

## Bijlage 1: Startnotitie wijkprogramma's Oostendam, West en Oost

Versie juni 2017  
Openbaar

<b>wat willen we bereiken?</b> (doel)	<p>Een integraal Wijkprogramma (WP) per wijk waarin de gewenste ontwikkelingen voor de Ridderkerkse wijken Oostendam, West en Oost op sociaal, economisch, ruimtelijk en verkeerskundig gebied met elkaar worden verbonden. Een uitgewerkt programma voor de wijk, door de wijk.</p> <p>Het WP betreft de gewenste activiteiten en projecten die de komende vijf jaar in de wijken Oostendam, Ridderkerk West en Oost worden uitgevoerd. Het WP borduurt voort op de Omgevingsvisie. Uitwerking van wijkgerichte projecten uit de nog op te stellen Omgevingsvisie krijgen een plek in het WP. Ook de woningbouwstrategie is één van de bouwstenen voor het WP.</p>
<b>wat gaan we daarvoor doen?</b> (resultaat)	<p>Het resultaat is een wijkprogramma met een looptijd van vijf jaar, waarin de gewenste ontwikkelingen uitgewerkt worden voor de wijk. Het wijkprogramma moet realistisch, haalbaar en financieel uitvoerbaar zijn. De resultaten van de huidige wijkprogramma's worden geëvalueerd en dienen samen met vastgesteld gemeentelijk beleid als input voor het nieuwe wijkprogramma.</p>
<b>waarom is het nodig?</b> (probleem)	<p>Ontwikkelingen en vraagstukken vragen vaak meer dan één gezichtspunt, zodat de samenhang niet uit het oog wordt verloren. Door de ontwikkelingen op diverse beleidsterreinen in het WP samen te brengen, wordt een geïntegreerde aanpak gestimuleerd.</p>
<b>waarom moet het juist nu?</b> (aanleiding)	<p>Het voorgaande wijkontwikkelingsprogramma (WOP) Rijsoord - Oostendam is op 7 juni 2006 vastgesteld. Inmiddels is het nieuwe wijkprogramma voor Rijsoord vastgesteld in de gemeenteraad van 27 januari 2017. Voor de wijken Ridderkerk Oost en West is het WOP vastgesteld op 18 december 2008. Nu is het opeenvolgend dus de beurt aan Oostendam, Ridderkerk West en Oost.</p>
<b>waar moeten we op letten?</b> (risico's en neveneffecten)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Structuurvisie wordt gedurende de looptijd van het opstellen van deze WP's herzien. In de nog vast te stellen Omgevingsvisie worden voor de genoemde wijken ruimtelijke keuzes gemaakt. Er moet dus afstemming plaatsvinden tussen deze processen. Daarbij zijn de keuzes die gemaakt worden voor de herziening leidend voor de op te stellen WP's.</li> <li>• Per wijk worden de ambities geïnventariseerd. Misschien kunnen niet alle ambities waargemaakt worden. Dat kan leiden tot teleurstellingen. Om dit te voorkomen moet voor de vaststelling van het WP in kaart worden gebracht wat mogelijk en haalbaar is. Het uiteindelijke WP moet een realistisch karakter hebben, waarbij helder wordt aangegeven wat de ambities zijn voor de toekomst en wat de concreet uit te voeren acties zijn.</li> <li>• Het opstellen en uitvoeren van het WP gebeurt in samenwerking met externe en interne betrokkenen. Om dat proces vorm te geven, worden alle deelnemers al bij de aanvang van het project betrokken om hun inzet te concretiseren.</li> <li>• In West loopt het project Bewoners aan Zet, waarbij nadrukkelijk wordt ingezet op eigen initiatief van bewoners bij projecten in de wijk. Ook wordt gezocht naar een andere manier van samenwerken in de wijk, waarbij de vraag van bewoners centraal staat en vanuit organisaties deze vraag samen met bewoners pragmatisch wordt opgepakt. Deze andere manier van werken wordt ook toegepast bij het opstellen van het wijkprogramma.</li> </ul>

Wijkregie

- De verwachtingen ten aanzien van de participatie kunnen verschillend zijn. Bewoners en instellingen denken en doen mee met het opstellen van het WP, de gemeenteraad stelt vast. Van het begin af aan moet met alle betrokkenen duidelijk gecommuniceerd wat de status van de participatie is. Daarnaast is het belangrijk om het tijdstip en het type participatie realistisch te kiezen en hierover te communiceren. Hiermee voorkomen we dat de input uit de participatie onvoldoende oplevert of bruikbaar is.

**wat hoort niet bij dit project?**  
(afbakening)

Voor elke wijk wordt een jaarplan gemaakt met de acties die in een kalenderjaar worden uitgevoerd. Het WP betreft niet dit jaarplan voor de wijk.

**planning**

**1<sup>e</sup> fase: Inrichten projectorganisatie**

- Organiseren interne betrokkenheid en draagvlak
- Ontwikkelen externe betrokkenheid en draagvlak
- Invullen projectorganisatie
- Project- en communicatieplan opstellen
- Inrichten participatie
- Communicatie naar buiten

**2<sup>e</sup> fase: Verzamelen relevante informatie over de wijk en thema's**

- Evalueren resultaten geldende WOP's voor Oostendam, West en Oost.
- Schetsen beeld van de wijk en de bewoners, zodat op wijkniveau op specifieke behoeften kan worden ingespeeld.
- Sterkte / zwakte analyse door projectgroep en kopstukken wijk, als opmaat voor benoemen thema's.

**3<sup>e</sup> fase: Opstellen WP**

- Uitwerken sterkte – zwakte analyse in concrete projecten.
- Projecten uitwerking in acties
- Maken van een planning voor de uitvoering van de diverse acties. .
- Wijkbezoek met college

**4<sup>e</sup> fase: Vaststellen WP en uitvoeringsprogramma**

- Projectgroep stelt concept vast.
- Inbreng partners vaststellen, inclusief akkoord partners.
- B&W bespreekt concept WP en stelt concept vast voor het ter inzage wordt gelegd, de projectgroep verwerkt eventuele wijzigingen.
- WP wordt ter inzage gelegd, reacties worden verwerkt door de projectgroep.
- Partners uit de projectgroep wordt gevraagd in te stemmen met concept WP
- BenW stelt het concept WP vast dat naar de gemeenteraad gaat.
- Gemeenteraad stelt WP vast.

**Beslismomenten**

2	Vaststellen activiteiten en projecten WP	Projectgroep
3	Opstellen concept wijkprogramma	Projectgroep en partners
4	Vaststellen concept WP en WP ter inzage leggen	B&W
5	Bestuurlijke besluitvorming WP	Partners, B&W en Raad

Wijkregie

Voor de drie WP/s is een grove planning gemaakt van de processtappen.

*Grove planning WP Oostendam*

1 <sup>e</sup> fase: Inrichten projectorganisatie	voorjaar 2017
2 <sup>e</sup> fase: Verzamelen relevante informatie en thema's	voorjaar 2017
3 <sup>e</sup> fase: Opstellen WP	zomer 2017
4 <sup>e</sup> fase: Besluitvorming gemeenteraad WP	december 2017

*Grove planning WP West*

1 <sup>e</sup> fase: Inrichten projectorganisatie	voorjaar 2017
2 <sup>e</sup> fase: Verzamelen relevante informatie en thema's	2 <sup>e</sup> kwartaal 2017
3 <sup>e</sup> fase: Opstellen WP	2 <sup>e</sup> t/m 4 <sup>e</sup> kwartaal 2017
4 <sup>e</sup> fase: Besluitvorming gemeenteraad WP	januari 2018

*Grove planning WP Oost*

1 <sup>e</sup> fase: Inrichten projectorganisatie	3 <sup>e</sup> kwartaal 2017
2 <sup>e</sup> fase: Verzamelen relevante informatie en thema's	4 <sup>e</sup> kwartaal 2017
3 <sup>e</sup> fase: Opstellen WP	1 <sup>e</sup> kwartaal 2018
4 <sup>e</sup> fase: Besluitvorming gemeenteraad WP	2 <sup>e</sup> kwartaal 2018

**wie doet er mee?**  
(participatie)

- Participatie bij het opstellen van het WP is bedoeld voor het uitwisselen van kennis en het vergroten van het draagvlak. Door betrokkenen te laten participeren bij het opstellen van het WP wordt ook de relatie versterkt, wat weer positief is voor de uitvoering van het WP.
- Bewoners worden geraadpleegd bij het tot stand komen van het WP (fase 2 en 3). Voor de bewoners van de wijk worden bewonersbijeenkomsten en verschillende activiteiten georganiseerd. Welke groep op welke wijze wordt benaderd wordt per wijk uitgewerkt, zodat aangesloten kan worden op de behoefte die in die wijk leeft.
- Projectgroep: de projectgroep bestaat uit medewerkers van de gemeente en de belangrijkste partners in de wijk (Sport en Welzijn en Woonvisie). In de projectgroep zit ook een vertegenwoordiging van het wijkoverleg. De projectgroep stelt het WP op en is verantwoordelijk voor het proces. Er is hier sprake van coproductie.
- In West trekt het Leefbaarheidsteam het project. Het leefbaarheidsteam spreekt regelmatig met een afvaardiging van het wijkoverleg en bewoners van West die actief zijn in Bewoners aan Zet over het WP en de wijze waarop de wijk kan aansluiten bij het opstellen van het WP. Ook hier is sprake van coproductie.
- Partners: leveren een bijdrage aan het opstellen van het WP Het gaat om deskundigheid over zaken die in de wijk spelen. De partners hebben ook een rol in de uitvoering van het WP. Hierover worden afspraken gemaakt, die in het uitvoeringsplan worden opgenomen.
- Op grond van het afwegingskader participatie gaat het bij het WP om adviseren. De betrokkenen wordt de mogelijkheid geboden om aan te geven wat er speelt in de wijk en welke oplossingen zij zien. Deze zaken worden verwerkt in het WP. Maar de uiteindelijke besluitvorming over het WP ligt bij de gemeenteraad.
- Het wijkoverleg adviseert ook over het WP. Om deze rol te vervullen kan het wijkoverleg een werkgroep inrichten of voor een andere werkwijze kiezen. Er moet in ieder geval 1 lid afgevaardigd worden in de projectgroep.

**communicatie**

Bij de start wordt een persbericht opgesteld waarmee de wijk wordt geïnformeerd over het doel van het WP en de wijze waarop de wijkbewoners worden betrokken bij het project. Gedurende het project wordt de wijk door middel van bewonersbijeenkomsten geïnformeerd en kunnen geïnteresseerdere bewoners hun inbreng leveren. Intern worden de medewerkers regelmatig geïnformeerd en betrokken bij het traject.

Wijkregie

**evaluatie**

De uitvoering van het WP wordt 1 keer per jaar gemonitord (1<sup>e</sup> monitor). Bij deze monitor wordt de voortgang van de acties uit het uitvoeringsprogramma in beeld gebracht.  
Daarnaast volgt een evaluatiemoment met de portefeuillehouder en de projectgroep gezamenlijk. Dit zorgt voor input voor het volgende WP-proces.

**wat hebben we voor het project nodig?**  
(randvoorwaarden)

- Tijd:
- Projectleider: 8 uur per week
  - Leden projectgroep: 4 uur per week
  - Extern: beschikbaar volgens planning
  - Intern:

Openbare orde: informatie en advies over veiligheid, jongerenaanpak, politie etcetera.  
Informatiemanagement: informatie over demografische gegevens et cetera.  
Communicatie: ondersteuning & advies bij communicatie uitingen  
Advies en programmeren: informatie en advies over speelvoorzieningen, groen, verkeer et cetera  
Advies Ruimte en Maatschappij: sociale-, ruimtelijke en stedenbouwkundige ontwikkelingen.  
De inzet zal met name geleverd worden in de eerste fase, waarin informatie over de wijk wordt verzameld. In een later stadium zullen medewerkers gevraagd worden te adviseren over ontwikkelingen en projecten die in het WP worden voorgesteld.

**Ondersteuning**

- Secretarieel (gemiddeld 2 u per week):  
notuleren
  - organiseren bijeenkomsten met bewoners en interne / externe deskundigen
  - notuleren vergaderingen projectgroep
- Communicatie ( 1 u per week)
  - advisering gewenste communicatie (-momenten)
  - leveren bijdrage aan communicatie uitingen

Voor het WP zijn ook financiële middelen noodzakelijk. Het gaat hierbij om de kosten voor drukwerk, bijeenkomsten, communicatie en onderzoek.

Hieronder is de begroting opgenomen per wijkprogramma.

Post	Bedrag
Drukkosten: kosten proefdruk, copyright foto's, drukken nieuwsbrief WP en boekje WP	€ 6.500
Kosten bewonersavond (2x) en inspraakavond	€ 1.000
Activiteiten t.b.v. bewonersparticipatie waaronder: - kinderactiviteit - jongerenactiviteit - themagroepen	€ 3.500
Communicatiekosten (post, flyers etc.)	€ 2.500
Overige kosten/onvoorzien	€ 1.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 14.500</b>

**heeft het project draagvlak?**  
(haalbaarheid)

Het project is haalbaar, indien er voldoende tijd beschikbaar is bij de betrokken deelnemers. Stichting Woonvisie en Sport en Welzijn hebben zich positief uitgesproken over de haalbaarheid. De kosten voor het opstellen van het WP zijn opgenomen in de begroting.