

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

Datum	Type	Inhoudelijke kern
		<p>Als er een nummer staat in de kolom "Datum" boven de datum notatie dan verwijst dit nummer naar de bijbehorende stukken die ter inzage liggen bij de griffie. Als er geen nummer staat boven de datum notatie dan betekent dat, dat er geen aanvullende stukken aanwezig zijn. Als er achter het nummer <b>Geheim</b> staat, dan rust er op basis van art. 55 Gemeentewet geheimhouding op deze stukken. Deze stukken zijn voor raadsleden op afspraak in te zien bij de griffie.</p>
<p>1. 30 juni 2015</p>	<p>Collegebesluit</p>	<p>Projectplan vastgesteld om tot een nieuwe raamovereenkomst te komen met SenW. Aanleiding:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SenW heeft aangegeven minder afhankelijk te willen zijn en wil meer voor eigen rekening en risico activiteiten uitvoeren en ook diensten verlenen aan andere organisaties.</li> <li>- College wens uitgesproken om meer te kunnen sturen op producten, beheer en exploitatie en marktconforme tarieven. In aansluiting op bovengenoemde is de inzet om meer te verzakelijken en minder/geen financiering middels subsidies. De nieuwe raamovereenkomst gaat hierin voorzien. Uitkomsten ophanden zijnde rekenkamerrapport worden meegenomen.</li> </ul>
<p>1. 10 Juli 2015</p>	<p>RIB</p>	<p>Raad geïnformeerd over bovengenoemde punten.</p>
<p>2. 10 juli 2015</p>	<p>Rapport Rekenkamer-commissie ontvangen</p>	<p>Conclusies</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De kern van de afspraken in de raamovereenkomst voldoet vanuit procesmatig perspectief;</li> <li>• De afspraken over risicoverdeling tussen gemeente en SenW voldoet niet;</li> <li>• De huidige indeling van de subsidieverstrekking is bestuurlijk niet transparant, door vermenging van beheer, onderhoud en exploitatie met subsidie voor directe dienstverlening aan burgers;</li> <li>• Door de opzet van het subsidiestelsel is de kostprijs van de maatschappelijke diensten of producten van de Stichting Sport en Welzijn niet inzichtelijk. Daarom is niet aan te geven of de baten van een product of dienst opwegen tegen de kosten;</li> <li>• De rekenkamercommissie stelt vast dat de historische ontwikkeling van de Stichting Sport en Welzijn heeft geleid tot een hybride constructie die een aantal potentiële ondoelmatigheden in zich heeft;</li> <li>• De Stichting Sport en Welzijn is een op afstand van de gemeente staande organisatie. In zo'n geval is het sturingsinstrumentarium van de gemeente beperkt. De rekenkamercommissie constateert dat een aantal factoren het sturingsinstrumentarium in de onderzochte relatie nog verder inperkt;</li> <li>• De Omgang van de gemeente met de doelstelling van de Wet Markt en Overheid wekt verbazing;</li> <li>• De processen Kaderstelling en verantwoording, Prestatiebeoordeling en besluitvorming en de Monitoring functioneren van de zijde van de gemeente niet goed (o.a. normstelling door de gemeenteraad, maar dit uit zich</li> </ul>

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

		ook in beperkte oordeelsvorming en monitoring).
--	--	---

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

<p>2. 25 augustus 2015</p>	<p>Collegebesluit Aanbevelingen Rapport Rekk.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De raad is niet of nauwelijks geïnformeerd over de voortgang bij de Stichting Sport en Welzijn.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Het college neemt deze bevinding ter harte en zegt toe de raad op een adequate wijze te gaan informeren over de voortgang bij SenW.</li> </ul> </li> <li>• Door gebrek aan normstelling door de raad is het feitelijk onmogelijk de prestaties van de Stichting Sport en Welzijn goed te beoordelen.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ De normstelling is een verantwoordelijkheid van de raad. In de beleidsnota's kan de raad de kaders vaststellen voor de feitelijke uitvoering en de beoordeling van de prestaties door o.a. SenW.</li> </ul> </li> <li>• De gemeente heeft moeite om dossiers af te handelen, is niet in staat gebleken tijdig beschikkingen af te geven en gaat in de beschikkingen niet of nauwelijks in op de informatie over de door de Stichting Sport en Welzijn geleverde prestaties.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Deze conclusie behoeft enige nuance want dit is niet in 100% van de gevallen zo gebeurd. Deze bevinding is mede aanleiding geweest om de ambtelijke capaciteit ter discussie te stellen. In het procesplan voor de nieuwe raamovereenkomst wordt hier aandacht aan besteed.</li> </ul> </li> <li>• De subsidiesystematiek is niet transparant doordat beheer, onderhoud en exploitatie worden vermengd met subsidies voor directe dienstverlening aan burgers.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dit is een van de argumenten om te komen tot een nieuwe raamovereenkomst.</li> </ul> </li> <li>• Er zijn signalen van weerstand tegen de verzakelijking.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Deze signalen zijn niet bekend, we zijn op een positieve en constructieve wijze in gesprek.</li> </ul> </li> <li>• De omgang met de Wet Markt en Overheid wekt verbazing.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ De raad ontvangt binnenkort een voorstel tot het vaststellen van economische activiteiten in het algemeen belang.</li> </ul> </li> </ul> <p>Tenslotte beveelt de Rekenkamercommissie het college aan voor het einde van het jaar een externe en onafhankelijke adviescommissie in te stellen en hierover in overleg te treden met de commissie. Deze aanbeveling wordt niet overgenomen door het college omdat het projectplan hierin reeds voorziet.</p>
<p>3. 9 september 2015</p>	<p>RIB Jaarrekening SenW 2014</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inhoudelijk zijn prestaties moeilijk te beoordelen. Daarom wordt ingezet op een nieuwe raamovereenkomst en verscherping van de afspraken.</li> <li>- Positief resultaat van € 72.296</li> </ul>

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

<p>4. 15 oktober 2015</p>	<p>Rapport Rekenkamer-Commissie behandeling gemeenteraad</p>	<p>Amendement</p> <p>1. 1<sup>e</sup> kwartaal 2016 zal een onafhankelijk adviseur toetsen of:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De kostprijzen voor maatschappelijke diensten inzichtelijk zijn</li> <li>- De afzonderlijke productgroepen op het gebied van Sport, Welzijn en Beheer inzichtelijk zijn</li> <li>- Het gebruik door inwoners van de producten inzichtelijk is</li> <li>- Het onderscheid tussen gesubsidieerde en ingekochte diensten inzichtelijk is</li> <li>- Geldstromen voldoende gescheiden zijn om vermenging te voorkomen</li> </ul> <p>2. De raamovereenkomst voor de gebruikelijke periode aan te gaan. Met dien verstande dat deze na een jaar gewijzigd moet kunnen worden.</p>
<p>5. 24 november 2015</p>	<p>Commissie bijeenkomst Samenleven</p>	<p>Extra vergadering over verzakelijking en te maken keuzes.</p> <p>Op 24 november is er een bijeenkomst geweest van de commissie Samenleven waarbij aan de hand van stellingen de aanwezige commissie leden mee werden genomen in de mogelijke richting van de beoogde doorontwikkeling van de relatie tussen de gemeente en SenW, mede gelezen de uitkomsten van het Rekenkamer rapport.</p>
<p>11 december 2015</p>	<p>Gesprek RvT SenW</p>	<p>Verzoek van de gemeente om een zetel te krijgen in de RVT gezien groot gemeentelijk belang.</p> <p>Argumenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Groot financieel en maatschappelijk belang</li> <li>- Forse opgebouwde reservepositie (1,4 miljoen). Oprichten van holdingstructuur door SenW brengt volgens Deloitte het risico met zich mee dat SenW geld afroemt naar de holding.</li> <li>- Conclusie rekenkamerrapport dat sturing te veel op afstand plaatsvindt.             <ul style="list-style-type: none"> <li>o De RvT stemt niet in.</li> </ul> </li> </ul>

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

<p>6. 22 december 2015</p>	<p>Collegebesluit</p>	<p>Vaststellen regiedocument en behandeling van advies AKD en Deloitte Extern juridisch advies ingewonnen bij AKD met betrekking tot voorgenomen overstap van subsidie naar inkoop en Deloitte mbt holdingstructuur <u>AKD conclusie</u> Afsprakenkader 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opdrachten tot het beheer, onderhoud en exploitatie van sport- en welzijnsaccommodaties zijn aanbestedingsplichtig. Indien met deze opdrachten een waarde gemoeid is die gelijk is of hoger dan de drempelwaarde (en dat was het geval) dient in beginsel een Europese aanbestedingsprocedure te worden gevolgd.</li> <li>- Beheer en exploitatie kan worden gezien als een concessie en daarom een op een worden gegund aan opdrachtnemer. Wel dient dan onder andere het risico volledig bij de opdrachtnemer te liggen.</li> <li>- Overige kwalificeren als subsidie.</li> </ul> <p>In de toekomst kunnen beide in de vorm van subsidie of overeenkomst worden verstrekt mits het afsprakenkader goed vormgegeven wordt. Aan de hand van inhoudelijke overwegingen tot keuze komen.</p> <p><u>Deloitte</u> Analyse van aanwezigheid van risico's voor gemeente Ridderkerk indien SenW ook werkzaamheden voor een andere stichting gaat doen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wegvloeien van vermogen van SenW naar andere stichting</li> <li>- Aansprakelijkheid van SenW en daarmee de gemeente voor activiteiten die de stichting SenW uitvoert voor andere rechtspersonen.</li> </ul>
<p>7. 23 december 2015</p>	<p>RIB</p>	<p>Adviesrapport ADK en Deloitte toegestuurd. Kern RIB: er wordt ingezet op een nieuw regiedocument. Dit document gaat de raamovereenkomst vervangen. Eerste stap om te komen tot betere sturing, meer transparantie en verzakelijking. Met SenW gemaakte afspraken:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Duur overeenkomst 4 jaar, na 1 jaar evaluatie</li> <li>2. Overgang van subsidie- naar inkoop en hoe om te gaan met frictie</li> <li>3. Het afbouwen van het eigen vermogen van € 1,4 miljoen</li> <li>4. Splitsing van activiteiten, beheer en exploitatie en het openbaar aanbesteden van groot onderhoud</li> <li>5. Inkoopcontracten worden per product/huurcontract afgesloten en afgerekend.</li> </ol>
<p>8. 28 december 2015</p>	<p>Brief van SenW</p>	<p>SenW stemt vooralsnog niet in met het regiedocument en formuleert vragen.</p>
<p>8. 12 januari 2016</p>	<p>Collegebesluit</p>	<p>Beëindigen van subsidiërelatie gemeente en SenW</p>
<p>8. 15 januari 2016</p>	<p>Antwoordbrief</p>	<p>College antwoord op vragen van SenW van brief 28 december 2016.</p>

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

8. 15 januari 2016	RIB	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vertraging in de ondertekening door SenW van het regiedocument. SenW heeft nog een aantal vraag-en bespreekpunten.</li> <li>- College heeft besloten om de subsidierelatie per 01/01/2017 op te zeggen.</li> <li>- Inkoop wordt gedaan volgens de geldende criteria voor 2Bdiensten. Dit houdt in dat onderhands kan worden gegund. Het college heeft voornamelijk de intentie om de komende jaren in te kopen bij SenW. Dit is de meest aangewezen partner. Van belang is dat de afgesproken resultaten behaald worden en dat er marktconforme prijzen worden gehanteerd.</li> </ul>
5 februari 2016	Gesprek RvT	Gesprek met afvaardiging RvT over regiedocument.
9. 25 februari 2016	Brief	Brief aan SenW met antwoorden op vragen over regiedocument.
14 maart 2016		Ondertekening Regiedocument (ingangdatum 01-01-2016)
10. 15 maart 2016	Collegebesluit	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voor de inkoop van de producten in te stemmen met gunning van jongerenwerk en sportstimulering aan SenW</li> <li>- Overige producten in de loop van 2016 te gunnen.</li> <li>- voor alle producten geldt dat alle producten worden gegund voor de looptijd van twee jaar met de optie tot verlenging van twee jaar.</li> </ul>
10. 16 maart 2016	RIB	Raad geïnformeerd over bovengenoemde punten.
10 maart 2016	Offerte uitvraag	De offerte uitvraag voor de producten Jongerenwerk en Sportstimulering (incl. combinatiefunctionarissen) is naar SenW toegestuurd
11. <b>Bijlagen geheim</b> 12 april 2016	Collegebesluit	Besluit over het contracteren van SenW t.b.v. het verzorgen van jongerenwerk, sportstimulering en combinatiefunctionarissen. Hierbij is op verzoek van SenW die contractperiode gewijzigd van 2 jaar vast met een mogelijke verlenging van twee keer een jaar naar 2 jaar vast met een mogelijke verlenging van vier keer een jaar.
12. <b>Bijlagen geheim</b> 15. april 2016	Overeenkomst	Ondertekening van de overeenkomsten Jongerenwerk en Sportstimulering (incl. combinatiefunctionarissen) door gemeente Ridderkerk en SenW

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

13. <b>Bijlagen geheim</b> 10 mei 2016	Collegebesluit	Besluit over 1e kwartaalrapportage 2016 SenW.
13. 12 mei 2016	RIB	Raad wordt geïnformeerd over 1e kwartaalrapportage 2016 SenW.
14. 10 mei 2016	RIB	Raad wordt geïnformeerd over de inkoopcontracten Jongerenwerk en Sportstimulering 2017-2018.
15. 1 juli 2016	Fusie	Karaat en SenW fuseren tot één stichting. De eindrapportage van het fusietraject wordt aan de gemeente verzonden.
16. 1 november 2016	Collegebesluit	Risicoprofiel SenW vastgesteld op € 650.000 en afbouwperiode reserve.
16. 4 november 2016	RIB	Raad geïnformeerd over bovengenoemde punten.
17. <b>Bijlagen Geheim</b> 16 november 2016	Collegebesluit	Tweede en derde kwartaalrapportage SenW.
17. 18 november 2016	RIB	Raad geïnformeerd over tweede en derde kwartaalrapportage SenW.
18. 29 november 2016	Collegebesluit	Jaarstukken 2015 SenW.
18. 1 december 2016	RIB	Jaarrekening SenW 2015 heeft een negatief resultaat van € 174.893

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

19. 13 december 2016	Brief	- Brief Optisport met het verzoek om in aanmerking te komen voor de exploitatie van de gemeentelijke accommodaties.
20. <b>Bijlagen Geheim</b> 13 december 2016	Collegebesluit	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inhoudelijke producten worden gegund aan SenW (begeleiding en ondersteuning, Welzijnsarrangementen, Mantelzorg, Vrijwilligersondersteuning, Opbouwwerk, Brede School, Opstapje en inzet in de wijkteams</li> <li>- Met ingang van 2018 wordt de systematiek van kostenprijsdekkende huur ingevoerd.</li> <li>- Voor de slag naar marktconforme prijzen is meer tijd nodig</li> </ul>
20. 16 december 2016	RIB	Raad geïnformeerd over ondertekening van de inhoudelijke contracten.
21. 16 december 2016	Overeenkomst	Gezamenlijke ondertekening tussen SenW van de overeenkomsten voor de producten: begeleiding en ondersteuning, welzijnsarrangementen, mantelzorg, vrijwilligersondersteuning, opbouwwerk, brede school, opstapje en inzet in de wijkteams.
22. <b>Geheim</b> 14 februari 2016	Collegebesluit	Kwartaalrapportage vierde kwartaal SenW.
22. 16 februari 2016	RIB	Raad geïnformeerd over kwartaalrapportage vierde kwartaal SenW.
23. 14 maart 2017	WOB verzoek	Sportfondsen vraagt alle gegevens en documenten op die zien op de exploitatie door SenW van de binnen-en buitensportaccommodaties.
24. 15 maart 2017	Contracten <b>Bijlage 2 geheim</b>	Ondertekening exploitatieovereenkomst en huurovereenkomsten met SenW. De contracten zijn uiteindelijk 15 maart 2017 ondertekend omdat er volgens SenW nog geen duidelijkheid was over een artikel betrekking hebbende over de BTW. Na een gesprek met de Rvt op 23 februari 2017 is dit opgelost en heeft SenW getekend. De ingangsdatum van de contracten was wel 1 januari 2017.
25. 21 maart 2017	Collegebesluit	Tussenrapportage over relatie met SenW.



Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

25. 24 maart 2017	RIB	Tussenrapportage proces verzakelijking en het verbeteren van sturingsrelatie. Info over: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voortgang project nieuwe raamovereenkomst</li> <li>- Ingezette veranderingen n.a.v. het rekenkamerrapport</li> <li>- Ingezette verbeterpunten n.a.v. amendement</li> </ul>
April 2017	Onderzoek AKD	Omdat we in april 2017 aan de vooravond stonden van een besluit om al dan niet over te gaan tot verlenging van de bestaande overeenkomst (welke zou eindigen op 1 januari 2018) met SenW aangaande beheer en exploitatie, gezien het WOB verzoek en gezien de ervaren complexiteit van het dossier hebben wij besloten om eerst juridisch advies in te winnen. Uitkomst: niet rechtmatig door het feit dat het risico juridisch niet overgegaan is van de gemeente naar SenW. Financieel dekt de gemeente immers het totale exploitatietekort. Gemeente dacht door het toevoegen van een artikel in de exploitatieovereenkomst dat het risico voldoende bij SenW was gelegd. Dit bleek dus uiteindelijk niet het geval te zijn.

26. <b>Geheim</b> 16 mei 2017	Collegebesluit	Rapport AKD besproken. Vervolgens adviesvraag uitgezet bij AKD om de oplossingsmogelijkheden inzichtelijk te maken.
27. 30 mei 2017 <b>Geheim</b>	Collegebesluit	Op 30 mei heeft het college over oplossingsmogelijkheden gesproken. Hieruit kwam naar voren dat voor het college aanbesteden (BE) en quasi-inbesteden (SW) tot de meest optimale mogelijkheden behoren omdat deze mogelijkheden juridisch haalbaar zijn, niet te complex, voldoen aan de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie, logisch zijn vanuit historisch perspectief en inhoudelijk het meest wenselijk zijn.
12 juni 2017	Gesprek college en RvT	Afgesproken is om met elkaar in gesprek te blijven om tot een oplossing te komen. Het college geeft hierbij mee dat het juridisch gezien uiteindelijk aan de gemeente is om een besluit te nemen en dat de gemeente na overleg met SenW zal kiezen voor een oplossing (a) die recht doet aan de aanbestedingswet, (b) de ingezette lijn van verzakelijking en (c) de relatie tussen SenW en de gemeente. Het college geeft tevens aan dat het college recht wil doen aan de relatie met de raad en dat de raad daarom geïnformeerd wordt over de scenario notitie. Direct na het gesprek met de Raad van Toezicht is de scenario notitie naar de raad toegestuurd.
28. 13 juni 2017	RIB	De raad wordt geïnformeerd over de scenario notitie.
29. 15 juni 2017	Commissie Samen Leven	Naast een raadsinformatiebrief van het college om te informeren over de laatste ontwikkelingen lag er een brief voor van de RvT van SenW. Het college heeft in de commissie toegezegd dat er geen onomkeerbare besluiten worden genomen voor 1 oktober 2017.

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

16 juni 2017	Accountant geïnformeerd	Accountant geïnformeerd over alle feiten en omstandigheden van dit dossier vanwege de interne inschatting dat er ook consequenties zijn voor de controleverklaring van de jaarrekening 2016.
20 juni 2017	Commissie	Voor en tijdens de commissievergadering van 20 juni heeft de accountant inderdaad bevestigd dat er geen goedkeurende verklaring volgt op rechtmatigheid voor de jaarrekening 2016 omdat een deel van de lopende inkoop contracten met SenW niet passen binnen de regels van de Aanbestedingswet.
30. 20 juni 2017	Collegebesluit	Om de juridische positie zeker te stellen zijn de lopende huurovereenkomsten met SenW betreffende de gemeentelijke accommodaties en sportparken die eindigen op 31 december 2017 opgezegd.
22 juni 2017	Tenderned	Op advies van de accountant is er door het college melding gedaan bij de Europese Commissie via een zogenaamde afmelding op Tenderned.
31. 26 juni 2017	Brief SenW	Brief Directeurbestuurder SenW aan raadsleden persoonlijk, die vervolgens ook ter kennis is gebracht van het college.
32. 27 juni 2017	Collegebesluit	Collegebesluit over hoe om te gaan met de contractverlenging van een aantal inhoudelijke producten. Contract "inzet in wijkteams" en contract "brede school" worden verlengd. Contract van het product "ouderenbetrokkenheid" wordt om inhoudelijke redenen opgezegd. Na overleg met SenW en met instemming van SenW wordt het besluit over de contract verleningen van de producten "mantelzorg" en "welzijnsarrangementen" uitgesteld tot 1-10-2017 omdat deze vanuit de huidige situatie niet op een rechtmatige wijze verlengd kunnen worden.
33. 27 juni 2017	RIB	Raad wordt geïnformeerd over het tot op heden gelopen proces en over de komende periode.
34. <b>Kwartaalrapp. is Geheim</b> 4 juli 2017	Collegebesluit	Collegebesluit over de jaarstukken 2016 van SenW en de eerste kwartaalrapportage 2017.
34. 4 juli 2017	RIB	Raad wordt geïnformeerd over de jaarstukken 2016 van SenW en de eerste kwartaalrapportage 2017.
4 juli 2017	Gesprek college en RvT	In gesprek tussen vertegenwoordiging college en vertegenwoordiging RvT gesproken over verleden, heden en toekomst van de relatie tussen de gemeente en SenW.

Chronologisch overzicht S&W 27 juli 2017

6 juli 2017	Gesprek college en RvT	In gesprek tussen vertegenwoordiging college en vertegenwoordiging RvT gesproken over de (on)mogelijkheden om te komen tot een oplossing. De gemeente heeft aangegeven dat deze oplossing moet leiden tot een rechtmatige situatie. De constructie die gekozen wordt moet geen risico op onrechtmatigheid opleveren. De optie van subsidiëring is volgens het college een rechtmatige maar geen wenselijke, onder andere gezien het proces dat is ingegaan na het Rekenkamerrapport. De overige opties (m.u.v. aanbesteden) leveren teveel juridische risico's op, voldoen niet of veel minder aan de ingezette lijn van verzakelijking en geven niet dan wel nauwelijks invulling aan de conclusies van het Rekenkamerrapport. De gezamenlijke conclusie van het gesprek is vervolgens dat de vraag aan de RvT is om een voorkeur aan te geven voor een volledige aanbesteding van alle producten of een gedeeltelijke aanbesteding (namelijk de BE producten) met een quasi-inbesteding van de SW producten. De vertegenwoordiging van de RvT zegt toe op korte termijn met een uitspraak te komen om het de gemeente eventueel mogelijk te maken dit extra aanbestedingstraject nog in 2017 vorm te geven.
35. 10 juli 2017	Brief RvT SenW	Brief van RvT van SenW aan het college waarbij de RvT aangeeft kennis te hebben genomen van de wens van het college om het product beheer en exploitatie aan te besteden en tevens in te stemmen met de variant van quasi-inbesteden voor wat betreft de inhoudelijke producten. De raad van toezicht heeft aangegeven dat in de verdere uitwerking afspraken gemaakt moeten worden over: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Een meerjarige constructie (voor rust en stabiliteit)</li> <li>- De inrichting van de nieuwe entiteit</li> <li>- Dienstverlening vanuit andere onderdelen van de SenW groep (zoals de Holding)</li> <li>- De invulling van de Raad van Toezicht (aantal, profielen, selectie en de beslissingsbevoegdheid)</li> <li>- Overige economische, juridische, organisatorische en medewerkers gebonden besluiten die een andere duiding krijgen als de gemeente duidelijk maakt wat zij voor ogen heeft.</li> </ul>