

Overzicht aanbevelingen rekenkamercommissie Resultaatgerichte jeugdhulp Ridderkerk 2018-2020

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
Specifieke aanbevelingen (hoofdstuk 3)		
<p>a) Zorg als gemeenteraad dat aan het ook lokaal doortrekken van regionale keuzes een weloverwogen afweging ten grondslag ligt.</p> <p>Vraag daarbij het college om een aantal scenario's (zie ook aanbeveling 5 in hoofdstuk 4).</p>	<p>Dit vraagt dat u die regionale keuzes kent, dat u daarover bent geïnformeerd en dat u vindt dat niet het college, maar u als raad de keuzes moet maken.</p>	<p>1. Aanbeveling a) onder de aandacht te brengen van de nieuwe raad.</p>
<p>b) Vraag als raad aan het college hoe de percelen zich tot de resultaatsgebieden verhouden (dat is nu niet altijd even duidelijk), welke doelstellingen er geformuleerd zijn voor de percelen en resultaatsgebieden en welke sturingsinformatie beschikbaar is om zowel te kunnen sturen op de percelen als de resultaatsgebieden.</p>	<p>De raad moet in staat zijn om te begrijpen hoe de jeugdhulp wordt uitgevoerd en te kunnen sturen op de uitkomsten.</p>	<p>2. Het college te vragen inzicht te geven in de verhouding tussen de resultaatsgebieden en de percelen, welke doelstellingen er geformuleerd zijn voor de percelen en resultaatsgebieden en welke sturingsinformatie beschikbaar is om zowel te kunnen sturen op de percelen als de resultaatsgebieden.</p>

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
<p>c) De raad is bij uitstek het gremium dat kan borgen dat er een realistische planning wordt gehanteerd.</p> <p>Dat betekent concreet dat bij grote (aankomende) beleidswijzigingen en grote aanbestedingen expliciet aan het college wordt gevraagd welke planning wordt gehanteerd, welke risico's er zijn voor het wel of niet realiseren van de planning en welke beheersmaatregelen ingezet kunnen worden.</p>	<p>Deze mening deel ik niet. Een realistische planning is alleen te maken als je weet hoe het gaat in de uitvoering.</p> <p>Het is het college dat het best een realistische planning kan maken en als dat consequenties heeft voor het door de raad vastgestelde beleid, dient het college de raad daarover te informeren.</p>	<p>3. Aanbeveling c) niet over te nemen.</p>
<p>d) Vraag het college altijd expliciet naar de externe factoren die van invloed (kunnen) zijn op de uitvoering van beleid.</p> <p>Bespreek met het college wat de gemeente kan doen om de invloed van de contextuele factoren te beperken.</p>	<p>In het kader van zijn actieve informatieplicht dient het college de raad over de uitvoering te informeren. Dat kan op verschillende wijzen.</p>	<p>4. Het college te vragen, in het kader van zijn actieve informatieplicht, bij de verstrekking van informatie over de uitvoering van de jeugdhulp expliciet aandacht te besteden aan de externe factoren die op de resultaten van invloed zijn geweest.</p>

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
<p>e) Zorg dat in het raadsinformatiesysteem altijd de dan geldende beleidsvisie over het onderwerp van gesprek als één van de stukken is toegevoegd.</p>	<p>In raadsvoorstellen wordt onder het kopje 'relatie met beleidskaders' de toepasselijke beleidskaders benoemd.</p> <p>De beleidskaders zijn opgenomen in het raadsinformatiesysteem onder documenten > nota in het jaar waarin ze zijn aangenomen.</p> <p>In de digitale begroting (ridderkerk.begrotingsapp.nl) zijn per programma onder beleidsdocumenten de toepasselijke beleidskaders opgenomen.</p>	<p>5. Aanbeveling e) niet over te nemen.</p>
<p>f) Concretiseer beleidsdoelstellingen, koppel daar KPI's aan die de voortgang op de doelstellingen in kaart brengen en bepaal met elkaar streefwaarden.</p>	<p>Raad en college moeten altijd met elkaar in gesprek blijven over de benodigde sturingsinformatie, zoals het college in zijn bestuurlijke reactie ook benoemt.</p> <p>In het beleidskader Integraal Beleid Sociaal Domein (2021) zijn doelstellingen en indicatoren (KPI's) vastgesteld door de raad, waaronder die voor jeugdhulp.</p> <p>Bij de bespreking van de eerste opzet van beleidsmonitor op 9 juni 2022 kan de raad beoordelen of de huidige doelstellingen, KPI's en streefwaarden concreet genoeg zijn.</p>	<p>6. Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal Beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan verbeterpunten ten aanzien van concretisering van de afgesproken doelstellingen, prestatieindicatoren en streefwaarden.</p>

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
<p>g) Vraag als raad naar de beschikbare data/KPI's en inventariseer hoe de data/KPI's zich verhouden tot voorgaande periodes om vergelijkingen te kunnen maken.</p>	<p>In het beleidskader Integraal Beleid Sociaal Domein (2021) zijn doelstellingen en indicatoren (KPI's) vastgesteld door de raad, waaronder die voor jeugdhulp.</p> <p>Bij de bespreking van de eerste opzet van de beleidsmonitor op 9 juni 2022 kan de raad beoordelen of de huidige doelstellingen, KPI's en streefwaarden vergelijking met voorgaande periodes mogelijk maken..</p>	<p>7. Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan de vergelijkbaarheid van de afgesproken doelstellingen, prestatieindicatoren en streefwaarden met voorgaande periodes.</p>
<p>h) Overweeg om als raad, gebruikmakend van het onderzoeksbudget van de raad, een uitgebreider onderzoek uit te laten voeren onder inwoners die zorg of ondersteuning ontvangen van de gemeente als signalen die je opvangt vanuit de gemeenschap daar aanleiding toegeven.</p>	<p>Zoals in de aanbeveling is geformuleerd, kan de raad dit doen 'als de signalendaar aanleiding toe geven.'</p> <p>Als deze er zijn staat het de raad vrij tot zo'n onderzoek te besluiten en daarvoor de financiële middelen ter beschikking te stellen.</p>	<p>8. Aanbeveling h) voor kennisgeving aan te nemen.</p>
<p>i) Ga als raad met het college in gesprek over wat ervoor nodig is om de doelstellingen rond resultaatgericht werken alsnog te realiseren en/of om de doelstellingen bij te schaven.</p>	<p>Deze aanbeveling kan worden meegenomen bij de bespreking van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein, wanneer deze wordt aangeboden aan de raad.</p>	<p>9. Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan wat ervoor nodig is om de doelstellingen rond resultaatgericht werken alsnog te realiseren en/of om de doelstellingen bij te schaven.</p>

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
j) Bevraag het college op de wijze waarop contractmanagement is vormgegeven en wat lessen zijn die getrokken kunnen worden voor de toekomst ten aanzien van het sturen op resultaten rond jeugdhulp.	Deze aanbeveling kan worden meegenomen bij de bespreking van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein, wanneer deze wordt aangeboden aan de raad. Raad en college kunnen afspraken maken welke informatie voor de raad nodig is om bij te kunnen sturen	10. Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan de wijze waarop contractmanagement is vormgegeven en wat lessen zijn die getrokken kunnen worden voor de toekomst ten aanzien van het sturen op resultaten rond jeugdhulp.
k) Vraag het college om een helder overzicht van de kosten van jeugdhulp (als onderdeel van de reguliere P&C-cyclus).	Bij de bespreking van de P&C-documenten kan de raad aangeven of en hoe de verstrekte overzichten aangepast zouden moeten worden.	11. De nieuwe raad te adviseren de rapportage over de jeugdhulp in de P&C cyclus ook nog apart te bespreken in de eerstvolgende commissievergadering of daarvoor een commissiebijeenkomst te houden
Algemene aanbevelingen (hoofdstuk 4)		
1. Zorg dat er altijd een beleidsvisie is vastgesteld waarin de actuele hoofdlijnen van beleid worden beschreven	Bij het vaststellen van elke beleidsvisie wordt een termijn vastgesteld wanneer deze wordt geëvalueerd en geactualiseerd. In de begroting is per programma aangegeven welke beleidsdocumenten er zijn en welke op de planning staan om in dat jaar te actualiseren.	12. Alert te blijven of beleidsvisies tijdig worden geactualiseerd..

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
<p>2. Concretiseer beleidsdoelstellingen, koppel daar indicatoren aan die de voortgang op de doelstellingen in kaart brengen en bepaal met elkaar streefwaarden</p>	<p>In het beleidskader Integraal Beleid Sociaal Domein (2021) zijn doelstellingen en indicatoren (KPI's) vastgesteld door de raad, waaronder die voor jeugdhulp.</p> <p>Bij de bespreking van de eerste opzet van beleidsmonitor op 9 juni 2022 kan de raad beoordelen of de huidige doelstellingen, KPI's en streefwaarden concreet genoeg zijn.</p>	<p>13. Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan verbeterpunten ten aanzien van en de afgesproken doelstellingen, prestatieindicatoren en streefwaarden.</p>
<p>3. Zorg dat er momenten zijn waarop met het college gedebatteerd wordt over (aanstaande) koerswijzigingen</p>	<p>Bespreking van de P&C instrumenten laat weinig tijd over om specifiek in te zoomen op de informatie over het jeugdbeleid.</p> <p>De raad kan besluiten deze informatie ook nog een keer te behandelen in een volgende commissievergadering of –bijeenkomst.</p>	<p>14. De nieuwe raad te adviseren bij de behandeling van de P&C documenten specifieke daarin opgenomen informatie over het jeugdbeleid, apart te bespreken in de eerstvolgende commissievergadering of daarvoor een commissiebijeenkomst te houden.</p>
<p>4. Geef als raad kaders mee voor de planning en neem voldoende tijd voor de implementatie van beleidswijzigingen en organisatorische keuzes</p>	<p>Het college kan inschatten of die situatie zich voordoet.</p> <p>Zo ja, dan kan het college de raad hierop wijzen, zodat de raad hiermee ook rekening houdt.</p>	<p>15. Het college te verzoeken in voorkomende gevallen de raad hierop te attenderen als beleidskeuzes aan hem worden voorgelegd.</p>

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
5. Vraag het college om scenario's, zodat je als raad weet waaruit je kan kiezen	<p>Een wel vaker geuite wens. Niet elk voorstel is daarvoor geschikt.</p> <p>Per voor te leggen beleidsvoorstel kan de raad aangeven als hij scenario's voorgelegd wil krijgen.</p>	16. Bij elke verzoek aan het college om een beleidsvoorstel aan te geven of de raad scenario's voorgelegd wil krijgen. Dit kan bijvoorbeeld bij de vaststelling van een startnotitie.
6. Geef als raad de komende periode specifieke kaders mee ten aanzien van instroompreventie en uitstroombevordering in de jeugdhulp.	De raad kan bij de bespreking van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein beoordelen of er aanleiding is om aanvullende kaders ten aanzien van instroompreventie en uitstroombevordering in de jeugdhulp mee te geven.	17. Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan de kaders ten aanzien van instroompreventie en uitstroombevordering in de jeugdhulp
7. Maak afspraken over hoe tussentijdse resultaten van (specialistische) zorgaanbieders zichtbaar gemaakt worden	Bij de bespreking van de eerste opzet van beleidsmonitor op 9 juni 2022 kan de raad beoordelen of deze inzicht geeft in hoe tussentijdse resultaten van (specialistische) zorgaanbieders zichtbaar gemaakt worden	18. Het college te vragen bij het aanbieden van de beleidsmonitor Integraal beleid Sociaal Domein aandacht te geven aan hoe tussentijdse resultaten van (specialistische) zorgaanbieders zichtbaar gemaakt worden.
8. Zorg voor een helder financieel overzicht van de bekostiging van jeugdhulptaken	<p>Het college verantwoordt de uitgaven tijdens elke P&C-cyclus.</p> <p>Bij de bespreking van de P&C-documenten kan de raad aangeven of en hoe de verstrekte overzichten aangepast zouden moeten worden als deze niet helder zijn.</p>	19. De nieuwe raad te adviseren de rapportage over de jeugdhulp in de P&C cyclus ook nog apart te bespreken in de eerstvolgende commissievergadering of daarvoor een commissiebijeenkomst t houden

Aanbevelingen	Opmerkingen griffier	De raad besluit
<p>9. Opereren in een gemeenschappelijke regeling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Benut de zienswijzen die gegeven kunnen worden • bevraag het college actief op de uitkomsten van de gesprekken die worden gevoerd in regionaal verband. • Woon als toehoorder vergaderingen van het Algemeen Bestuur bij van Gemeenschappelijke Regelingen (GRJR) 	<p>Deze aanbeveling kan voor elke gemeenschappelijke regeling gelden.</p> <p>Het is echter aan u als raad in welke mate u sturing wilt geven aan elk van de gemeenschappelijke regelingen.</p> <p>‘Op welke plaats wilt u zitting nemen in de auto?’. Zie daarvoor ook de Nota verbonden partijen.</p>	<p>20. De nieuwe raad te adviseren, mede gelet op deze aanbeveling en de Nota verbonden partijen, te bepalen welke rol hij wil vervullen ten aanzien van de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond.</p>