Jaarverslag 2017

TERUG NAAR DE TOEKOMST

Sport en Welzijn Ridderkerk
Sportlaan 8-10
2982 SN Ridderkerk
KvK-nummer 41134998

Inhoudsopgave

JAARREKENING

1.	Bestuursverslag	3
2.	Balans	13
3.	Staat van baten en lasten	14
4.	Kasstroomoverzicht	15
5.	Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	16
6.	Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	18
7.	Toelichting op de onderscheiden posten van staat van baten en lasten	25
8.	Ondertekening van de jaarrekening	28
9.	Overige gegevens	29

1. Bestuursverslag

De jaarrekening is het verslag van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk gevestigd te Ridderkerk.De jaarrekening is opgemaakt 12 april 2018. De informatie opgenomen in het bestuursverslag heeft alleen nog betrekking op 2017. Per 1 januari 2018 hebben er ingrijpende veranderingen plaatsgevonden die verderop in het verslag worden toegelicht.

De stichting heeft ten doel:

- Het activeren van personen en groepen om mee te doen op sportief, maatschappelijk, cultureel en economisch vlak waarbij in het bijzonder aandacht is voor hen die hiertoe geen of weinig mogelijkheden hebben
- Het, al dan niet aanvullend op wat hierboven is vermeld, behouden en bevorderen van de zelfredzaamheid, maatschappelijke participatie, sociale samenhang en maatschappelijke inzet van die personen en groepen, met een accent op kwetsbare mensen, senioren, vrijwilligers en mantelzorgers
- Het voor eigen rekening en risico exploiteren van (sport)accommodaties
- Het geven van gevraagd en ongevraagd advies

De activiteiten die Sport en Welzijn inzet om haar doelstellingen te realiseren bestaan voornamelijk uit:
- Sociaal Cultureel Werk
- Steunpunt Vrijwilligers
- Sportstimulering
- Beheer en exploitatie van (sport)accommodaties
- Ouderenwerk

Voor financiering van de activiteiten is de stichting afhankelijk van bijdragen van de gemeente voor verleende diensten en huurinkomsten en deelnemersbijdragen van gebruikers.

Het bestuur van de organisatie is opgedragen aan de directeurbestuurder dhr. A.H.J. Theelen.

De aansturing van de organisatie kent een directiemodel. De organisatie is verdeeld in drie secties met ieder een eigen directeur die verantwoordelijk is voor de bedrijfsvoering en de realisatie van de sectieplannen binnen de voor de sectie vastgestelde begroting:

-sectie beheer en ondersteuning	directeur dhr. P.J.M. Vermeulen
-sectie participatie en ondersteuning	directeur dhr F.M. van der Jagt
-sectie activering	directeur mw S.A. Rollema

Als toezichthoudend orgaan heeft de stichting een raad van toezicht (RvT) die toezicht houdt op het bestuur en de algemene gang van zaken van de organisatie. Waar nodig treedt zij op als adviseur en klankbord voor de directeur-bestuurder.

Aan het einde van 2017 bestond de raad van Toezicht uit:

-dhr. R.M. Bleijerveld	voorzitter
-dhr. A. Boom	plv voorzitter
-mw J.A.M. Zijlstra	lid
-dhr. G. Korving	lid
-mw. H. van den Berg	lid
-dhr. W.P. Onderdelinden	lid

Hordijk, Kok, Laan & Wabeke
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Continuïteit van de organisatie

In 2017 heeft de gemeente besloten om de vermeende onrechtmatigheid in de gesloten overeenkomsten, ontstaan als gevolg van veranderende wetgeving met betrekking tot aanbestedingstrajecten, te herstellen door de welzijnsdiensten quasi in te besteden en de beheer en exploitatie diensten aan te besteden.
Bovengenoemd besluit heeft geleid tot ontvlechting van de organisatie. De welzijnsdiensten zijn afgesplitst van de huidige stichting en per 1 januari 2018 ondergebracht in de door de gemeente opgerichte stichting Welzijn Ridderkerk. De in het betrokken taakveld werkzame personeelsleden zijn met ingang van 1 januari 2018 aangesteld bij de nieuwe stichting.
Voor de beheer- en exploitatiediensten is een aanbestedingsprocedure gestart; SenW heeft daarop ingeschreven en de gemeente heeft de opdracht aan de stichting gegund. De opdracht is verleend per 1 april 2018 voor een periode van 5 jaar en 9 maanden met een optie tot tweemaal verlenging met twee jaar. Met de gemeente is overeengekomen, dat de werkzaamheden verbonden aan de beheer en exploitatiediensten tot 1 april 2018 op dezelfde basis als 2017 worden voortgezet.
In het kader van ontwikkelingen zoals ontvlechting van de organisatie waardoor een deel van de werkzaamheden is komen te vervallen en maatregelen die zijn ingezet om de aanbesteding binnen te halen, zal SenW in 2018 een reorganisatie uitvoeren.
Voor 2018 is mede door de kosten voor reorganisatie nog een omvangrijk verlies begroot. De geplande reorganisatie zal resulteren in een aanzienlijke besparing op de kosten, waardoor er na een flink verlies in 2018 en in mindere mate ook nog in 2019 er in de jaren daarna weer voorzichtig positief resultaat behaald kan worden.
Het vrij besteedbare eigen vermogen van de organisatie zal door de negatieve resultaten van 2018 en 2019 tot een minimum reduceren waarna de organisatie in de jaren daarna door positieve resultaten weer weerstandsvermogen zal moeten opbouwen om onvoorziene risico's in de toekomst af te dekken. Ook de liquiditeitspositie komt onder druk te staan maar kan binnen de SenW groep waar SenW Ridderkerk onderdeel van is, opgevangen worden.

		begroting 2018
exploitatie bijdrage	€	1.702.750
overige inkomsten	€	1.816.250
totaal inkomsten	**€**	**3.519.000**
personeelskosten	€	1.204.000
kosten reorganisatie	€	150.000
huurkosten	€	1.037.000
overige kosten	€	1.330.000
organisatiekosten	€	185.000
totaal kosten	**€**	**3.906.000**
begroot resultaat	**€**	**-387.000**

Prognose verloop werkkapitaal en vermogen

	1-1-2018	2018	2019	2020	2021	2022	2023
resultaat na reorganisatie		-387.000	-46.609	1.109	-962	6.353	37.596
prognose werkkapitaal	432.000	45.000	1.609	-2.718	-3.680	2.673	40.269
prognose vermogen	428.340	41.340	-5.269	-6.378	-7.340	-987	36.609

Hordijk, Kok, Laan & Wabeke
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Verslag Dienstverlening

Jongerenwerk

Jongerenwerk
Wat willen we bereiken? We leveren met het jongerenwerk een bijdrage zodat jongeren in Ridderkerk op kunnen groeien tot zelfredzame volwassenen die op volwaardige wijze deel kunnen nemen aan de samenleving. De jeugd in Ridderkerk moet zich optimaal kunnen ontwikkelen: talenten ontwikkelen, sociale vaardigheden opdoen en plezier hebben
Wat hebben we gedaan? Met het jongerenwerk hebben we vier doelstellingen: - Jongeren zijn aan het werk, op school, of in een traject daar naar toe. - Jongeren kunnen hun talenten ontplooien op sportief, cultureel en maatschappelijk gebied. - Jongeren hebben een vangnet als optimale ontwikkeling niet mogelijk is. - Jongeren dragen bij aan een goed leefbare samenleving.
Wat is er bereikt: Concreet zijn in 2017 vanuit het jongerenwerk de volgende resultaten geleverd: - Van de vroegtijdig schoolverlaters (VSV) wordt enkele tientallen in samenwerking met de jonge krijger terug gecoacht naar school. - Meerdere jongeren worden begeleid naar werk of stage. - van de jongeren die de accommodaties komen bezoeken wordt een werkervaringsplek of stage plek aangeboden. - Binnen Ridderkerk zijn enkele honderden activiteiten georganiseerd door: jongerenwerk, jongeren zelf of maatschappelijk partners (op het gebied van muziek theater, dans, sport, beeldende kunst, welzijn en gezondheid). - Een deel van de activiteiten is georganiseerd door jongeren zelf het effect van de activiteit op de jongere wordt na afloop gemeten. - In het aanbod van de activiteiten is een doorlopende lijn met de Ridderkerkse Brede School - Vele jongeren zijn begeleidt naar een geschikte vrijwilligersfunctie. - Voor enkele honderden jongeren zijn voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd - Jongerenwerk neemt deel aan relevante keten overleggen - In wijken van Ridderkerk faciliteren we een ontmoetingsplek voor jongeren, deze ontmoetingsplekken wordt ongeveer de helft onder verantwoordelijkheid van jongeren zelf georganiseerd.

Opbouw- en wijkwerk

Opbouwwerk
Wat willen we bereiken? Het opbouwwerk levert een bijdrage aan een solidaire en inclusieve gemeente. Met het opbouwwerk dragen we er toe bij dat bewoners zelfredzaam zijn (worden, zich verbonden voelen met elkaar en een actieve bijdrage leveren aan de leefbaarheid in hun wijk.
Wat hebben we gedaan? Met de inzet van het opbouwwerk hebben we drie doelstellingen: - Meer inwoners voelen zich betrokken bij elkaar, buurt en/of de gemeente.

Hordijk Kok, Laan & Wabeke
REGISTERACCOUNTANTS B.V.
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

- In Ridderkerk leven de verschillende groepen waar Ridderkerk uit is opgebouwd, in goede harmonie samen.
- Minder inwoners ervaren belemmering mee te doen in de samenleving.

Wat hebben we bereikt:

- Interventies op groepsniveau leiden er toe dat het zelf organiserend vermogen verhoogt wordt .
- Een deel van de ondersteunde initiatieven wordt georganiseerd door bewoners die eerder niet actief waren
- Voor het opstellen van het wijkprogramma wordt door opbouwwerkers beleidsmatige input gegeven voor de sociale paragrafen
- georganiseerde activiteiten leiden er toe dat samenredzaamheid, verdraagzaamheid en/of kennis van directe buurtbewoners is toegenomen
- Bij burenruzie wordt buurtbemiddeling ingezet in het merendeel van de casussen is sprake van een succesvolle bemiddeling.
- Kwetsbare buurtbewoners zijn gestimuleerd hun problemen samen op te lossen..

Sportstimulering

Sportstimulering

Wat willen we bereiken?

Met Sportstimulering leveren we een bijdrage de doelstelling dat Ridderkerkers in staat zijn om een gezonde levensstijl te ontwikkelen, elkaar door middel van beweging te ontmoeten en talenten te ontplooien. Het hoofddoel is dat ridderkers in goede gezondheid zijn en kunnen deelnemen aan de samenleving.

Wat hebben we gedaan?

Met sportstimulering hebben we vier doelstellingen:

- Iedereen kan structureel bewegen en een gezonde levensstijl ontwikkelen in Ridderkerk.
- Ridderkerkers kunnen hun talenten ontplooien op sportief, cultureel en maatschappelijk gebied.
- Als je niet optimaal kan deelnemen aan de samenleving dan wordt sport als vangnet ingezet om zelfredzaamheid te verhogen.

Ridderkerkers kunnen door middel van beweging elkaar ontmoeten wat bijdraagt aan een goed leefbare leefomgeving

Wat is er bereikt:

Concreet zijn vanuit sportstimulering de volgende resultaten bereikt:

- In Ridderkerk is het aantal burgers dat beweegt gelijk aan de landelijke beweegnorm.
- In Ridderkerk bewegen meer mensen die behoren tot een doelgroep waarvoor bewegen niet vanzelfsprekend is.
- Er is in 2017 een stijging van het verenigingslidmaatschap.
- Jonge kinderen tot 12 jaar kunnen binnen Ridderkerk kennismaken cultuur en sport
- Op wijkniveau zijn per wijk activiteiten georganiseerd voor jongeren tot 23 jaar samen met: jongeren, jongerenwerk, partners.
- Vereniging zijn ondersteunt bij hun streven om een sportplusvereniging te worden.
- De ondersteuningsvragen van de verenigingen n.a.v. de scan zijn geclusterd en samen met verenigingen een plan opgesteld hoe aan de ondersteuning vormgegeven gaat worden.

Hordijk, Kok, Laan & Wabeke
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Werkgeverschap Brede School

Werkgeverschap Brede Schoolcoördinatie
Wat willen we bereiken? Het doel van de Brede School is het vergroten van ontwikkelingskansen voor de jeugd. Om te zorgen dat het Brede School programma tot stand komt is er een Brede School coördinator. De Stichting verzorgt het werkgeverschap van de Brede Schoolcoördinator.
Wat hebben we gedaan? - Het doel van de Brede School is het vergroten van ontwikkelingskansen voor de jeugd. Om te zorgen dat het Brede School programma tot stand komt is er een Brede School coördinator. De Stichting verzorgt het werkgeverschap van de Brede Schoolcoördinator.
Afgesproken resultaten: Effect van de brede school is bij andere onderdelen opgenomen als bijdrage bij andere activiteiten

Vrijwilligerswerk C2A

Vrijwilligersondersteuning
Wat willen we bereiken? We leveren een bijdrage aan een samenleving waarin vrijwilligers hun vrijwilligerswerk optimaal kunnen verrichten. We stimuleren, ondersteunen, versterken en zorgen voor continuïteit de vrijwillige inzet in Ridderkerk en leveren hiermee een bijdrage aan de burgerkrach en sociale cohesie binnen de samenleving.
Wat hebben we gedaan? Bij vrijwilligersondersteuning zijn er 4 doelstellingen: - Stimuleren: (zoveel mogelijk) Ridderkerkers leveren een vrijwillige bijdrage aan de samenleving. - Ondersteunen: De juiste randvoorwaarden zijn gecreëerd waarbinnen vrijwilligers optimaal hun kennis en kunde kunnen inzetten. - Versterken: De kennis en kunde van vrijwilligers en (vrijwilligers)organisaties is vergroot en hierdoor is hun eigen kracht versterkt - Continueren: Ridderkerkers kunnen en willen zich vrijwillig blijven inzetten.
Wat is er bereikt: - Er zijn meerdere promotiebijeenkomsten gerealiseerd voor vrijwilligerswerk om burgers te stimuleren zich in te zetten als vrijwilliger. . - We hebben enkele tientallen matches tussen vraag en aanbod (vrijwilligers en organisaties) georganiseerd - mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zijn via intakes begeleid naar vrijwilligerswerk - De ondersteuningsbehoeften van zowel vrijwilligersorganisaties zijn in beeld. - Meer dan de helft van de deelnemers voelen zich door deskundigheidsbevordering gesteund bij het uitvoeren van hun vrijwilligerswerk - Er is aandacht voor vrijwilligers door het uitvoeren van meerdere waarderingsacties waardoor het merendeel van de SenW-vrijwilligers hun vrijwilligerswerk leuk en zinvol en voelt zich gewaardeerd.

HORDIJK, KOK, LAAN & WALKER
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Expertisecentrum Mantelzorg

Mantelzorgondersteuning
Wat willen we bereiken? We leveren een bijdrage aan een zorgzame samenleving waarin mantelzorgers hun zorgtaken optimaal kunnen verrichten. Dit doen we door integraal ondersteuning en begeleiding aan mantelzorgers te geven, afgestemd op hun behoefte en mogelijkheden
Wat hebben we gedaan? Met mantelzorgondersteuning hebben we vier doelstellingen: - Vinden van mantelzorgers: mantelzorgers worden bereikt via de natuurlijke vindplaatsen. Er is bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen binnen mantelzorg - Versterken van mantelzorgers: mantelzorgers en organisaties wordt relevante informatie en tools geboden zodat mantelzorgers zelfstandig hun zorgtaken uit kunnen voeren. - Verlichten van mantelzorgtaken: mantelzorgers worden ondersteund zodat overbelasting voorkomen wordt of afneemt. De kennis en kunde van organisaties met mantelzorgers wordt vergroot, zij kunnen mantelzorgers zo goed mogelijk ondersteunen. Verbinden van zorg: we zorgen voor een goede verbinding tussen formele en informele zorg op individueel en organisatieniveau, zodat de positie van de mantelzorger wordt versterkt.
Wat is er bereikt: - Bewustwording rondom mantelzorgers is via de vindplaatsen in gang gezet. - Mantelzorgers die een beroep doen op de Pluim krijgen deze waardering uitgekeerd - Enkele honderden Mantelzorgers hebben zich geregistreerd - Er zijn meerdere ondersteuningsprogramma's uitgevoerd - Veel van de deelnemers voelt zich door ondersteuningsprogramma's gesteund bij het uitvoeren van hun mantelzorgtaken - Deelnemers beoordelen de ondersteuningsprogramma's gemiddeld met goed - Er zijn een aantal Alzheimer Cafés uitgevoerd - Overbelaste mantelzorgers scoren na inzet van ondersteuningsprogramma's minimaal hoger op één van de thema's zoals: vinden van ontspanning weer in balans komen, gesteund voelen en grenzen stellen - Velen van de deelnemende mantelzorgers ervaart een 'even vrijaf moment' door de inzet van respijtarrangementen - Er zijn meerdere respijtdagen uitgevoerd - De respijtdagen worden door de deelnemers beoordeeld met goed - Het bevorderen van een goed samenspel tot betere aansluiting van mantelzorg op professionele zorg.

Welzijnsarrangementen

Welzijnsarrangementen
Wat willen we bereiken? We bieden collectieve welzijnsarrangementen met als doel dat kwetsbare burgers zo lang, veilig en comfortabel mogelijk hun leven kunnen leiden in hun eigen omgeving. Met deze arrangementen: stimuleren versterken en ondersteunen we de kracht van burgers. We leveren een bijdrage aan het voorkomen en uitstellen van hulpvragen voor (zwaardere) zorg.
Wat hebben we gedaan? Met de welzijnsarrangementen hebben we drie doelstellingen:

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

- Sociaal isolement en eenzaamheid worden tegen gegaan door laagdrempelige activiteiten te organiseren voor kwetsbare volwassenen. Daarnaast wordt het onderhouden van sociale netwerken gestimuleerd
- Kwetsbare volwassenen en minima worden ondersteund, zodat zij (meer) mogelijkheden krijgen en behouden om te kunnen deelnemen aan de samenleving.
- Aan kwetsbare mensen worden diensten geboden zodat zij zo comfortabel mogelijk zelfstandig hun leven kunnen leiden in hun eigen omgeving.

Wat is er bereikt

Dit levert in 2017 concreet de volgende resultaten op:

- Enkele honderden laagdrempelige ontmoetingsbijeenkomsten zijn gerealiseerd
- De deelnemers ervaren positieve sociale contacten door deelname aan (ontmoeting)activiteiten
- activiteiten die in het teken van voorkomen van eenzaamheid staan enkele tientallen begeleidingstrajecten thuisadministratie en coaching trajecten zijn georganiseerd
- Deelnemers kunnen na ondersteuning hun financiën en administratie op orde houden
- Uitgave van een financiële kaart met een oplage van enkele honderden stuks

Begeleiding en Ondersteuning

Begeleiding en Ondersteuning

Wat willen we bereiken?

We leveren met begeleiding en ondersteuning een bijdrage aan samenleving waarin burgers en hun sociale netwerk de mogelijkheden ontdekken en inzetten, waarmee iedereen zo zelfstandig mogelijk kan leven in hun vertrouwde omgeving. Door middel van individuele ondersteuning / begeleiding stimuleren en versterken we eigen kracht waar mogelijk met inzet van het eigen netwerk. Dit levert een bijdrage aan het voorkomen en uitstellen van hulpvragen voor (zwaardere) zorg.

Wat hebben we gedaan?

Bij begeleiding en ondersteuning zijn er drie doelstellingen:

- Vroeg signalering: De maatschappelijke uitsluiting is minder groot, door vroege signalering bij problemen op gebied van wonen, gezondheid, veiligheid, inkomen, sociale contacten, welzijn, participatie, taalvaardigheden en dagbesteding
- Faciliteren, ondersteunen en interveniëren: de cliënt kan zelf de juiste keuze maken in zijn zelfredzaamheid en regie op het eigen leven behouden en/of versterken door individuele ondersteuning.
- Verbinden: een sluitende welzijnsketen rondom de kwetsbare burger is gerealiseerd.

Wat is er bereikt:

- Alle ouderen vanaf 75 jaar worden over meerdere jaren bezocht
- Door het houden van preventieve huisbezoeken bij ouderen vanaf 75 jaar worden problemen in een vroeg stadium opgespoord en opgevolgd.
- Vragen zijn beantwoord en informatie en advies zijn gegeven waardoor iemand weer zelf verder kan
- Kwetsbare mensen scoren na een begeleidingstraject hoger op onderdelen van de zelfredzaamheidsmatrix.
- Het bevorderen van een zo optimaal mogelijke samenwerking en afstemming waardoor een sluitende welzijnsketen is gerealiseerd.

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
REGISTERACCOUNTANTS B.V.
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Beheer en exploitatie binnensportaccommodaties

Beheer en exploitatie binnensportaccommodaties
Wat willen we bereiken? Gelegenheid geven tot sportbeoefening Gelegenheid geven tot bewegingsonderwijs
Wat hebben we gedaan? De beschikbaarheid van de accommodaties is gebaseerd op de Ridderkerkse norm, zodat accommodaties op de vooraf overeengekomen tijdstippen, gebruikt kunnen worden
Wat is er bereikt? 1. Een optimale bezetting van de binnensportaccommodaties: In overleg met de gemeente en in het kader van de kostprijs dekkende huur zijn wij overeengekomen dat wij een meer realistischer openstelling hanteren. Hierdoor zijn de bezettingsgraden met voorgaande jaren niet meer te vergelijken. In de afspraak is opgenomen dat wij streven naar een optimale bezetting op maatschappelijke (onderwijs, verenigingen en incidenteel) verhuur. De bezettingspercentages van de sporthallen op onderwijs is over de drie sporthallen zeer goed, verenigingen/incidentele verhuur goed. In de gymzalen is de bezetting voor onderwijs ruim voldoende 2. Voldoen aan alle voorwaarden behoud gebruiksvergunning: In 2017 is er voldaan aan alle voorwaarden

Beheer en exploitatie buitensportaccommodaties

Beheer en exploitatie buitensport accommodaties
Wat willen we bereiken? Gelegenheid geven tot sportbeoefening Gelegenheid geven tot bewegingsonderwijs
Wat hebben we gedaan? Alle gebruikers in de gelegenheid stellen om gebruik te maken van de sportaccommodaties door tijdig en continue aandacht voor de bezetting en roostering te hebben. Bij verplaatsing is met gebruikers naar passende oplossingen gezocht
Wat is er bereikt? Een optimale bezetting van de buitensportaccommodaties: Op de buitensportaccommodaties geeft SenW verenigingen de gelegenheid tot sportbeoefening. Op verschillende sportparken wordt ook het onderwijs in de gelegenheid gesteld tot bewegingsonderwijs De accommodaties voldoen aan de eisen van NOC*NSF. Er is voldaan aan alle voorwaarden van vergunning en handhaving

Beheer en exploitatie zwembad De Fakkel

Beheer en exploitatie recreatiecentrum de Fakkel
Wat willen we bereiken De dienstverlening van het recreatiecentrum zoveel mogelijk laten aansluiten bij de wensen van de burgers en gebruikers zodat op elk moment van de openstelling zwemwater beschikbaar is. DE accommodaties voldoet volledig aan het gestelde keurmerk veilig en schoon.
wat hebben we gedaan? De bestaande horizontale programmering in stand gehouden Het waken over veiligheid tijdens het gebruik van de accommodatie Extra aandacht voor feedback management

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
REGISTERACCOUNTANTS B.V.
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Wat is er bereikt? Ondanks de licht gedaalde bezoekersaantallen bij een ruime openstelling is voldaan aan de eisen. In het kader van veiligheid en hygiëne zijn extra maatregelen en werkzaamheden uitgevoerd. Het behouden van het keurmerk geeft aan dat de kwaliteitszorg op orde is gebleven

Beheer en exploitatie welzijnsaccommodaties

Sociaal Beheer
Wat willen we bereiken? In Ridderkerk zijn er drie wijkvoorzieningen centra en is er één jongeren centrum De Loods. De stichting draagt er zorg voor dat het voor de gebruikers van de accommodaties vanzelfsprekend is dat zij voor ontmoeting, voor een activiteit, voor een cursus, voor een spreekuur en ander gebruik terecht kunnen in schone, gebruiksvriendelijke en veilige accommodaties
Wat hebben we gedaan? De stichting zorgt er in het sociaal beheer voor dat: - Accommodaties schoongemaakt worden en klein dagelijks onderhoud wordt uitgevoerd. - Er voldoende en voor iedereen toegankelijke programmering op de accommodaties is. Specifiek door de gebruikers hierbij te betrekken. - De stichting zorgt voor aanvullend aanbod in de programmering ten opzichte van aanbod door maatschappelijk partners. - Een beheerder actief is in de alle accommodaties die de opdracht heeft om inhoudelijke en facilitaire ondersteuning te bieden aan gebruikers van de accommodaties. - Verhuur van ruimtes geregeld wordt inclusief sleutelbeheer en toezicht op het gebruik van de ruimtes volgens de huisregels. - Gebruikers betrokken worden bij de taken voor het beheer. - Er een gezonde exploitatie is van de accommodaties. De stichting draagt het risico voor het financiële eindresultaat De wijze waarop het beheer vormgegeven wordt is per accommodatie verschillend.
Afgesproken resultaten: - De effecten van het sociaal beheer zijn elders in het bestuur verslag opgenomen

Projecten

In deze paragraaf treft u projecten/programma's
Deze project lopen niet van januari t/m december maar hebben een andere looptijd. Daarom worden deze projecten ook anders afgerekend. We geven hier dan ook geen rekenschap over of de doelstellingen zijn behaald, maar geven we inzicht of we op de goede koers liggen om de gestelde doelen te gaan behalen.

Het gaat om de projecten:

- Formulierenbrigade (okt 2016 – okt 2017)
- Bewegen naar (vrijwilligers)werk (mrt 2016 – mrt 2017)
- Belastingscreening minima (feb 2016 – feb 2017)

Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Formulierenbrigade

Formulierenbrigade
Wat willen we bereiken? De gemeente Ridderkerk heeft de uitvoering van de formulierenbrigade belegd bij met als doel zowel het bieden van een werkervaringsplaats voor de brigadiers als wel het ondersteunen van inwoners bij het invullen van formulieren.
Wat gaan we daarvoor doen? De formulierenbrigade heeft 3 doelstellingen: - Het bijdragen aan de re-integratie van de brigadiers en hen via werkervaringsplaatsen door middel van coaching en scholing te laten uitstromen naar betaald werk. - Het, in wijken, begeleiden van burgers bij het invullen van formulieren bij het aanvragen van voorzieningen en hen doorverwijzen naar andere professionals. - Input leveren aan de gemeente over de kwaliteit van de gebruikte formulieren en de bijbehorende processen.
Afgesproken resultaten: De gemeente levert brigadiers aan. Er zijn continue een aantal brigadiers werkzaam voor de formulieren- brigade. De coördinator van de formulierenbrigade selecteert, in afstemming met de gemeente, geschikte brigadiers aan de hand van vooraf opgestelde criteria en competenties. Er wordt een trainingsprogramma aangeboden bestaande uit een basisopleiding en individuele maatwerk trainingen. De coördinator bewaakt de voortgang en coacht de brigadiers. De spreekuren worden in diverse wijken van Ridderkerk gehouden

Bewegen naar (vrijwilligers)werk

Bewegen naar (vrijwilligers)werk
Wat willen we bereiken? Het project heeft als doel om participatie naar vermogen voor mensen met in het algemeen een groet afstand tot de arbeidsmarkt mogelijk te maken. Het realiseren van onbetaalde inzet / vrijwilligerswerk in het kader van de tegenprestatie voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt is het hoofdresultaat van dit project.
Wat hebben we gedaan? Het project rust op 3 pijlers: - Inzet op informatie, het verhogen van zelfvertrouwen en persoonlijke ontwikkeling. - Inzicht krijgen in de mogelijkheden tot persoonlijke ontwikkeling binnen het vrijwilligerswerk. Coaching en advies op presentatie bij de vrijwilligersorganisaties
Wat is er bereikt: Alle klanten die deelnemen / hebben deelgenomen: - zijn voldoende voorbereid en in staat om naar vermogen vrijwilligerswerk te doen; - vervullen onbetaalde werkzaamheden naar vermogen; - krijgen begeleiding op het gebied van talentontwikkeling, coaching, sociale vaardigheden en bemiddeling. De doelgroep die niet meteen plaatsbaar is in het vrijwilligerswerk, is plaatsbaar na het in beweging brengen (activeren) en motiveren door een beweegprogramma.

HORDIJK, KOK LAAN & WABEKE
REGISTERACCOUNTANTS N.V.
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

2. Balans

BALANS PER 31 DECEMBER 2017 STICHTING SPORT EN WELZIJN RIDDERKERK

ACTIVA	31 December 2017 €	31 December 2016 €
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Vervoersmiddelen	16.580	-
Gebouwen	55.522	68.080
Installaties	34.488	239.536
Inventaris / inrichting	3.797	54.079
Kantoormachines / apparatuur	2.570	75.186
	112.957	**436.881**
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden		
Voorraden	-	12.860
	-	**12.860**
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	87.719	146.972
Gemeente Ridderkerk	864.934	1.107.007
Te vorderen BTW	-	405.228
Overige vorderingen en overlopende activa	44.954	259.368
	997.607	**1.918.575**
Liquide middelen		
Banken	2.040.227	1.891.800
Kassen	10.896	9.646
	2.051.123	**1.901.446**
	3.161.687	4.269.762

PASSIVA	31 December 2017 €	31 December 2016 €
EIGEN VERMOGEN		
Kapitaal		
Algemene reserve	428.340	571.375
Bestemmingsreserves	-	25.187
Bestemmingsfonds	-	64.133
	428.340	**660.695**
Algemene reserve		-
Bestemmingsreserves	-	124.000
Bestemmingsfonds	-	14.395
	-	**138.395**
	428.340	**799.090**
VOORZIENINGEN	**192.062**	**202.244**
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	579.600	680.857
Belastingen en premies	815.394	242.870
Subsidie afrekeningen	406.495	1 659 093
Overige schulden en overlopende passiva	739.796	685.608
	2.541.285	**3.268.428**
	3.161.687	4.269.762

HORDIJK KOK LAAN & WABEKE
REGISTERACCOUNTANTS N.V.
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

3 Staat van baten en lasten

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

BATEN	2017 €	Begroting €	2016 €
Omzet dienstverlening gemeente(n)	**6.107.242**	**6.096.679**	**5.988.354**
- Regulier	5.863.903	5.861.133	5.944.533
- Projectmatig	243.339	235.546	
- Personeel			43.821
Barinkomsten	**171.153**	**228.405**	**184.721**
Activiteitgen inkomsten	**2.419.629**	**2.309.935**	**2.807.222**
- Onderwijs	259.692		2.807.222
- Verenigingen	392.875		
- Vrijzwemmen	970.144		
- Overig	299.180		
- Activiteiten Welzijn	497.535		
TOTAAL BATEN	8.698.024	8.635.019	8.980.297

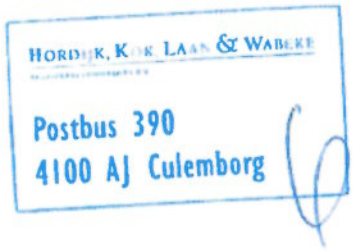
LASTEN	2017 €	Begroting €	2016 €
Personeelskosten	**3.944.711**	**3.955.355**	**4.365.642**
Activiteitskosten	**3.522.599**	**3.599.158**	**3.726.406**
- Huisvestingskosten	2.778.632	2.816.019	2.839.468
- Huisvesting - Huur	1.045.203	1.038.693	1.068.540
- Huisvesting - Gas / water / elektra	376.576	511.474	451.266
- Huisvesting - Onderhoud / exploitatie	1.356.853	1.265.852	1.319.662
- Activiteitenkosten	743.966	783.140	886.938
Barinkopen	**87.848**	**87.859**	**93.672**
Administratie- en organisatiekosten	**1.016.300**	**992.647**	**971.799**
Diverse baten en lasten	**354.537**		**495.908**
TOTAAL LASTEN	8.925.996	8.635.019	9.653.427
RESULTAAT	-227.971	0	-673.130
bestemming resultaat:			
onttrekking aan reserve overgangsregeling Kinderopvang	25.187		
onttrekking aan algemene reserve	202.784		
Onttrekking aan bestemmingsfonds overgang Kinderopvang			43.859
Onttrekking aan reserve risico personeel			302.973
Onttrekking aan bestemmingsfonds accommodaties	64.134		116.105
Onttrekking aan bestemmingsreserve bezuinigingen Karaat			22.425
Onttrekking aan algemene reserve Karaat			60.454
Onttrekking aan algemene reserve SenW			155.420
Dotatie aan bestemmingsfonds accommodaties			-28.107
Dotatie aan algemene reserve	64.134-		
Resultaat na resultaatbestemming	0		-

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2017 €	
REGULIER RESULTAAT		**227.971-**
Mutatie voorraad	12.860	
Mutatie vorderingen	920.968	
Mutatie kortlopende schulden	727.142-	
Mutatie werkkapitaal		**206.686**
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		**21.285-**
Investeringen materiele vaste activa	24.690-	
Desinvesteringen materiele vaste activa	232.989	
Afschrijvingen	115.624	
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		**323.924**
Mutatie voorzieningen		**10.182-**
Vermogen naar Stichting Welzijn Ridderkerk		**142.780-**
MUTATIE GELDMIDDELEN		**149.677**
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:		
Liquide middelen per 1 januari		1.901.446
Liquide middelen per 31 december		2.051.123
Mutatie geldmiddelen		**149.677**



5 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van RJ 640 "Organisatie zonder winststreven"
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde of dan wel lagere marktwaarde.
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.
Investeringssubsidies worden bij ontvangst, toekenning onder de kortlopende schulden verantwoord en gelijk met de afschrijvingskosten over de gebruiksduur ten bate van het resultaat geboekt.

Voorraden
Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Pensioenen

Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk is aangesloten bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn, stichting Pensioenfonds ABP en stichting fonds vrijwillig vervroegd uittreden overheidspersoneel. De pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenfondsen. De pensioenverplichting uit de regeling wordt gewaardeerd volgens de "verplichting aan de

Hordijk, Kok, Laan & Wabeke
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerders te betalen premies als lasten in de staat van baten en lasten verantwoord.
Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja, welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op de balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de stichting en worden in de balans opgenomen. Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de stichting beschikkingsmacht heeft over een pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt zullen toekomen aan de stichting en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Per 31 december 2017 heeft Sport en Welzijn geen pensioenvorderingen en geen verplichting naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Voorzieningen
De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde groot onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Kortlopende schulden
De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten
Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato waarin de diensten zijn verricht. De kosten van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Bijdragen
Bijdragen worden ten gunste van de exploitatie gebracht in het jaar ten laste waarvan de uitgaven komen.

LASTEN
De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen
De afschrijvingen op materiele activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde op basis van de verwachte economische levensduur.

Boekwinsten en verliezen bij verkoop van de materiele vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, met dien verstande dat boekwinsten en –verliezen bij realisatie van niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa in het algemeen onder de buitengewone baten en lasten worden verantwoord.

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

6 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

TOELICHTING OP DE BALANS

MATERIELE VASTE ACTIVA	31 December 2017	31 December 2016
De op de balans vermelde waarde is de boekwaarde per 31 december		
De afschrijving wordt gedaan op basis van de aanschafprijs		
Panden en grond (afschrijving in 30 cq 40 jaar)		
De stichting heeft twee panden in eigendom. In Ridderkerk-Bolnes is ook de grond eigendom, in Ridderkerk-Slikkerveer betreft het een opstalrecht, de grond is uitgegeven in erfpacht.		
Boekwaarde 1 januari	68 080	80.637
Afschrijving	12 557	12.557
Boekwaarde per 31 december	55 522	68.080
vervoersmiddelen		
boekwaarde 1 januari	-	
investeringen	19.565	
	19.565	
afschrijvingen	2.985	
	16.580	
Afschrijvingsduur van vervoersmiddelen is 5 jaar.		
Inrichting zwembad/installaties/andere vaste bedrijfsmiddelen		
Boekwaarde 1 januari	239.536	269.966
Investeringen	1.995	30.542
Desinvesteringen	157.596-	
	83.935	300.508
Afschrijving	49.447	60.972
Boekwaarde per 31 december	34.488	239.536
Inventaris/inrichting (afschrijving in 5 jaar)		
Afschrijvingsduur van inventaris is 5 jaar.		
Boekwaarde 1 januari	54.079	38.868
Investeringen	-	61.213
Desinvesteringen	23.349-	
	30.730	100.081
Vrijval ten laste van investeringssubsidie	-	23.944
Afschrijving	26.933	22.058
	3 797	54.079
Kantoormachines/apparatuur (afschrijving in 3 of 5 jaar)		
Aafschrijvingsduur van kantoormachines is 3 jaar.		
Boekwaarde 1 januari	75.186	84.715
Investeringen	3.130	27.576
Desinvesteringen	52.044-	
	26.272	112.291
Afschrijving	23.702	37.106
	2.570	75.186
TOTAAL MATERIELE VASTE ACTIVA	**112.957**	**436.880**

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

VOORRADEN

	31 December 2017 €	31 December 2016 €
De voorraden worden gewaardeerd op basis van inkoopprijzen of tegen de lagere marktwaarde indien deze lager is dan de historische kostprijs		
Voorraden		
Voorraad	12.182	12.860
Verkoop voorraad	12.182	
	-	

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31 December 2017 €	31 December 2016 €
Debiteuren		
Debiteuren	92.381	152.034
Af: voorziening voor oninbaarheid	4.662-	5.062-
	87.719	146.972
Gemeente Ridderkerk		
subsidies	27.802	1.107.007
-btw facturen opdracht beheer en exploitatie accommodaties	633.953	
-verkoop activa	109.279	
-aandeel frictiekosten	93.900	
	864.934	1.107.007
Te vorderen BTW		
Te vorderen BTW	-	405.228
	-	405.228
Overige vorderingen en overlopende activa		
De looptijd van deze vorderingen is < 1 jr		
Voorschotten	-	680
Vooruitbetaalde bedragen	14.860	36.300
Nog te ontvangen: voor SWR betaalde kosten	13.294	
Nog te ontvangen bedragen	8.311	77.076
Gelden onderweg	8.489	6.671-
Rekeningcourant verhouding groepsmaatschappijen	-	151.983
	44.954	259.368
Specificatie vooruitbetaalde bedragen		
Energiekosten	1 367	6.253
Verzekeringen	65	2.440
Huur	805	9.248
Telefoonkosten	556	449
Overige huisvestingskosten	3.719	3.091
Automatisering	5.478	3.478
Overige kosten	2.870	11.340
	14.860	36.300
Specificatie nog te ontvangen bedragen		
Rente	121	546
Afrekening energie	3.523	18.453
Verzekeringen	-	11.769
Overig	4.667	46.307
	8.311	77.076

HORDIJK, KOK LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

LIQUIDE MIDDELEN

	31 December 2017 €	31 December 2016 €
Banken		
Rabobank	2.040.227	1.891.800
	2.040.227	**1.891.800**
Kassen		
Diverse kassen	10.896	9.647
	10.896	**9.647**

EIGEN VERMOGEN

	31 December 2017 €	31 December 2016 €
Reserves		
Algemene reserve	428.340	571.375
Bestemmingsreserves	-	163.581
Bestemmingsfondsen	-	64.134
	428.340	**799.090**
Algemene reserve	**428.340**	**571.375**

Algemene reserve	2017	2016
Stand per 1 januari	571.375	726.795
Toevoeging: bestemmingsfonds onderhoud accommodaties	64.134	
Onttrekking: vermogen naar SWR	4.385-	
Ontrekking: bestemming resultaat	202.784-	155.420-
Stand per 31 december	**428.340**	**571.375**

Bestemmingsreserves **163.582**

Reserve overgangsregeling KO	2017	2016
Stand per 1 januari	25.187	69.046
Ontrekking: bestemming resultaat	25.187-	43.859-
Stand per 31 december	-	**25.187**

Continuiteitsreserve (Karaat)	2017	2016
Stand per 1 januari	124.000	124.000
Toevoeging	-	-
Onttrekking: vermogen naar SWR	124.000-	
Stand per 31 december	-	**124.000**

Reserve legaat mantelzorg (Karaat)	2017	2016
Stand per 1 januari	14.395	14.395
Toevoeging	-	-
Ontrekking: vermogen naar SWR	14.395-	
Stand per 31 december	-	**14.395**

Bestemmingsfondsen **64.134**

Onderhoud accommodaties	2017	2016
Stand per 1 januari	64.134	152.131
Toevoeging		28.107
onttrekking: toevoeging aan algemene reserve	64.134-	116.105-
Stand per 31 december	-	**64.134**

Hordijk, Kok, Laan & Wabeke
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Voorzieningen	31 December 2017 €	31 December 2016 €
Voorziening onderhoud panden	186.555	193.171
Voorziening jubileumuitkeringen	5.507	9.073
	192.062	**202.244**

Voorziening onderhoud panden	2017	2016
Stand per 1 januari	193.171	257.113
Toevoeging		27.600
Onttrekking	6.616-	91.542-
Stand per 31 december	**186.555**	**193.171**

De voorziening onderhoud panden is bestemd voor het uitvoeren van (groot) onderhoud van de panden in eigendom.

Voorziening jubileumuitkering	2017	2016
Stand per 1 januari	9.073	12.512
Toevoeging	7.000	
Onttrekking	10.566-	3.439-
Stand per 31 december	**5.507**	**9.073**

De voorziening jubileumuitkering is verplicht volgens de richtlijnen voor de jaarrekening en is bedoeld om te kunnen voorzien in extra salariskosten als gevolg van dienstjubilea.

KORTLOPENDE SCHULDEN	31 December 2017 €	31 December 2016 €

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd < 1 jr m.u.v. de herzienings-btw kantoor en de nog te besteden investeringssubsidie

Crediteuren		
Schulden aan crediteuren per 31 december	579.600	586.627
Betalingen onderweg	-	94.229
	579.600	**680.857**
Belastingen en premies		
Loonheffingen en premies sociale verzekeringen	175.645	167.510
Pensioenpremies	81.272	74.031
Omzetbelasting; suppletieaangifte 2017	633.953	
Omzetbelasting; te vorderen voordruk 2017	75.477-	
Omzetbelasting: te betalen herzienings-btw kantoor	-	1.329
(beschikking belastingdienst d.d. 6 april 2011;	**815.394**	**242.870**
periode 2008 tm 2017, jaarlijks 1/10 deel)		
Subsidies / projecten		
Subsidie mjop 2013 afrekening	58.313	22.484
Subsidie afrekening 2015	-	240.245
Subsidie mjop 2014/16		1.010.432
Subsidie 2016 regulier	100.460	-
Middelen tbv overdracht peuterwerk naar gemeente	-	138.211
Investeringssubsidie inventaris	247.722	247.721
	406.495	**1.659.093**
Overige schulden en overlopende passiva		
Netto lonen	25.386	12.429
Vakantiegeld / verlofrechten/loopbaanbudget	79.010	239.891
Vooruitontvangen bedragen	-	33.294
Nog te betalen kosten	333.343	364.621
Overlopende projecten	-	35.372
Rekeningcourant verhoudingen groepsmaatschappijen	67.999	
Nog te betalen aan SWR:		
Vakantiegeld / verlofrechten/loopbaanbudget naar SWR	85.279	
Vermogensdeling 25% vermogen naar SWR	142.780	
Vooruitontvangen bedragen naar SWR	6.000	
	739.796	685.607

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Specificatie vooruitontvangen bedragen		
Gelden Brede School		6.160
Depot telefonie	-	22.500
Pacht	-	4.635
	-	**33.294**
Specificatie nog te betalen kosten		
Personeelskosten	44.909	117.536
Huisvestings- / energie en onderhoudskosten	94.148	87.660
Organisatiekosten	111.624	109.320
Frictiekosten	70.983	-
Activiteitenkosten	11.680	50.105
	333.344	**364.621**
Specificatie rekening courant verhoudingen groepsmaatschappijen		
rekening courant verhouding Leidschendam-Voorburg	1.245-	
rekening courant verhouding Sport en Welzijn	69.243	
	67.999	

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
REGISTERACCOUNTANTS B.V.
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen
Sport en Welzijn Ridderkerk huurt diverse panden van gemeente Ridderkerk en van woningbouwvereniging Woonvisie.

De met de gemeente Ridderkerk afgesloten (nog lopende) overeenkomsten zijn huurovereenkomsten tot wederopzegging. De opzegtermijn is 1 tot 3 maanden.

Van woningstichting Woonvisie wordt gehuurd het wijkvoorzieningencentrum Bolnes aan de Noordstraat 255A te Ridderkerk en het kantoor aan de Schoutstraat 5 te Ridderkerk

De huurovereenkomst voor het wijkvoorzieningencentrum Bolnes is afgesloten voor een periode van 5 jaar van 1 mei 2008 tot en met 1 mei 2013. Na het verstrijken van de eerste 5 jaar is de overeenkomst stilzwijgend verlengd met nogmaals een periode van 5 jaar tot 2013 en vervolgens wordt de overeenkomst telkens stilzwijgend verlengd met een periode van 1 jaar.
Opzegtermijn is 12 maanden.
Huurprijs € 17.544,- per jaar.
De huurovereenkomst voor het kantoor aan de Schoutstraat is afgesloten voor een periode van 5 jaar van 1 april 2014 tot en met 31 maart 2019. Na het verstrijken van de eerste 5 jaar wordt de overeenkomst stilzwijgend verlengd met een periode van 5 jaar tot en met 31 maart 2024.
De opzegtermijn is 12 maanden.
Huurprijs € 41.719,- per jaar
Beide huurcontracten zijn per 31 december 2017 opgezegd.

Faciliteiten
De Rabobank heeft een garantstelling van maximaal € 3.900,-afgegeven voor hetgeen Sport en Welzijn (huurder) ingevolgde de huurovereenkomst van de Noordstraat 255A (wijkvoorzieningencentrum Bolnes) te Ridderkerk aan stichting Woonvisie (verhuurder) verschuldigd zal zijn. Deze kan per 1 januari 2018 vrijvallen.
Als zekerheid is een akte van verpanding afgegeven op de gelden op rekening NL38RABO 14737667 37.
Ook is in december 2013 door de Rabobank een garantstelling afgegeven van € 2.345,- voor hetgeen Sport en Welzijn ingevolge de huurovereenkomst van de Gieterijstraat 69 aan Gentiaan Vastgoed C.V. verschuldigd zal zijn.

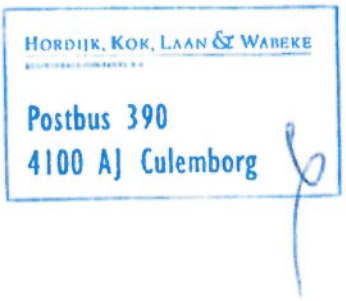
Leasecontracten
Voor twee directeuren zijn er operationele leasecontracten voor personenauto's afgesloten bij Athlon Car Lease;
Contractnummer 455425, looptijd 48 maanden tot januari 2017.
Contractnummer 487766 looptijd 48 maanden tot februari 2018
Deze contracten zijn per 31 december 2017 beëindigd.

Daarnaast lopen er nog twee operationele leasecontracten voor bedrijfswagens. Deze auto's worden uitsluitend voor werkverkeer gebruikt.
Contractnummer 1053101, looptijd van 17 november 2015 tot 17 november 2020
Contractnummer 1064567, looptijd van 29 februari 2016 tot 28 februari 2021.

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

VERBONDEN PARTIJEN
Op 17 december 2014 is de stichting Sport en Welzijn Leidschendam/Voorburg opgericht. Deze entiteit kent dezelfde bestuurder en dezelfde Raad van Toezicht als de Stichting Sport en Welzijn. Beide stichtingen hebben tot 1 september als zustermaatschappijen naast elkaar gefunctioneerd.

Per 29-8-2015 is de statutaire naam van Sport en Welzijn gewijzigd in Sport en Welzijn Ridderkerk en per 1 september zijn de ondersteunende activiteiten afgesplitst en ondergebracht in de Stichting Sport en Welzijn(holding stichting). Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk wordt bestuurd door het bestuur van de holding.
De 3 stichtingen, Sport en Welzijn, Sport en Welzijn Ridderkerk en de Sport en Welzijn Leidschendam/Voorburg hebben een verzoek ingediend bij de belastingdienst om voor de heffing van de omzetbelasting te worden aangemerkt als een fiscale eenheid. Dit verzoek is op 26 januari 2016 door de belastingdienst ingewilligd.
De onderdelen van de fiscale eenheid zijn daardoor ieder individueel hoofdelijk aansprakelijk voor elkaars omzetbelastingschulden.



7. Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

Algemeen
Het jaar 2017 wordt met een negatief resultaat afgesloten. Het negatieve resultaat is veroorzaakt door meerdere incidentele lasten zoals:
-definitieve afhandeling overgangsregeling Kinderopvang (25.187,-)
-afrekening subsidies deels niet voorzien
-frictiekosten als gevolg van ontvlechting
Het resultaat op de reguliere exploitatie was positief.

BTW en boekencontrole
Het BTW boekenonderzoek 2012 met betrekking tot de voordruk is in 2017 afgerond. De kosten waren in 2016 voorzien en de afhandeling heeft geen invloed gehad op het resultaat van 2017.

Opdrachten wel of niet belastingplichtig?
In 2017 hebben gemeente en SenW gezamenlijk aan de inspecteur van de belastingdienst om een standpuntbepalingen gevraagd of de exploitatiebijdragen mbt beheer en exploitatie van accommodaties en de vergoeding voor de overeenkomsten van opdracht voor de inhoudelijke producten belast zijn voor de omzetbelasting. Inmiddels hebben wij van de belastingdienst bericht ontvangen dat zij voor wat betreft de exploitatiebijdrage voor het beheer en exploitatie van de accommodaties het standpunt innemen dat dienstverlening betreft die voor de omzetbelasting belast is met 21 %.
Gemeente heeft aangegeven de omzetbelasting die Sport en Welzijn alsnog in rekening zal brengen te zullen voldoen.
Op het verzoek om een standpunt in te nemen voor wat betreft de overige overeenkomsten van opdracht hebben wij tot op heden nog geen reactie mogen ontvangen.

Realisatie versus begroting/vorig jaar

Inkomsten

Subsidies/Offertes
De inkomsten in 2017 zijn lager dan in 2016 door het wegvallen van producten en lagere bekostiging van de producten.
In tegenstelling tot 2016 zijn er meer opdrachten op projectbasis uitgevoerd.

Activiteiteninkomsten
De activiteiteninkomsten zijn hoger dan begroot door:
-hogere huurinkomsten van o.a. de Loods door actieve werving van huurders
-deelnemersbijdragen niet of lager begroot. Hier staan veelal ook hogere kosten tegenover.
-hogere inkomsten recreatief zwemmen

De inkomsten zijn lager dan vorig jaar voornamelijk door het wegvallen van de inkomsten van het peuterwerk.

Personeelskosten

In 2017 waren er 110 mensen werkzaam bij de stichting, in totaal 68.96 fte. Het aantal is vrijwel gelijk gebleven aan 2016.

HORDIJK, KOK LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Het totaal van de personeelskosten is iets lager dan begroot ondanks het feit dat de pensioenkosten hoger waren dan begroot en er een nabetaling van loonkosten over meerdere jaren heeft plaatsgevonden voor stagebegeleiding. De loonkosten van het product Sportstimulering waren daardoor hoger dan het begrote budget. Beide tegenvallers zijn binnen het budget opgevangen door besparing op de overige personeelskosten en doordat een deel van de reservering voor verlof en compensatie uren kan vrijvallen.
De kosten zijn lager dan het vorige jaar voornamelijk door het wegvallen van de loonkosten van peuterwerk.

- bestuur en raad van Toezicht
De bezoldiging van de directeur bestuurder is conform schaal 15 van de Cao Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening. De leden van de raad van Toezicht ontvangen een vergoeding van 3.600 op jaarbasis. In 2017 hebben enkele leden een extra vergoeding ontvangen vanwege extra inzet op specifieke dossiers.

In het kader van de Wet Normering Topinkomens is het verplicht de vergoedingen van topfunctionarissen te vermelden.

Bezoldiging topfunctionaris	**A.H.J. Theelen**
Functiegegevens	Directeurbestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Gewezen topfunctionaris?	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	116.306
Beloningen betaalbaar op termijn	16.212
Subtotaal	132.518
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	181.000
/- Onverschuldigd betaald bedrag	
Totaal bezoldiging 2017	132.518
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt
Gegevens 2016	
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/1 31/12
Omvang dienstverband 2016 (in fte)	1
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	119.597
Beloningen betaalbaar op termijn	16.399
Totaal bezoldiging 2016	135 996

Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen	**R.M. Bleijerveld**	**A. Boom**	**J.A.M. Zijlstra**	**G. Korving**	**W.P. Onderdelinden**	**H.R. van den Berg**	**W de Graaf**
Functiegegevens	voorzitter RvT	lid RvT	lid RvT	lid RvT	lid RvT	lid RvT	lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 31/12	1/1 - 31/12	1/1 31/12	1/1 31/12	1/1 - 31/12	1/1 31/12	1/1 - 31/1
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	3.600	3.600	3.600	3.907	4.388	4 388	300
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0	0	0	0	0
Subtotaal	3.600	3.600	3.600	3.907	4.388	4.388	300
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	27.150	18.100	18.100	18.100	18.100	18.100	18.101
-/- Onverschuldigd betaald bedrag							
Totaal bezoldiging 2017	3.600	3 600	3 600	3 907	4.388	4.388	300
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Gegevens 2016							
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 31/12	1/1 - 31/12	1/7 31/12	1/7 31/12	1/7 - 31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	3.600	3.600	3.600	3.600	1.800	1.800	3.600
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0	0	0	0	0
Totaal bezoldiging 2016	3.600	3.600	3.600	3.600	1.800	1.800	3.600

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

Activiteitenkosten

-Huisvestingskosten
De huisvestingskosten in totaliteit zijn lager dan begroot.
-De huurkosten zijn nagenoeg conform begroting.
De huurkosten zijn lager dan in 2016 door het wegvallen van de huur voor de accommodaties voor het peuterwerk.
-kosten nutsvoorzieningen. De kosten van nutsvoorzieningen zijn aanzienlijk lager dan begroot en ook lager dan vorig jaar. Terugbetaling van ten onrechte teveel in rekening gebrachte voorschotten, energiebesparende maatregelen en een zachte winter zijn oorzaak van de lagere kosten.
-onderhouds- en exploitatiekosten. De onderhoudskosten zijn hoger dan begroot en hoger dan vorig door extra groot onderhoud/vervangingen (domotica, luchtbehandeling en legionella). In 2016 zijn extra onderhoudskosten ten laste van bestemmingsreserve gedaan.

-Activiteitenkosten
De activiteitenkosten zijn lager dan begroot. Door allerlei ontwikkelingen in de organisatie zijn er veel extra kosten gemaakt en is de hand op de knip gehouden voor niet direct noodzakelijke uitgaven. Ook was er weinig ruimte voor extra activiteiten.
De kosten zijn ook lager dan vorig jaar door het wegvallen van kosten voor het peuterwerk, omdat er in 2016 veel extra kosten in verband met de fusie gemaakt zijn en doordat in 2016 de administratie van het eerste halfjaar van Karaat is ingevoegd (andere wijze van administreren).

Barexploitatie
Gewijzigde programmering en het alcohol ontmoedigingsbeleid van de Loods heeft een negatief effect gehad op de barexploitatie. Ook de barexploitatie van met name de wijkcentra maar ook de sporthallen is negatiever dan begroot door het sociaal beheer.

Administratie en organisatiekosten
De doorbelasting voor administratie en organisatiekosten is hoger dan begroot. De begroting is niet bijgesteld naar aanleiding van de hogere huurkosten die de gemeente vanaf 2017 in rekening brengt voor het pand aan de Sportlaan. De intentie was om de verhoging binnen de begroting op te vangen. Door allerlei ontwikkelingen (aanschaf en inrichting systemen als gevolg van de fusie, aanbesteding en ontvlechting van de organisatie) zijn er veel extra kosten gemaakt waardoor het budget overschreden is.

Incidentele lasten
Onder de incidentele lasten zijn opgenomen:

-afrekening subsidie 2016 regulier (niet voorziene deel)	100.460
-afrekening mjop 2013 tm 2016 (niet voorziene deel)	60.995
-afrekening overgangsregeling kinderopvang	25.187
-desinvestering warmtekrachtkoppeling	133.500
-frictiekosten aandeel SenW niet door gemeente vergoed	43.964
-diverse incidentele baten en lasten	- 9.569
	354.537

Hordijk, Kok, Laan & Wabeke
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

8 Ondertekening van de jaarrekening

Statutair is bepaald dat ondertekening van de jaarrekening geschiedt door het Bestuur en door de voorzitter van de Raad van Toezicht.

Ridderkerk,

Bestuur:

.....
A.H.J. Theelen

Voorzitter Raad van Toezicht:

.....
R.M. Bleijerveld

De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 19 april 2018.

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE
REGISTERACCOUNTANTS

Postbus 390
4100 AJ Culemborg

9 Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2017 heeft de gemeente besloten om de geconstateerde onrechtmatigheid in de overeenkomsten met de gemeente te herstellen door de welzijnsdiensten quasi in te besteden en de beheer en exploitatie diensten aan te besteden.
De welzijnsdiensten zijn afgesplitst van de huidige stichting en per 1 januari 2018 ondergebracht in de door de gemeente opgerichte stichting Welzijn Ridderkerk. De in het betrokken taakveld werkzame personeelsleden zijn met ingang van 1 januari 2018 aangesteld bij de nieuwe stichting.
Voor de beheer- en exploitatiediensten is een aanbestedingsprocedure gestart; SenW heeft daarop ingeschreven en de gemeente heeft de opdracht aan de stichting gegund. De opdracht is verleend per 1 april 2018 voor een periode van 5 jaar en 9 maanden met een optie tot tweemaal verlening met twee jaar. Met de gemeente is overeengekomen, dat de werkzaamheden verbonden aan de beheer en exploitatiediensten door SenW tot 1 april 2018 op dezelfde basis als 2017 worden voortgezet.
In het kader van bovengenoemde ontwikkelingen van ontvlechting en aanbesteding heeft SenW besloten in 2018 een reorganisatie uit te voeren.

Controleverklaring
Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat
Het Bestuur stelt met goedkeuring van de Raad van Toezicht de resultaatbestemming vast.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016
De jaarrekening 2016 is vastgesteld door het Bestuur in de vergadering van de Raad van Toezicht, gehouden op 25 mei 2017. De Raad van Toezicht heeft de bestemming van het resultaat goedgekeurd conform het daartoe gedane voorstel

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

Het Bestuur stelt vast om het resultaat over het boekjaar 2017 ten bedrage van - € 227.971,-- als volgt te bestemmen:

Onttrekking aan de bestemmingsreserve overgang Kinderopvang	€	25.187,-
Onttrekking aan de algemene reserve	€	202.784,-
Onttrekking bestemmingsfonds onderhoud accommodaties	€	64.134,-
Dotatie aan algemene reserve	€	64.134,-

Vooruitlopend op de goedkeuring van de Raad van Toezicht is dit reeds in de jaarrekening verwerkt.

Hordijk, Kok, Laan & Wallerke
Postbus 390
4100 AJ Culemborg

HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

gSEW51 – V1

Aan: de Raad van Toezicht van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk

A
Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de voorliggende jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017, in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640, genaamd *Organisaties zonder winststreven*, alsmede in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (hierna: WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017
2. de staat van baten en lasten over 2017
3. de toelichting, met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

(volgt blad 2)

Hordijk, Kok, Laan & Wabeke, registeraccountants B.V.
Postbus 390
4100 AJ Culemborg
Telefoon 0345 – 533 291
Handelsregister 32.094642
IBAN NL73 ABNA 0460 0605 46

(vervolg van blad 1)

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op de passages, die terzake 2018 en verder zijn opgenomen in het bestuursverslag. Uit die passages, alsmede uit de in het bestuursverslag verwerkte samengevatte begroting voor 2018 en verdere jaren, blijkt dat voor de eerstkomende jaren aanzienlijk tekorten worden verwacht, leidend tot een fors teruglopend en op termijn negatief eigen vermogen, alsmede tot potentieel ernstige problemen inzake het werkkapitaal van de Stichting. Hoe dan ook is per direct een aanzienlijke reorganisatie geboden.

De hierboven aangeduide omstandigheden leiden tot een onzekerheid van materieel belang inzake de continuïteit van de Stichting. Ons oordeel, dat betrekking heeft op de jaarrekening die op basis van de veronderstelling van continuïteit is opgesteld, is op grond van deze situatie niet aangepast.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het aan de WNT verbonden Controleprotocol vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond van het voorgaande zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden bij het voorbereiden en uitvoeren van de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk, zoals vereist op basis van de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten' (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels. Verder hebben wij voldaan aan het bepaalde in de 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

(volgt blad 3)

(vervolg van blad 2)

B
Verklaring over het in de jaarstukken opgenomen bestuursverslag

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat het bestuursverslag met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben het bestuursverslag gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of dat verslag materiële afwijkingen bevat. Met deze werkzaamheden, die niet dezelfde diepgang hebben als onze controle-werkzaamheden bij de jaarrekening, hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720.

Het bestuur van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640, genaamd *Organisaties zonder winststreven.*

C
Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640, genaamd *Organisaties zonder winststreven*, alsmede in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

(volgt blad 4)

(vervolg van blad 3)

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft de Stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen, en/of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden, die zouden kunnen leiden tot gerede twijfel over de continuïteit, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

Onze verantwoordelijkheden bij het voorbereiden en uitvoeren van de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is zodanig voorbereid en uitgevoerd dat een hoge mate van zekerheid, maar geen absolute zekerheid is verkregen dat eventuele materiële fouten en/of fraude zijn ontdekt.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel als redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Voor wat betreft onze werkzaamheden inzake de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie heeft het Controleprotocol WNT 2017 mede als kader gediend.

Voor nadere informatie over de voorbereiding en uitvoering van accountantswerkzaamheden, ook in andere situaties dan die met betrekking tot de jaarrekening van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk, verwijzen wij naar de website van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants, www.nba.nl.

(volgt blad 5)

(vervolg van blad 4)

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle, alsmede over eventuele significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder mogelijke tekortkomingen in de interne beheersing van de Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk.

**

Culemborg, 19 april 2018
Hordijk, Kok, Laan & Wabeke, registeraccountants B.V.

Origineel getekend door:
Drs Pieter C.R.W. Kok RA