van de problematiek, met name voor de cruciale jeugdhulp. Hierbij zijn de uitgangspunten in ieder geval volledige openheid van zaken en transparantie door iHUB.

Op 30 september jl. heb ik, samen met mijn collega Hugo van der Wal, portefeuillehouder Financiën van de GRJR, in een persoonlijk gesprek met de bestuurder van iHUB, de heer Jasper ten Dam en de regiodirecteur Zorg, de heer George Ziedses des Plantes, mijn beslissing toegelicht. De heren van iHUB stelden dat zij reputatierisico's zien als het Draaiboek naar de



letter gevolgd wordt. Ik heb hen uitgelegd dat ik vanuit mijn wettelijke verantwoordelijkheid voor de zorgcontinuïteit van de cruciale zorg voor nu geen andere mogelijkheid zie dan het Draaiboek in werking te stellen, maar dat ik bij het maken van procesafspraken uiteraard open sta voor een pragmatische aanpak met afspraken die recht doen aan de situatie. De heer Ten Dam heeft enkele dagen bedenktijd gevraagd. Op 7 oktober jl. heeft een vervolgspraak plaatsgevonden. In deze bijeenkomst hebben wij afgesproken dat het Draaiboek in werking treedt en er een stevige set afspraken wordt geformuleerd die door beide partijen wordt gedragen. Deze afspraken worden mij ter beoordeling voorgelegd.

Plan

De inwerkingtreding van het Draaiboek betekent dat ik het bestuur van iHUB vraag een plan op te stellen. Dit plan zal onder regie van de GRJR worden opgesteld. Hiervoor heeft de GRJR een projectleider (mevrouw Nicolette Kroon) aangesteld, die het proces aanstuurt en begeleidt. De projectleider is het eerste aanspreekpunt voor alle partijen en zorgt ook voor de communicatie tussen de verschillende partijen.

Aangezien iHUB een landelijk opererende partij is, die met veel partijen contracten heeft en zowel cruciale als niet-cruciale zorg aanbiedt, wordt het een gecompliceerd proces. Om dit complexe traject zo werkbaar mogelijk te maken moet het plan een goede knelpuntenanalyse bevatten met een verbeterplan per knelpunt. Op basis hiervan kan een gedifferentieerde behandeling van de geconstateerde knelpunten plaatsvinden, waarbij de ernst van het punt en het feit of het punt cruciale of niet-cruciale jeugdhulp betreft worden gewogen. De GRJR houdt de overige partijen goed geïnformeerd. We betrekken hen wanneer het knelpunten betreft die ook hen raken.

Het plan dient in ieder geval de volgende elementen te bevatten:

- een duidelijke probleemanalyse;
- per probleem een uitwerking van verbetermaatregelen, een implementatieplan, mijlpalen en tijdslijnen;
- een meerjarenbegroting op basis van een base, best en worse case met risicoanalyse en eventuele risico-mitigerende maatregelen;
- uit de meerjarenbegroting dient de financieringsvraag te blijken, indien relevant per bedrijfsonderdeel / zorgvariant.

Het plan en de begroting worden in opdracht van de gemeenten door een onafhankelijke externe partij gevalideerd en op risico's en haalbaarheid getoetst.

Onderzoeken Landsdeel Zuidwest en VWS

Namens de gemeenten in Landsdeel Zuidwest heeft de GRJR AEF opdracht gegeven de zorgbehoefte van de doelgroep JeugdzorgPlus inclusief alternatieve zorgvormen in kaart te brengen en daarbij een onderbouwde inschatting te maken van het aantal structureel benodigde plekken en al ontwikkelde en nog te ontwikkelen alternatieve zorgvormen. Het onderzoek is inmiddels van start gegaan en is eind november / begin december 2022 gereed. De bevindingen uit dit onderzoek worden vertaald naar de mogelijke rol die de huidige JeugdzorgPlus-aanbieders in Landsdeel Zuidwest (Zuid-Holland), te weten iHUB en Schakenbosch, bij de invulling ervan kunnen spelen. Daarnaast loopt er ook nog een landelijk onderzoek naar het



'specialistische alternatief' dat door VWS is geïnitieerd. Naar verwachting gaat dit onderzoek duidelijkheid geven over de partij of partijen die expertisecentrum worden. Hiervoor zijn zowel Schakenbosch als een van de vestigingen van iHUB kandidaat. Dit onderzoek verschijnt in december 2022. De bevindingen van beide onderzoeken vormen belangrijke input voor het plan van iHUB.

Tijdslijnen besluitvorming

Op basis van bovenstaande wordt naar de volgende tijdslijnen gestreefd:

- december 2022- januari 2023: Financieringsbehoefte 2022 en 2023 iHUB en Schakenbosch en omzetting liquiditeitsbijdrage Schakenbosch en iHUB in continuïteitsbijdrage;
- februari 2023: Kaders n.a.v. bevindingen rapport AEF voor Landsdeel Zuidwest;
- april 2023: Voorstel invulling zorgbehoefte doelgroep JeugdzorgPlus Landsdeel Zuidwest;
- voor de zomer 2023: Goedkeuring continuïteitsplannen iHUB en Schakenbosch inclusief financieringsbehoefte tot en met 2024.

De bovenregionale bestuurlijke overleggen JeugdzorgPlus onder voorzitterschap van de vertegenwoordigd portefeuillehouder jeugd van Holland Rijnland, Fred van Trigt, burgemeester van Zoeterwoude, worden op basis van bovengenoemde tijdslijnen ingepland. U wordt daar zo snel mogelijk over geïnformeerd.

Zodra er nieuwe ontwikkelingen zijn, ontvangt u deze informatie.

Ik verzoek u de bestuurders van de andere gemeenten in uw regio te informeren over de inhoud van deze brief.

Mocht u vragen hebben, stelt u deze aan de projectleider Nicolette Kroon (e-mail: n.kroon2@rotterdam.nl / nicolette.kroon@denhaag.nl; telefoonnummer: 06 5359 6696).

Met vriendelijke groeten,

M. Struijvenberg
Portefeuillehouder GRJR JeugdzorgPlus en wethouder accounthoudende gemeente / regio
Rotterdam Rijnmond