

Facet

Ridderkerk

Jaarrekening 2020

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatie doeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 4 mei 2021



Ridderkerk, d.d.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening van Stichting Facet Ridderkerk op d.d.
vastgesteld.

Voorzitter : Mw. P.W. Croonenberg - Borst

Lid raad van toezicht Dhr. W.P. Onderdelinden

Lid raad van toezicht Mw. H. van Driel

Lid raad van toezicht Mw. H.R. van den Berg

Lid raad van toezicht Dhr. F.R.N. van der Valk

Inhoudsopgave	Pagina
Balans per 31 december 2020	4
Staat van baten en lasten 2020	6
Algemene toelichting	7
Toelichting op de balans per 31 december 2020	9
Toelichting op de staat van baten en lasten 2020	12
Specificatie per productkaart	17
WNT-Verantwoording	22
Controleverklaring	24

BALANS PER 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<u>VASTE ACTIVA:</u>				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Inrichting en inventaris	58.517		47.293	
Apparatuur en ICT	48.954		34.838	
Vervoersmiddelen	<u>17.411</u>		<u>6.669</u>	
		124.882		88.800
<u>VLOTTENDE ACTIVA:</u>				
<u>Voorraden</u>				
Voorraden WVC's en Loods	<u>985</u>		<u>7.382</u>	
		985		7.382
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>				
Debiteuren	5.809		35.963	
Nog te ontvangen en vooruitbetaalde posten	<u>73.834</u>		<u>44.430</u>	
		79.643		80.393
<u>Liquide middelen</u>				
Banken	749.187		429.005	
Kassen	<u>1.546</u>		<u>4.344</u>	
		750.733		433.349
		<u>956.243</u>		<u>609.924</u>

PASSIVA	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<u>EIGEN VERMOGEN</u>				
Algemene reserve	342.440		193.820	
Bestemmingsreserve legaat mantelzorg	7.588		7.588	
Bestemmingsreserve Loods	150.000			
Bestemmingsreserve bijzondere personeelslasten	<u>138.000</u>		<u>41.072</u>	
		638.028		242.480
<u>VOORZIENINGEN</u>				
Voorziening pensioen	43.451		43.451	
Voorziening loopbaanbudget	8.581		5.296	
Voorziening verlof personeel	<u>0</u>		<u>6.400</u>	
		52.032		55.147
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>				
Crediteuren	22.449		87.877	
Belastingen en premies	0		0	
Nog te betalen en vooruitontvangen posten	<u>243.734</u>		<u>224.420</u>	
		266.183		312.297
		<u><u>956.243</u></u>		<u><u>609.924</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
BATEN			
Inkomsten uit opdrachten gemeente Ridderkerk	4.270.071	4.305.727	3.877.578
Inkomsten uit opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	116.000	116.000	0
Inkomsten uit verhuur	67.224	95.000	169.438
Inkomsten uit verhuur opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	31.686	15.000	110
Activiteitsopbrengsten	74.545	115.500	310.297
Activiteitsopbrengst incidentele opdrachten	9.892	9.075	3.668
Inkomsten bar	25.448	106.000	117.187
Inkomsten bar opdrachten wijkcentrum west	9.052	0	0
Inkomsten ketenpartners	40.980	40.980	43.778
Subtotaal	4.644.898	4.803.282	4.522.056
Extra inkomsten CAO verhoging 1 september 2019	0	0	31.660
Totaal	4.644.898	4.803.282	4.553.716
LASTEN			
Personeelskosten	2.986.957	3.401.117	2.833.439
Personeelskosten opdrachten wijkcentrum west	115.624	56.000	0
Huisvestingskosten	299.193	297.409	475.571
Huisvestingskosten opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	126.686	75.000	9.030
Activiteitskosten	281.670	440.000	714.820
Activiteitskosten huur	44.843	134.400	0
Activiteitskosten incidentele opdrachten	7.295	14.875	25.027
Inkopen bar	18.265	42.000	0
Inkopen bar projecten wijkcentrum west	7.140	0	0
Organisatiekosten	266.707	282.480	214.251
Overheadkosten	94.970	60.000	58.199
Subtotaal	4.249.350	4.803.282	4.330.337
Extra kosten CAO verhoging 1 september 2019	0	0	31.660
Totaal lasten	4.249.350	4.803.282	4.361.997
Totaal resultaat	395.548	0	191.719

ALGEMENE TOELICHTING

Toelichting statutaire naam

Stichting Facet Ridderkerk is gevestigd te Ridderkerk.

Het bezoekadres van Stichting Facet Ridderkerk is Schoutstraat 5, 2981 EZ RIDDERKERK.

Stichting Facet Ridderkerk staat ingeschreven bij de KvK onder nummer 70099731.

Doelstelling van de Stichting

1. De stichting heeft ten doel: het behouden en bevorderen van de zelfredzaamheid, de maatschappelijke participatie, een gezonde levensstijl, de talentontwikkeling, de sociale samenhang en de maatschappelijke inzet van alle inwoners van Ridderkerk, alsmede al hetgeen het vorenstaande kan bevorderen en daarmee verband houdt, alles in de ruimste zin.
2. De stichting tracht haar doel te bereiken door de ontwikkeling, ondersteuning, coördinatie en uitvoering van welzijns- en sportactiviteiten, welzijnsdiensten en projecten op het terrein van het welzijnswerk en sport.
3. In het kader van de leden 1 en 2 zal de stichting overeenkomsten met de gemeente sluiten. De stichting kan tevens overeenkomsten met derden aangaan, met dien verstande dat meer dan tachtig procent (80%) van de door de stichting te verrichten werkzaamheden ten behoeve van de gemeente wordt verricht.
4. De stichting beoogt het algemeen nut en heeft geen winstoogmerk.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het Bestuur zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het Bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd alsmede de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de nominale waarde.

Materiële vaste activa

Deze zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen gebaseerd op geschatte levensduur. De afschrijving is een bepaald percentage van de aanschaffingsprijs.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden en staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van de stichting.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van de bestemmingsreserve gebracht. Bij bestemmingsreserve is de beperking in de besteding aangebracht door het Bestuur.

Voorzieningen

Er is een voorziening opgenomen vanuit het sociaal plan voor 2 deelnemers betreft pensioenfonds.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; tekorten reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Productafspraken

De productafspraken zijn toegekend door de Gemeente Ridderkerk aan de hand van de begroting ingediend door de stichting. Dit is conform de overeenkomsten d.d. 2 januari 2018.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Overige lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De kosten voortvloeiende uit personeelsbeloningen zoals lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Andere personeelsbeloningen worden in het jaar van uitkering ten laste van het resultaat gebracht. De kosten die voortvloeien uit pensioenregelingen zijn in principe gelijk aan de over die periode aan verzekeringsmaatschappijen verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeringsmaatschappij of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Personeel

Het aantal fte in 2020 is:

Eindstand op 31-12-2020:

FTE: 50,7 (69 medewerkers)

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

MATERIELE VASTE ACTIVA

	Inventaris	Apparatuur en ICT	Vervoers- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020				
Aanschafwaarde	51.940	47.581	10.065	109.586
Cumulatieve afschrijving	-4647	-12.743	-3.396	-20.786
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>47.293</u>	<u>34.838</u>	<u>6.669</u>	<u>88.800</u>
Mutaties:				
Investeringsen	22.878	35.509	13.915	72.302
Afschrijvingen	-11.654	-21.393	-3.173	-36.220
	<u>11.224</u>	<u>14.116</u>	<u>10.742</u>	<u>36.082</u>
Stand per 31-12-2020				
Aanschafwaarde	74.818	83.090	23.980	181.888
Cumulatieve afschrijving	-16.301	-34.136	-6.569	-57.006
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>58.517</u>	<u>48.954</u>	<u>17.411</u>	<u>124.882</u>
Afschrijvingspercentage	20%	33,33%	20%	

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
VOORRADEN		
Voorraden WVC's en Loods	0	5.593
Emballage	985	1.789
	<u>985</u>	<u>7.382</u>

Debiteuren

Debiteurenvorderingen	<u>5.809</u>	<u>35.963</u>
-----------------------	--------------	---------------

In de post debiteuren zijn geen oninbare vorderingen.

NOG TE ONTVANGEN EN VOORUITBETAALDE BEDRAGEN

	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2019</u>	
	€	€	€	€
WAARBORG SOM				
Waarborgsom	<u>3.873</u>		<u>3.873</u>	
		3.873		3.873

NOG TE ONTVANGEN BEDRAGEN

Afrekening electra	1.469	4.740
Afdracht week 50-51 wvc Bolnes en Slikkerveer	0	2.881
Teveel afgedragen pensioenpremie PFZW	659	4.943
Gelden onderweg	0	12.460
Overige	<u>0</u>	<u>1.085</u>
	2.128	26.109

VOORUITBETAALDE BEDRAGEN

Drukwerk/kopieërkosten	0	1.287
Cursussen en coaching	3.467	0
ICT Automatisering	3.711	749
Abonnementen	3.802	4.021
Verzekeringen	6.264	1.694
Huur/overige huisvestingskosten	15.136	5.509
Pensioenpremie PFZW	33.730	0
Overige	<u>1.723</u>	<u>1.188</u>
	<u>67.833</u>	<u>14.448</u>
	<u>73.834</u>	<u>44.430</u>

<u>TOELICHTING LIQUIDE MIDDELEN</u>	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Rabo 040	9.148		35.666	
Rabo 438	808		2.015	
Rabo 659	1.982		2.524	
Rabo 426	2.773		155	
Rabo 647	1.719		2.151	
Rabo 728	4.780			
Rabo 979	112		6.689	
Spaarrek 935	727.865		379.805	
		749.187		429.005
Kas Facet	1.254		3.991	
Kas Schoutstraat	292		353	
		1.546		4.344
		<u>750.733</u>		<u>433.349</u>

EIGEN VERMOGEN

	2020	2019
	€	€
Bestemming resultaat 2020:		
Het resultaat over 2020 ad € 395548 heeft de volgende bestemming gekregen:		
Ten gunste van de algemene reserve	148.620	157.454
Ten laste van de bestemmingsreserve legaat mantelzorg	0	-6.807
Ten gunste van de bestemmingsreserve bijzondere personeelslasten	96.928	41.072
Ten gunste van de bestemmingsreserve loods	150.000	0
Totaal resultaat 2020 / 2019	<u>395.548</u>	<u>191.719</u>

Overeenkomstig de gemaakte afspraken met de gemeente Ridderkerk bedraagt het maximaal aan te houden eigen vermogen van de stichting per ultimo 2020 € 430.573.

Algemene reserve

Saldo per 1 januari	193.820	36.366
Resultatenverdeling 2020 / 2019	148.620	157.454
Saldo per 31 december	<u>342.440</u>	<u>193.820</u>

Bestemmingsreserve legaat mantelzorg

Saldo per 1 januari	7.588	14.395
Resultatenverdeling 2020 / 2019	0	-6.807
Saldo per 31 december	<u>7.588</u>	<u>7.588</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor het ontvangen legaat naar aanleiding van de door de erflater in de nalatenschap aangegeven gewenste besteding.

Bestemmingsreserve bijzondere personeelslasten

Saldo per 1 januari	41.072	0
Resultatenverdeling 2020 / 2019	96.928	41.072
Saldo per 31 december	<u>138.000</u>	<u>41.072</u>

Bestemmingsreserve Loods

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<u>EIGEN VERMOGEN</u>				
Algemene reserve	342.440		193.820	
Bestemmingsreserve legaat mantelzorg	7.588		7.588	
Bestemmingsreserve bijzondere personeelslasten	138.000		41.072	
Bestemmingsreserve loods	150.000			
		638.028		242.480
 <u>VOORZIENINGEN (OP LANGE TERMIJN)</u>				
Voorziening pensioen deelnr. 1	25.383		25.383	
Voorziening pensioen deelnr. 2	18.068		18.068	
Voorziening vrijval loopbaanbudget	8.581		5.296	
Voorziening verlof personeel	0		6.400	
		52.032		55.147
 <u>SCHULDEN OP KORTE TERMIJN</u>				
 <u>CREDITEUREN</u>				
Crediteuren	22.449		87.877	
		22.449		87.877
 <u>NOG TE BETALEN EN VOORUITONTVANGEN POSTEN</u>				
Accountantskosten	44.000		25.600	
Juridische kosten	809		0	
Bankkosten	199		608	
Abonnementen	0		655	
Verzekeringen	8.081		0	
Terug te betalen bijdragen Gemeente Ridderkerk 2020	0		0	
Terugbetaling inzake ontvangen loonkostenvergoeding	15.254		0	
Terugbetaling inzake formulierbrigade 2020	11.564		0	
Campagnekosten	3.920		0	
Cursussen en coaching	2.578		0	
Energie/gas/water	6.713		15.090	
Inleenkrachten	1.425		1.307	
Maaltijden (tafeltje dekje)	0		15.400	
Voorziening loopbaanbudget	39.930		33.244	
Kosten zaalhuur	320		6.069	
Nog uit te betalen verlofuren personeel	50.199		67.463	
Vooruitontvangen bijdrage (Brede School)	52.500		52.500	
Vooruitontvangen bijdragen (overige)	2.000		5.330	
Nog te betalen Ridderkerkpas	0		1.154	
Munten in omloop	830		0	
Te betalen PAWW en FCB	1.847		0	
Overige	1.565		0	
		243.734		224.420
		956.243		609.924

Niet uit de balans blijvende verplichtingen:

Omschrijving	Einddatum contract	Huurprijs per jaar
Huur kantoor Schoutstraat 5	31-03-2024	€ 41.470

Toelichting op de staat van baten en lasten 2020

Overzichtstabel baten:

		Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
1.	Inkomsten uit opdrachten gemeente Ridderkerk	€ 4.270.071	€ 4.305.727	€ 3.877.578
1A.	Inkomsten uit opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	€ 116.000	€ 116.000	€ -
2.	Inkomsten uit verhuur	€ 67.224	€ 95.000	€ 169.438
2A.	Inkomsten uit verhuur opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	€ 31.686	€ 15.000	€ 110
3.	Activiteitsopbrengsten	€ 74.545	€ 115.500	€ 310.297
3A.	Activiteitsopbrengst incidentele opdrachten	€ 9.892	€ 9.075	€ 3.668
4	Inkomsten bar	€ 25.448	€ 106.000	€ 117.187
4A.	Inkomsten bar opdrachten wijkcentrum west	€ 9.052	€ -	€ -
5.	Inkomsten ketenpartners	€ 40.980	€ 40.980	€ 43.778
	Subtotaal	€ 4.644.898	€ 4.803.282	€ 4.522.056
1B.	Extra inkomsten CAO verhoging 1 september 2019	€ -	€ -	€ 31.660
	Totaal	€ 4.644.898	€ 4.803.282	€ 4.553.716

Overzichtstabel lasten:

		Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
6.	Personeelskosten	€ 2.986.957	€ 3.401.117	€ 2.833.439
6A.	Personeelskosten opdrachten wijkcentrum west	€ 115.624	€ 56.000	€ -
7.	Huisvestingskosten	€ 299.193	€ 297.409	€ 475.571
7A.	Huisvestingskosten opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	€ 126.686	€ 75.000	€ 9.030
8.	Activiteitskosten	€ 281.670	€ 440.000	€ 714.820
9.	Activiteitskosten huur	€ 44.843	€ 134.400	€ -
10.	Activiteitskosten incidentele opdrachten	€ 7.295	€ 14.875	€ 25.027
11.	Inkopen bar	€ 18.265	€ 42.000	€ -
11A.	Inkopen bar projecten wijkcentrum west	€ 7.140	€ -	€ -
12.	Organisatiekosten	€ 266.707	€ 282.480	€ 214.251
13.	Overheadkosten	€ 94.970	€ 60.000	€ 58.199
	Subtotaal	€ 4.249.350	€ 4.803.282	€ 4.330.337
6B.	Extra kosten CAO verhoging 1 september 2019	€ -	€ -	€ 31.660
	Totaal	€ 4.249.350	€ 4.803.282	€ 4.361.997

In de volgende overzichten wordt per post aangegeven hoe de opbouw is:

1. Inkomsten uit opdrachten gemeente Ridderkerk	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Ondersteuning	€ 906.098	€ 906.099	€ 705.510
Meedoen	€ 459.658	€ 471.222	€ 276.038
Opgroeien en Ontwikkelen	€ 2.042.551	€ 2.042.551	€ 1.888.290
Leefbaarheid	€ 361.884	€ 385.975	€ 281.576
Sociaal Beheer	€ 499.880	€ 499.880	€ 726.164
Totaal	€ 4.270.071	€ 4.305.727	€ 3.877.578

1A. Inkomsten uit opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Wijkcentrum West	€ 96.000	€ 96.000	€ -
De Klinker	€ 20.000	€ 20.000	€ -
Totaal	€ 116.000	€ 116.000	€ -

1B. Extra inkomsten CAO verhoging 1 september 2019	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Extra inkomsten CAO verhoging 1 september 2019	€ -	€ -	€ 31.660
Totaal	€ -	€ -	€ 31.660

2. Inkomsten uit verhuur	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Wijkvoorzieningen centrum Bolnes	€ 47.456	€ 60.000	€ 65.145
Wijkvoorzieningen centrum De Fuik	€ -	€ -	€ 20.027
Wijkvoorzieningen centrum Slikkerveer	€ 9.625	€ -	€ 50.554
Jongeren centrum De Loods	€ 10.143	€ 35.000	€ 33.712
Totaal	€ 67.224	€ 95.000	€ 169.438

2A. Inkomsten uit verhuur opdrachten de klinker/ wijkcentrum west	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Wijkcentrum West	€ 14.026	€ -	€ -
Wijkaccommodatie De Klinker	€ 17.660	€ 15.000	€ 110
Totaal	€ 31.686	€ 15.000	€ 110

3. Activiteitsopbrengsten	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Ondersteuning	€ 45.415	€ 80.500	€ 237.970
Meedoen	€ 225	€ -	€ -
Opgroeien en ontwikkelen	€ 24.666	€ 35.000	€ 96.703
Leefbaarheid *	€ 4.239	€ -	€ -24.376
Totaal	€ 74.545	€ 115.500	€ 310.297

* i.v.m. leefbaarheid 2019 (buurtbemiddeling): deze post zijn loonkosten buurtbemiddeling wat onderdeel is van opbouwwerk (zie ook post 4A). In 2019 was deze post in de begroting niet opgenomen onder de personeelskosten; in 2020 is dat wel gedaan.

3A. Activiteitsopbrengst incidentele opdrachten	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
De Bus	€ 9.892	€ 9.075	€ 2.633
Verhuur materialen	€ -	€ -	€ 1.035
Totaal	€ 9.892	€ 9.075	€ 3.668

4. Inkomsten bar	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Wijkaccommodatie Bolnes	€ 17.004	€ 65.000	€ 64.205
Wijkaccommodatie de Loods	€ 8.444	€ 41.000	€ 40.132
Wijkaccommodatie Slikkerveer	€ -	€ -	€ 12.850
Totaal	€ 25.448	€ 106.000	€ 117.187

4A. Inkomsten bar opdrachten wijkcentrum west	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Wijkcentrum West	€ 8.975	€ -	€ -
De Klinker	€ 77	€ -	€ -
Totaal	€ 9.052	€ -	€ -

5. Inkomsten ketenpartners	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Ketenpartner Wooncompas	€ 25.250	€ 25.250	€ 25.250
Ketenpartner Albrandswaard	€ 15.730	€ 15.730	€ 18.528
Totaal	€ 40.980	€ 40.980	€ 43.778

6. <i>Personeelskosten</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Directe loonkosten uitvoerend	€ 2.081.221	€ 2.390.778	€ 1.901.854
Directe loonkosten ondersteunend *	€ 834.632	€ 900.626	€ 853.144
Opslag personeelskosten	€ 71.104	€ 109.713	€ 78.441
Totaal	€ 2.986.957	€ 3.401.117	€ 2.833.439

* 2019: Inclusief besteding Legaat mantelzorg ad € 6.807.

6A. <i>Personeelskosten opdrachten wijkcentrum west</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Directe loonkosten uitvoerend	€ 81.185	€ 56.000	€ -
Directe loonkosten ondersteunend	€ 34.439	€ -	€ -
Totaal	€ 115.624	€ 56.000	€ -

6B. <i>Extra kosten CAO verhoging 1 september 2019</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Extra kosten CAO verhoging 1 september 2019	€ -	€ -	€ 31.660
Totaal	€ -	€ -	€ 31.660

7. <i>Huisvestingskosten</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Huur Schoutstraat 1c en 5	€ 91.831	€ 92.912	€ 90.624
Huur WVC Bolnes	€ 18.601	€ 18.695	€ 18.220
Huur WVC Slikkerveer	€ -	€ -	€ 60.113
Huur WVC De Fuik	€ -	€ -	€ 74.673
Huur De Loods	€ 35.038	€ 34.868	€ 34.150
Huur De Klinker	€ -	€ -	€ -
Subtotaal kosten huren	€ 145.470	€ 146.475	€ 277.780
Energie Schoutstraat 1c en 5	19211	15459	€ 13.861
Energie WVC Bolnes	€ 5.400	€ 9.180	€ 9.000
Energie WVC Slikkerveer	€ -	€ -	€ 13.011
Energie WVC De Fuik	€ -	€ -	€ 20.110
Energie De Loods	€ 13.467	€ 19.321	€ 16.293
Energie De Klinker	€ -	€ -	€ -
Subtotaal kosten energie	€ 38.078	€ 43.960	€ 72.275
Schoonmaak Schoutstraat 1c en 5	€ 12.927	€ 12.357	€ -
Schoonmaak WVC Bolnes	€ 18.928	€ 19.771	€ -
Schoonmaak De Loods	€ 3.754	€ 16.476	€ -
Schoonmaakkosten	€ -	€ -	€ 39.666
Subtotaal schoonmaakkosten	€ 35.609	€ 48.604	€ 39.666
Overige huisvesting Schoutstraat 1c en 5	€ 18.372	€ 15.844	€ 15.854
Overige huisvesting WVC Bolnes	€ 25.405	€ 24.989	€ 24.874
Overige huisvesting WVC Slikkerveer	€ -	€ -	€ 12.269
Overige huisvesting WVC De Fuik	€ -	€ -	€ 9.149
Overige huisvesting De Loods	€ 36.259	€ 17.538	€ 23.704
Overige huisvesting De Klinker	€ -	€ -	€ -
Subtotaal kosten panden	€ 80.036	€ 58.371	€ 85.850
Totaal huisvestingskosten	€ 299.193	€ 297.410	€ 475.571

7A. **Huisvestingskosten opdrachten de klinker/ wijkcentrum west**

	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Huur Wijkcentrum West	€ 28.824	€ 30.000	
Huur De Klinker	€ 35.000	€ 20.000	€ 2.122
Subtotaal kosten huren	€ 63.824	€ 50.000	€ 2.122
Energie Wijkcentrum West	€ 7.642	€ 5.000	
Energie De Klinker	€ 7.056	€ 5.000	€ 647
Subtotaal kosten energie	€ 14.698	€ 10.000	€ 647
Schoonmaak Wijkcentrum West	€ 952	€ 1.000	€ -
Schoonmaak de Klinker	€ 7.083	€ 5.000	€ -
Subtotaal schoonmaakkosten	€ 8.035	€ 6.000	€ -
Overige huisvesting Wijkcentrum West	€ 26.216	€ 4.000	€ -
Overige huisvesting de Klinker	€ 13.913	€ 5.000	€ 6.261
Subtotaal kosten panden	€ 40.129	€ 9.000	€ 6.261
Totaal huisvestingskosten	€ 126.686	€ 75.000	€ 9.030

8. **Activiteitskosten**

	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Activiteitskosten Ondersteuning	€ 107.872	€ 147.500	€ 287.702
Activiteitskosten Meedoen	€ 31.847	€ 77.500	€ 45.351
Activiteitskosten Opgroeien en Ontwikkelen	€ 125.646	€ 188.500	€ 328.305
Activiteitskosten Leefbaarheid	€ 16.305	€ 26.500	€ -
Leefbaarheid	€ -	€ -	€ 14.713
Sociaal Beheer	€ -	€ -	€ 38.749
Totaal activiteitskosten	€ 281.670	€ 440.000	€ 714.820

9. **Activiteitskosten huur**

	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Activiteitskosten Ondersteuning	€ 22.615	€ 55.900	€ -
Activiteitskosten Meedoen	€ 1.048	€ 9.500	€ -
Activiteitskosten Opgroeien en Ontwikkelen	€ 21.180	€ 69.000	€ -
Totaal	€ 44.843	€ 134.400	€ -

10. **Activiteitskosten incidentele opdrachten**

	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
De Bus	€ 3.722	€ 9.075	€ 10.265
Buurtbemiddeling Albrandswaard	€ 3.573	€ 5.800	€ 14.762
Totaal kosten incidentele opdrachten	€ 7.295	€ 14.875	€ 25.027

11. <i>Inkopen bar</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Inkopen bar wijkaccommodatie Bolnes	€ 8.195	€ 20.000	€ -
Inkopen bar de Loods	€ 10.070	€ 22.000	€ -
Totaal	€ 18.265	€ 42.000	€ -

11A. <i>Inkopen bar projecten wijkcentrum west</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Inkopen bar wijkcentrum West	€ 6.388	€ -	€ -
Inkopen bar De Klinker	€ 752	€ -	€ -
Totaal	€ 7.140	€ -	€ -

12. <i>Organisatiekosten</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Afschrijvingen algemeen	€ 24.704	€ 18.109	€ 12.137
Porto-/bezorgkosten	€ 5.203	€ 7.140	€ 7.407
Drukwerk-/kopieerkosten	€ 12.864	€ 15.000	€ 14.666
Telefoonkosten	€ 24.493	€ 18.360	€ 18.116
Kantoorbenodigdheden	€ 11.706	€ 10.000	€ 11.627
ICT & Automatisering	€ 105.128	€ 81.600	€ 73.407
Software (o.a. DAS, Arradis)	€ 4.850	€ 5.100	€ 5.337
Lidmaatschap sociaal werk	€ 4.334	€ 4.590	€ 4.310
Kwaliteitstraject SWN	€ -	€ 10.200	€ -
Vakliteratuur / abonnementen	€ -	€ -	€ 258
Verzekeringen inventaris/algemeen	€ 10.682	€ 17.340	€ 16.235
Kosten Raad van Toezicht	€ 23.496	€ 21.420	€ 21.295
Financiële –en personele administratie	€ 16.279	€ 17.500	€ 17.660
Kosten betalingsverkeer bank	€ 3.397	€ 2.366	€ 2.998
Kosten pinapparaten	€ 262	€ 1.000	€ 445
Kantinekosten	€ 3.715	€ 3.060	€ 4.161
Diverse kosten onvoorzien	€ 2.921	€ 2.775	€ 468
Vervoerskosten Transporter	€ 7.971	€ 4.080	€ 3.724
Ziektezuimverzekering	€ -	€ 42.840	€ -
Coronamaatregelen	€ 4.701	€ -	€ -
Totaal	€ 266.707	€ 282.480	€ 214.251

13. <i>Overheadkosten</i>	Realisatie jaar 2020	Begroting jaar 2020	Realisatie jaar 2019
Controller externe inhuur	12.009	-	8.840
Accountant	53.883	40.000	27.650
Advies	43.907	20.000	21.709
Vrijval reserveringen voorgaande jaren	-14.830	-	-
Totaal	€ 94.970	€ 60.000	€ 58.199

Financiële jaarrapportage per product

1.1	Ondersteuning baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 906.098	€ 906.098	€ -
	Activiteitsopbrengsten	€ 45.415	€ 80.500	€ -35.085
	Totaal baten	€ 951.513	€ 986.598	€ -35.085

Ondersteuning lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
Personeel	€ 615.490	€ 682.816	€ 67.326
Huisvesting	€ 32.959	€ 31.623	€ -1.336
Activiteit	€ 130.487	€ 203.400	€ 72.913
Organisatie	€ 53.546	€ 56.711	€ 3.165
Overhead	€ 19.066	€ 12.046	€ -7.020
Totaal lasten	€ 851.548	€ 986.598	€ 135.048

1.2	Meedoen baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 459.658	€ 471.222	€ -11.564
	Activiteitsopbrengsten	€ 225	€ -	€ 225
	Totaal baten	€ 459.883	€ 471.222	€ -11.339

Meedoen lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
Personeel	€ 309.631	€ 334.976	€ 25.345
Huisvesting	€ 16.166	€ 15.515	€ -651
Activiteit	€ 32.895	€ 87.000	€ 54.105
Organisatie	€ 26.269	€ 27.821	€ 1.552
Overhead	€ 9.355	€ 5.909	€ -3.446
Totaal lasten	€ 394.316	€ 471.222	€ 76.905

1.3	Opgroeien en Ontwikkelen baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 2.042.551	€ 2.042.551	€ -
	Activiteitsopbrengsten	€ 24.666	€ 35.000	€ -10.334
	Totaal baten	€ 2.067.217	€ 2.077.551	€ -10.334

Opgroeien en Ontwikkelen lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
Personeel	€ 1.480.904	€ 1.586.773	€ 105.869
Huisvesting	€ 76.596	€ 73.495	€ -3.101
Activiteit	€ 146.826	€ 257.500	€ 110.674
Organisatie	€ 124.429	€ 131.790	€ 7.361
Overhead	€ 44.307	€ 27.993	€ -16.314
Totaal lasten	€ 1.873.062	€ 2.077.551	€ 204.489

1.5	Leefbaarheid baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 361.884	€ 385.975	€ 24.091
	Activiteitsopbrengsten	€ 4.239	€ -	€ 4.239
	Totaal baten	€ 366.123	€ 385.975	€ 28.330

	Leefbaarheid lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Personeel	€ 254.335	€ 303.092	€ 48.757
	Huisvesting	€ 16.620	€ 15.937	€ -682
	Activiteit	€ 16.305	€ 26.500	€ 10.195
	Organisatie	€ 26.981	€ 28.577	€ 1.596
	Overhead	€ 9.606	€ 6.070	€ -3.536
	Totaal lasten	€ 323.847	€ 380.175	€ 56.330

1.6	Wijkvoorziening centrum Bolnes baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 202.511	€ 202.511	€ -
	Inkomsten bar	€ 17.004	€ 65.000	€ -47.996
	Inkomsten verhuur	€ 47.456	€ 60.000	€ -12.544
	Totaal baten	€ 266.971	€ 327.511	€ -60.540

	Wijkvoorziening centrum Bolnes lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Personeel	€ 142.355	€ 212.857	€ 70.502
	Huisvesting	€ 68.334	€ 72.636	€ 4.302
	Inkopen bar	€ 8.195	€ 20.000	€ 11.805
	Organisatie	€ 16.675	€ 18.256	€ 1.581
	Overhead	€ 5.937	€ 3.763	€ -2.174
	Totaal lasten	€ 241.496	€ 327.511	€ 86.016

1.7	Wijkvoorziening centrum Slikkerveer	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 145.166	€ 145.166	€ -
	Inkomsten verhuur	€ 9.625	€ -	€ 9.625
	Totaal baten	€ 154.791	€ 145.166	€ 9.625

	Wijkvoorziening centrum Slikkerveer	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Personeel	€ 123.693	€ 130.963	€ 7.270
	Organisatie	€ 10.293	€ 11.657	€ 1.364
	Overhead	€ 3.666	€ 2.546	€ -1.120
	Totaal lasten	€ 137.652	€ 145.166	€ 7.514

1.8	Wijkvoorziening centrum De Fuik baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 118.001	€ 118.001	€ -
	Totaal baten	€ 118.001	€ 118.001	€ -

Wijkvoorziening centrum De Fuik lasten	Realisatie t/m Q4-2020	Budget t/m Q4- 2020	Vershil t/m Q4- 2020 / budget
Personeel	€ 27.152	€ 108.660	€ 81.508
Organisatie	€ 8.514	€ 7.668	€ -846
Overhead	€ 3.033	€ 1.673	€ -1.359
Totaal lasten	€ 38.699	€ 118.001	€ 79.303

1.9	Wijkaccommodatie de Loods baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 34.202	€ 34.202	€ -
	Inkomsten bar	€ 8.444	€ 41.000	€ -32.556
	Inkomsten verhuur	€ 10.143	€ 35.000	€ -24.857
	Totaal baten	€ 52.789	€ 110.202	€ -57.413

Wijkaccommodatie de Loods lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
Huisvesting	€ 88.518	€ 88.203	€ -314
Inkopen bar	€ 10.070	€ 22.000	€ 11.930
Totaal lasten	€ 98.588	€ 110.202	€ 11.616

1.10	Wijkaccommodatie de Klinker baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 20.000	€ 20.000	€ -
	Inkomsten verhuur	€ 17.660	€ 15.000	€ 2.660
	Inkomsten bar	€ 77	€ -	€ 77
	Totaal baten	€ 37.737	€ 35.000	€ 2.737

Wijkaccommodatie de Klinker lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Vershil realisatie / budget
Huisvesting	€ 63.052	€ 35.000	€ -28.052
Inkopen bar	€ 752	€ -	€ -752
Totaal lasten	€ 63.804	€ 35.000	€ -28.804

1.11	Wijkvoorziening West baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Bijdrage Gemeente Ridderkerk	€ 96.000	€ 96.000	€ -
	Inkomsten verhuur	€ 14.026	€ -	€ 14.026
	Inkomsten bar	€ 8.975	€ -	€ 8.975
	Totaal baten	€ 119.001	€ 96.000	€ 14.026

	Wijkvoorziening West lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Personeel	€ 115.624	€ 56.000	€ -59.624
	Huisvesting	€ 63.634	€ 40.000	€ -23.634
	Inkopen bar	€ 6.388	€ -	€ -6.388
	Totaal lasten	€ 185.646	€ 96.000	€ -89.646

1.12	Wooncompas buurtbemiddeling baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Bijdrage Ketenpartner	€ 25.250	€ 25.250	€ -
	Totaal baten	€ 25.250	€ 25.250	€ -

	Wooncompas buurtbemiddeling lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Personeel	€ 25.250	€ 25.250	€ -
	Totaal lasten	€ 25.250	€ 25.250	€ -

1.13	Buurtbemiddeling Albrandswaard baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Bijdrage Ketenpartner	€ 15.730	€ 15.730	€ -
	Totaal baten	€ 15.730	€ 15.730	€ -

	Buurtbemiddeling Albrandswaard lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Personeel	€ 8.147	€ 15.730	€ 7.583
	Activiteit	€ 3.573	€ 5.800	€ 2.227
	Totaal lasten	€ 11.720	€ 15.730	€ 9.810

1.14	Project het busje baten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Activiteitsopbrengsten	€ 9.892	€ 9.075	€ -817
	Totaal baten	€ 9.892	€ 9.075	€ -817

	Project het busje lasten	Realisatie 2020	Budget 2020	Verschil realisatie / budget
	Activiteit	€ 3.722	€ 9.075	€ 5.353
	Totaal lasten	€ 3.722	€ 9.075	€ 5.353

WNT - verantwoording 2020 Stichting Facet Ridderkerk

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Facet Ridderkerk van toepassing zijnde regelgeving : het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2020 voor Stichting Facet Ridderkerk is € 201.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen	Naam
Omvang dienstverband (in fte) in 2020	1
Functie	Directeur bestuurder
Duur dienstverband in 2020	1/1 - 31/12
Dienstbetrekking	Ja
Individueel WNT-maximum	201.000
Bezoldiging	
Beloning	90.766
Belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	10.629
Subtotaal	101.395
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0
Totaal bezoldiging	101.395
Omvang dienstverband (in fte) in 2019	1
Functie	Directeur bestuurder
Duur dienstverband in 2020	1/1 - 31/12
Dienstbetrekking	Ja
Individueel WNT-maximum	201.000
Bezoldiging	
Beloning	82.929
Belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	10.629
Subtotaal	93.558
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0
Totaal bezoldiging	93.558

Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen

	Mevr PW Croonenberg-Borst	Mevr. HR van den Berg	Mevr. H. van Driel	Dhr. WP Onderdelinden	dhr. FRN van der Valk
Naam					
Functie	Voorzitter	RVT lid	RVT lid	RVT lid	RVT lid
Duur dienstverband in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Beloning	€ 6.294	€ 4.196	€ 4.196	€ 4.196	€ 4.196
Individueel WNT-maximum	€ 30.150	€ 20.100	€ 20.100	€ 20.100	€ 20.100
Duur dienstverband in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Beloning	€ 6.294	€ 4.196	€ 4.196	€ 4.196	€ 4.196
Individueel WNT-maximum	€ 29.100	€ 19.400	€ 19.400	€ 19.400	€ 19.400

Grote gebeurtenis na de sluiting van het jaar: Corona

Vanaf maart 2020 staat het werken bij Facet in het teken van de Coronacrisis. Na het bericht dat er vanuit huis gewerkt moest worden is onze aandacht uitgegaan naar het in contact komen en blijven met kwetsbare Ridderkerkers: de ouderen, de mantelzorgers en de jongeren uit kwetsbare gezinnen. Daarnaast wil Facet nog meer betekenen voor de kwetsbare Ridderkerkers in deze tijd en heeft daarom besloten om het steunpunt Samen op te zetten. Op 23 maart is dit steunpunt gelanceerd. De bedoeling was om simpel en heel direct zorgvragers te koppelen aan vrijwilligers die willen helpen. Wat vervolgens loskwam was een enorme bereidheid om te helpen. We hebben aanmeldingen ontvangen van meer dan 100 vrijwilligers.

Het geplande activiteitsaanbod is aangepast. Naast het steunpunt werden er via allerlei andere creatieve manieren geprobeerd om verlichting te bieden.

Het jongerenwerk is vooral online in contact met jongeren. Ze geven adviezen en zorgen tegelijkertijd voor vermaak door online gametoernooien te organiseren. Voor jongeren met acute problemen is er nu een spreekuur. Daar kunnen jongeren met de grootste problematiek terecht. Na de versoepeling van maatregelen van 28 april organiseren zij sportactiviteiten voor jongeren. Daarnaast zijn ze ambulantly aanwezig op straat. De Loods is aangepast doorgegaan om jongeren afleiding te geven op de uitgaansavonden. Er zijn nog optredens van DJ's in de Loods. Jongeren kunnen die optredens via een livestream volgen.

De mensen van sportstimulering zorgden er met hun filmpjes voor dat kinderen ook uitgedaagd worden om thuis te bewegen, bijvoorbeeld door verschillende challenges. Ook is er een online moestuin opgestart. Voor senioren sport zijn sportlessen gefilmd zodat senioren ook thuis kunnen bewegen. Vanaf het moment dat de maatregelen verlicht werden hebben zij georganiseerde sportactiviteiten aangeboden, een aangepast activiteitenprogramma voor de vakantie.

Het steunpunt Mantelzorg blijft mantelzorgers voorlichten bijvoorbeeld via Facebook (Karaat Mantelzorg). Met speciale aandacht voor de zaken die nu specifiek zijn voor de Corona situatie, zoals op afstand zijn van de persoon voor wie je zorgt of afscheid nemen op afstand. Daarnaast is een grote workshop georganiseerd voor Pasen. Heel interactief; de vele inschrijvers kregen de materialen thuis gestuurd en via Youtube kon je de workshop volgen. Voor wat betreft sociaal beheer zijn we in Bolnes in de buurt langs geweest met bloemen om te laten weten dat we de buurtbewoners missen.

Als er verdere versoepelingen komen dan is Facet hierop voorbereid. Het kantoor is Coronaproof gemaakt. Voor de 1,5 meter vereiste is het aantal werk- en overlegplekken uitgemeten. Ook zijn er hygiëne- en gedragsrichtlijnen opgesteld. Hiervoor zijn alle vereiste materialen aangeschaft. De ICT ondersteuning is ook op het thuiswerken aangepast.

De inzet is in 2020 dus anders dan we gedacht hadden. In het opzetten van een aantal nieuwe projecten treedt daardoor vertraging op. De inkomsten uit opdrachten van de gemeente Ridderkerk zullen niet worden verlaagd vanwege de Corona. Wel zullen de activiteitsopbrengsten lager zijn, maar daar staat tegenover dat ook de activiteitskosten lager zullen zijn. De financiële gevolgen zijn pas goed in te schatten na het eerste half jaar. De coronacrisis zal naar verwachting van het bestuur de continuïteit van de organisatie niet in gevaar brengen.