



## Raadsvoorstel

---

<b>Onderwerp:</b> Sociaal Beheer Ridderkerk, heroriëntatie producten en reservevorming Stichting Facet Ridderkerk	<b>College van burgemeester en wethouders</b> 12 november 2019	<b>Zaaknummer</b> 116872
<b>Portefeuillehouder</b> Marten Japenga	<b>Commissie Samen leven</b> 28 november 2019	<b>Openbaar</b>
<b>E-mailadres opsteller:</b> j.laurs@bar-organisatie.nl	<b>Gemeenteraad</b> 12 december 2019	

## Geadviseerd besluit

---

1. De notitie Sociaal Beheer Ridderkerk vast te stellen.
  2. Kennis te nemen van de Productafspraken en de Begroting 2020 van Stichting Facet Ridderkerk en structureel € 554.500,- beschikbaar te stellen voor de extra kosten welke veroorzaakt zijn en worden door autonome en niet te beïnvloeden ontwikkelingen.
  3. Eenmalig € 268.900,- beschikbaar te stellen voor de extra kosten voor het jaar 2020 voor het realiseren van de gemeentelijke ambities voortkomend uit het coalitieakkoord en het collegeprogramma.
  4. Eenmalig € 430.400,- beschikbaar te stellen voor het onderzoek Sociaal Beheer Bolnes en de 10% reservevorming van Stichting Facet Ridderkerk.
  5. De eenmalige financiële consequenties te dekken uit de algemene reserve.
  6. Alle financiële mutaties, als gevolg van dit voorstel, te verwerken in de eerste tussenrapportage 2020.
-

## Raadsvoorstel

---

### Inleiding

In 2018 heeft Stichting Facet Ridderkerk hun eerste begroting voor het jaar 2018 opgeleverd. Dit was het moment dat de financiële gevolgen van het verzakelijkingstraject (transitie van Sport en Welzijn Ridderkerk naar de nieuwe Stichting Facet Ridderkerk) zichtbaar werden en een structureel tekort liet zien. Bij het vaststellen van de begroting voor 2018 is in de Raad van Toezicht a.i. van Stichting Facet Ridderkerk de afspraak gemaakt om vanaf 2018 een meerjarenbegroting op te stellen.

### *Werkbegroting 2018 en Meerjarenbegroting 2019-2022*

Het vertrekpunt van het opstellen van de meerjarenbegroting 2019-2022 is het tekort dat is geconstateerd bij het vaststellen van de (werk)begroting 2018. Dit tekort is in zijn geheel ontstaan door diverse ontwikkelingen, die gedurende de transitie van Sport en Welzijn Ridderkerk naar de nieuwe Stichting Facet Ridderkerk, hebben plaatsgevonden. Deze hadden betrekking op niet doorgevoerde indexering op de van Sport en Welzijn overgenomen overeenkomsten, verplichte overstap van medewerkers naar een voor Stichting Facet Ridderkerk duurdere cao en compensatie van de nadelige effecten als gevolg van het overstappen van pensioenfondsen, behoud van werkgelegenheid en stijging van de huisvestingslasten. Door het gelijk blijven van de gemeentelijke bijdrage resulteerde dit in een structureel tekort van € 165.000,-. Daarnaast was sprake van een eenmalig incidenteel tekort van € 50.000,- voor de opstart van de stichting.

De opgestelde meerjarenbegroting 2019-2022 bevestigde nogmaals de kostenverhoging die eerder was ingeschat. De gemeenteraad heeft op 11 juli 2019, bij de behandeling van de jaarstukken 2018 en de eerste tussenrapportage 2019, besloten eenmalig de extra kosten voor het jaar 2019 van € 233.606,- te accepteren. Alvorens een besluit te nemen om de voornoemde kostenverhoging structureel bij te ramen is tegelijkertijd besloten dat in het eerste halfjaar van 2019, in samenspraak met Stichting Facet Ridderkerk, een heroriëntatie op de huidige ingekochte producten zou worden uitgevoerd. Op basis van de inhoudelijk heroriëntatie zouden de kostprijzen, inclusief de bijbehorende financiële gevolgen voor de komende jaren, inzichtelijk worden gemaakt.

### *Heroriëntatie van de producten en de Begroting 2020*

Het proces om te komen tot de heroriëntatie van de producten is een samenwerking geweest tussen de gemeente en Stichting Facet Ridderkerk. In de afgelopen maanden hebben verschillende overleggen plaatsgevonden waarbij de diverse trends en ontwikkelingen (o.a. ten aanzien van vergrijzing, inzet mantelzorgers, eenzaamheid, gezondheid, sporten en bewegen) en gemeentelijke ambities inzichtelijk zijn gemaakt. Hieruit zijn 5 maatschappelijke opgaven geformuleerd. Middels deze opgaven, onderverdeeld in producten, streven we ernaar om de samenleving en het omzien naar elkaar verder te versterken. Het gaat om de volgende opgaven en bijbehorende producten.

Leefbaarheid
Product: Sociaal Makelaarschap
Product: Sociaal Makelaarschap vanuit Sociaal Beheer
Opgroeien en Ontwikkelen
Product: Jongerenwerk & De Loods
Product: Sport & Gezonde leefstijl
Product: Brede School Ridderkerk
Meedoen
Product: Participatiemogelijkheden voor mensen met een achterstand tot de samenleving
Product: Vrijwilligerssteunpunt
Ondersteuning
Product: Mantelzorgondersteuning
Product: Ondersteuning senioren
Sociaal Beheer

Op basis van de geformuleerde uitgangspunten sluit Stichting Facet Ridderkerk met de uitwerking van de 5 opgaven en bijbehorende producten aan op de gemeentelijke ambities voortkomend uit het coalitieakkoord en het collegeprogramma om de *preventieve kracht* van sport en welzijn beter te benutten. Daarmee vormen we een brug tussen en met onze inwoners waar verbinding niet automatisch meer aanwezig is. We gaan daarbij uit van de mogelijkheden van onze inwoners en kijken niet direct naar de problemen. We ondersteunen en begeleiden onze inwoners, zowel individueel als in groepsverband met als doel onze inwoners zelfredzamer en samenredzamer te maken.

Met de nieuwe productafspraken zetten we stevig(er) in op preventie door bewuster aan de voorkant in te spelen op de vraag en de behoefte van onze inwoners. Ten opzichte van de afgelopen jaren zal in de komende jaren nog meer aandacht besteed worden aan het *samenwerken* met partners (waaronder het wijkteam en het lokaal zorgnetwerk), het geven van *voorlichting* en het *organiseren van activiteiten*, zodat we eerder in contact komen met inwoners.

Hiermee zorgen we ervoor dat we onze inwoners eerder en passender kunnen helpen, zodat ze uiteindelijk minder (professionele) zorg nodig hebben en ze zo lang mogelijk in goede gezondheid in onze gemeente kunnen (blijven) wonen. Hetgeen we met de *transformatieopgave* trachten te bereiken.

Om dit te kunnen realiseren optimaliseren we de dienstverlening aan onze *mantelzorgers* en *vrijwilligers*. We brengen het mooie werk van vrijwilligers onder de aandacht onder andere door het organiseren van oriëntatieworkshops en promoactiviteiten. Samen met partners gaan we een vrijwilligersacademie opzetten: een platform waar Ridderkerkse organisaties cursussen, workshops en lezingen kunnen plaatsen die interessant zijn voor vrijwilligers. Door een gezamenlijk aanbod worden krachten gebundeld en een groter potentieel bereikt. Het vrijwilligersservicepunt heeft daarbij een coördinerende en een aanjagende functie. Vanaf 2020 bieden we niet alleen (extra) ondersteuning aan sportverenigingen, maar ook aan vrijwilligersorganisaties en verenigingen. Onderwerpen waarmee geholpen kan worden hebben onder andere betrekking op ledenwerving, behoud van leden, het aannamebeleid van nieuwe vrijwilligers, het waarderen van vrijwilligers, vrijwilligersbeleid, wet- en regelgeving, ontwikkelvraagstukken, sociale veiligheid, gedragscode voor vrijwilligers en subsidie en sponsoring.

In de gemeente Ridderkerk worden vanuit Stichting Facet Ridderkerk en partners (kerken en verenigingen) al tal van activiteiten georganiseerd, waardoor inwoners van alle leeftijden elkaar kunnen ontmoeten. Dit blijven we de komende jaren samen met het jongeren- en ouderwerk doen. De GGD-monitor laat echter zien dat de *ervaren eenzaamheid* onder volwassenen (19-64 jaar) in Ridderkerk hoger is dan het landelijke gemiddelde. Eenzaamheid kan iedereen overkomen en kan grote gevolgen hebben. Niet alleen ouderen, maar ook jongeren ervaren eenzaamheid. Helaas kunnen we dé eenzaamheid niet oplossen. We zorgen er daarom wel voor dat inwoners, die zich eenzaam voelen, ondersteund worden bij hun financiële administratie, het vergroten van hun zelfredzaamheid en het realiseren van een sociaal netwerk en het aangaan en onderhouden van relaties.

Omdat voorkomen beter is dan genezen willen we het verschil maken door *vroegtijdig* in contact te komen met onze inwoners, met name rond "life events". We brengen een bezoek aan inwoners die net in Ridderkerk zijn komen wonen, die net weduwe of weduwnaar zijn geworden en onze 75-plussers. Tevens maken we hen attent op de cursus "vrienden maken", "rouwverwerking" en de weerbaarheids-training. Inwoners kunnen ook gebruik maken van de adviezen van een voedings-consulent en een vitaliteitcoach.

In de verschillende wijkvoorzieningencentra worden, in het kader van *sociaal beheer*, diverse activiteiten georganiseerd, waarbij ontmoeting mogelijk wordt gemaakt. Sociaal makelaars ondersteunen en faciliteren bewonersinitiatieven die de wijk beter en leefbaarder maken. Hierbij

beogen we niet alleen eenzaamheid te voorkomen, maar streven we er ook naar dat inwoners elkaar kennen, *verdraagzamer* naar elkaar zijn en ook *samenredzamer* zijn en/of worden.

In sommige gevallen ondervinden burens *overlast* van elkaar, hetgeen kan resulteren in een burenruzie. Om dit te voorkomen zetten we vrijwillige buurtbemiddelaars in. Naast de inzet van vrijwilligers wordt in 2020 middels een pilot gestart met online buurtbemiddeling. Door middel van een helpdesk, e-mail of skype worden inwoners online gecoacht om zo tot een oplossing voor de burenruzie te komen.

Specifiek voor onze jongeren faciliteren we ontmoeting(splekken). Niet alleen op vaste locaties (sozen), maar ook door (samen met de jongeren) activiteiten in de wijk te organiseren. Hierdoor leren jongeren elkaar niet alleen kennen, maar kunnen zij ook hun *talenten* ontplooiën en tegelijkertijd iets voor hun buurt of de wijk doen. We spelen hierbij in op de vraag van de jongeren en de wijk. Om dit te kunnen doen gaan de jongerenwerkers meer de straat op.

Vanuit de *Brede School Ridderkerk* zetten we eveneens in op ontmoeting, bewegen en talentontwikkeling voor basisschoolleerlingen. Zij kunnen kennis maken met o.a. sport, kunst, cultuur en taal. Via de Blauwe Kinderclub worden er activiteiten georganiseerd voor kinderen in de leeftijd van 4-12 jaar met een beperking, zoals autisme, ADHD, hechtingsproblematiek of licht verstandelijke beperking.

Een *goede gezondheid* is eveneens essentieel voor het welzijn van onze inwoners. Met voorlichtingsprogramma's zorgen we ervoor dat jongeren toegang krijgen tot alle informatie die voor hen van belang is. Voorbeelden van onderwerpen zijn schulden, verantwoord omgaan met geld, sexting, gameverslaving, drugs- en alcoholverslaving, pesten, veilig social media gebruik en voorbereiding op het voortgezet onderwijs. Komend jaar wordt het aanbod uitgebreid met voorlichting voor ouders. Thuis vindt een groot deel van de opvoeding plaats, dus het is belangrijk dat ouders weten wat hun kinderen bezighoudt en waar ze eventueel op kunnen letten.

We breiden de aanpak Vet Gezond uit van de jeugd naar ouders/volwassenen en geven smaaklessen op de scholen. Om nog meer mensen aan het bewegen te krijgen maken we gebruik van het nieuwe en innovatieve beloningssysteem Fitcoins. Deelnemers, die onvoldoende bewegen, inactief zijn of niet de financiële middelen hebben, verdienen Fitcoins (digitale munten) door te gaan bewegen. De digitale munten kunnen ingewisseld worden voor gezonde producten en/of diensten die Ridderkerkse ondernemers en verenigingen gratis of met korting aanbieden.

We maken *participatie naar vermogen* mogelijk voor inwoners met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt met als doel hen te helpen met het leveren van een tegenprestatie. Daar waar mogelijk leiden we ze toe naar werkervaringsplaatsen en/of ander passend (vrijwilligers)werk.

In Bijlage 3 treft u de productafspraken aan.

### **Beoogd effect**

Middels het vaststellen van de Notitie Sociaal Beheer Ridderkerk wordt uitvoering gegeven aan de in de notitie geformuleerde ambities en uitgangspunten.

Middels de nieuwe overeenkomst beogen de gemeente en Stichting Facet Ridderkerk de samenwerking te intensiveren en de dienstverlening meer aan te laten sluiten op de door de gemeente geformuleerde ambities, voortkomend uit het coalitieakkoord, het collegeprogramma en de wensen van de inwoners.

Middels de begroting wordt een financiële strategie uitgezet, zodat de financiën van Stichting Facet Ridderkerk structureel gezond gehouden worden en daarmee in de komende jaren uitvoering gegeven wordt aan de gemeentelijke opdrachten, ambities en de transformatieopgave.

Middels een eenmalige bijdrage wordt een financiële buffer bij Stichting Facet Ridderkerk gecreëerd, zodat zij zelfstandig met tegenslagen om kan gaan.

### **Relatie met beleidskaders**

Welzijnskader Ridderkerk 2016-2020 “Gewoon meedoen”.

Integraal Jeugdkader 2016-2020 “Gewoon opgroeien”.

Kadernota Bewegend Verbinden 2015-2020.

### **Argumenten**

*1.1 In de Notitie Sociaal Beheer Ridderkerk worden de gemeentelijke visie en de uitgangspunten beschreven.*

Per 1 januari 2018 heeft Stichting Facet Ridderkerk het beheer en de exploitatie van de wijkvoorzieningencentra overgenomen van Stichting Sport en Welzijn Ridderkerk. Het product sociaal beheer was echter nog niet door de gemeente vanuit de beleidsinhoudelijke kant specifiek met een taakomschrijving en uitvoeringsplan vormgegeven.

*1.2 Formaliseren van de afspraken.*

Na vaststelling van de notitie wordt gestart met de implementatie van het Sociaal Beheer Ridderkerk en worden de overeenkomsten tussen de gemeente en Stichting Facet Ridderkerk en de wijkverenigingen gesloten.

*2.1 De huidige jaarlijkse vergoeding vanuit de gemeente is lager dan de kostprijs.*

De in de begroting beschikbare middelen zijn ontoereikend om de opdracht aan Stichting Facet Ridderkerk te kunnen bekostigen. Middels de structurele bijdrage kunnen de kosten, veroorzaakt door de autonome en niet te beïnvloeden ontwikkelingen, gedekt worden.

*3.1 Er is draagvlak bij betrokkenen.*

Om ervoor te zorgen dat de dienstverlening aansluit op de wensen van de inwoners en de gemeentelijke ambities is overleg gevoerd met Stichting Facet Ridderkerk en inhoudelijk betrokkenen. De bevindingen uit de overleggen hebben we meegenomen in de opdrachtverstrekking en zijn van invloed op de voorgestelde optimalisering van de dienstverlening.

*3.2 Voor het uitvoeren van de gemeentelijke ambities zijn aanvullende middelen vereist.*

Middels de financiële bijdrage voor het jaar 2020 kan uitvoering gegeven worden aan de gemeentelijke ambities op het gebied van leefbaarheid, onderwijs, sport, welzijn & zorg en werk & inkomen. In het jaar 2020 wordt een onderzoek gestart naar een structureel sluitende begroting van de gemeente Ridderkerk, waarin ruimte is voor de ambities en opgaven van de gemeente. Door het eenmalig beschikbaar stellen van de bijdrage kunnen de opgaven van Stichting Facet Ridderkerk in het onderzoek meegenomen worden en kunnen hier mogelijke keuzes voor de jaren 2021 en verder in gemaakt worden.

*3.3 De voorgestelde productafspraken verhogen de dienstverlening aan onze inwoners.*

Middels de financiële bijdrage kan de dienstverlening op het gebied van o.a. buurtbemiddeling, verenigingsondersteuning, vrijwilligerswerk, mantelzorg, Brede School Ridderkerk, voorlichting en ontmoeting geoptimaliseerd worden.

*3.4 Uitvoering geven aan de Transformatieopgave.*

Met de productafspraken zorgen we ervoor dat inwoners eerder en passender geholpen worden, zodat ze minder (professionele) zorg nodig hebben.

#### *4.1 Voor het onderzoek voor het oprichten van een wijkvereniging zijn eenmalig aanvullende financiële middelen vereist.*

Wij geloven in de eigen kracht van inwoners. We vinden het belangrijk dat activiteiten in de wijkvoorzieningencentra door en voor onze inwoners worden georganiseerd. Dit onderzoek brengt de kansen in beeld en geeft handvatten bij de oprichting van een vereniging.

#### *4.2 Stichting Facet Ridderkerk heeft een financiële buffer nodig.*

Stichting Facet Ridderkerk heeft momenteel onvoldoende middelen om zelfstandig met tegenslagen om te kunnen gaan. Om een optimale vermogenspositie te creëren hebben zij een financiële buffer nodig.

### **Overleg gevoerd met**

Stichting Facet Ridderkerk.

### **Kanttekeningen**

#### *3.1 Gewijzigde opdracht als de financiële kaders veranderen.*

De ingezette richting past bij een veranderende maatschappij en de rol van de overheid. Om de dienstverlening o.a. op het gebied van het leren omgaan met eenzaamheid, de ondersteuning en begeleiding van mantelzorgers en vrijwilligers en de introductie van het programma Vet Gezond voor de volwassendoelgroep ten uitvoer te brengen zijn aanvullende middelen nodig.

#### *4.1 Optimaliseren vermogenspositie Stichting Facet Ridderkerk.*

Met het beschikbaar stellen van extra financiële middelen wordt een financiële buffer bij Stichting Facet Ridderkerk gecreëerd. Hierdoor kunnen onverwachte, grotere en noodzakelijke uitgaven direct betaald worden, waardoor (mogelijk) consequenties voor de dienstverlening aan onze inwoners geminimaliseerd worden.

### **Uitvoering/vervolgstappen**

*Met betrekking tot Sociaal Beheer Ridderkerk*

In de eerste helft van 2019 is in opdracht van de gemeente en in samenwerking met Stichting Facet Ridderkerk de Notitie Sociaal Beheer Ridderkerk opgesteld. Op basis van de notitie is een aantal gesprekken gevoerd met Stichting Wijkactiviteiten Slikerveer (SWS), Wijkvereniging Drievliet – 't Zand en de Wijk Activiteiten Vereniging Oost (WAVO). Uit de gesprekken met de verenigingen blijkt dat het invulling geven aan Sociaal Beheer een (grote) verandering met zich meebrengt, onder andere t.a.v. het organiseren van activiteiten waarmee de door de gemeente beoogde ambities behaald dienen te worden, de samenwerking met de accounthouder van Stichting Facet Ridderkerk, het gebruik maken van een verhuurmodule en de invoering van kostprijsdekkende huur.

De gemeente gaat vanaf 2020 een rechtstreekse huurrelatie aan met de wijkverenigingen. De huidige overeengekomen huurbedragen voor de accommodaties zijn historisch bepaald en zijn voor elke vereniging anders en veelal laag. Omdat de verenigingen in de afgelopen jaren zelf de activiteiten hebben georganiseerd, zonder gemeentelijke bijdrage, hebben wij momenteel vanuit de gemeente geen zicht op de financiën en exploitatieresultaten van de wijkverenigingen. Omdat het inregelen van de kostprijsdekkende huur een grote verandering met zich meebrengt fungeert het jaar 2020 als een overgangsjaar. Samen met de wijkverenigingen worden afspraken gemaakt over de ingroeiregeling van kostprijsdekkende huur.

De wijkverenigingen hebben de opdracht om via een gerichte programmering activiteiten te organiseren. Middels de inkomsten kunnen de huurlasten betaald worden. Indien blijkt dat de verenigingen onvoldoende inkomsten genereren om de huurlasten te kunnen dragen, dan kunnen zij in aanmerking komen voor subsidie. Vanuit de gemeente begeleiden en ondersteunen we de verenigingen hierbij.

Momenteel zijn in Ridderkerk in 4 wijkvoorzieningscentra 3 wijkverenigingen actief. In het wijkvoorzieningscentrum van Bolnes is echter nog geen wijkvereniging actief. Aan Stichting Facet Ridderkerk wordt de specifieke opdracht gegeven om “vanuit de kracht van de wijk” te onderzoeken in hoeverre met een groep van vrijwilligers gekomen kan worden tot het oprichten van een wijkvereniging. Uiterlijk 1 juli 2020 rapporteert Stichting Facet Ridderkerk over de uitkomsten van onderzoeksfase 1 aan de gemeente. Indien uit het onderzoek blijkt dat een groep vrijwilligers bereid is tot het oprichten van een wijkvereniging dan ondersteunt en faciliteert Stichting Facet Ridderkerk in onderzoeksfase 2 deze groep bij de oprichting van een vereniging en ondersteunt hen o.a. bij het opzetten van een passende programmering.

#### *Met betrekking tot Productafspraken, Begroting en Reservevorming Stichting Facet Ridderkerk*

Er wordt een nieuwe overeenkomst opgesteld waarin de 5 opgaven zijn opgenomen. De overeenkomst wordt ondertekend door een rechtsgeldige vertegenwoordiging van Stichting Facet Ridderkerk en de portefeuillehouder Welzijn.

#### **Evaluatie/monitoring**

De accounthouder van de gemeente monitort (samen met de financieel adviseur en inhoudelijk betrokken collega's) structureel de uitvoering van de diensten en voert evaluatiegesprekken met Stichting Facet Ridderkerk.

#### **Financiën**

##### *Begroting Stichting Facet Ridderkerk*

Stichting Facet Ridderkerk heeft de 5 opgaven en bijbehorende producten financieel vertaald. Om de opgaven en bijbehorende producten uit te kunnen voeren is een gemeentelijke bijdrage van € 4.305.727,- nodig. Dit is inclusief de kosten voor de onderzoeksopdrachten in het kader van Sociaal Beheer Bolnes. Binnen de gemeentelijke begroting 2020 en verder is een bedrag beschikbaar van € 3.431.403,-. Het verschil wordt onder andere veroorzaakt door:

##### *1. Autonome en niet te beïnvloeden ontwikkelingen*

- De transitie van Sport en Welzijn Ridderkerk naar de nieuwe Stichting Facet Ridderkerk (zaaknummer 41011: Meerjarenbegroting 2019-2022 Stichting Facet Ridderkerk). Het gaat om een bedrag van € 233.606,-. U bent hier met een raadsinformatiebrief van 18 januari 2019 over geïnformeerd.
- Niet doorgevoerde prijsindexatie over de jaren 2016, 2017 en 2018. Het gaat om een bedrag van € 118.000,-.
- Cao-stijging van 3,25% per 1 september 2019 en de cao-stijging van 3,25% per 1 juli 2020. Het gaat om een bedrag van € 160.000,-.
- Risicobeheersing ziekteverzuim. In 2019 heeft Stichting Facet Ridderkerk te maken met een hoog ziekteverzuim, met name veroorzaakt vanwege een ernstige medische oorzaak. Vanwege deze ervaring zal vanaf 2020 een ziekteverzuimverzekering worden afgesloten voor een bedrag van € 42.840,-.

Het tekort van (afgerond) € 554.500,-, dat is ontstaan door autonome en niet te beïnvloeden ontwikkelingen is structureel van aard. Voorgesteld wordt om het verschil in inkomsten en uitgaven structureel op gelijk niveau te brengen.

##### *2. Gemeentelijke ambities voortkomend uit het coalitieakkoord en het collegeprogramma*

- Opgave Ondersteuning: aandacht voor voorkomen en leren omgaan met eenzaamheid, preventieve arrangementen en extra mantelzorgondersteuning. Het gaat hierbij om een bedrag van € 118.207,-.
- Opgave Opgroeien en Ontwikkelen: inhoudelijke opdracht Brede School Ridderkerk, sportverenigingsondersteuning en uitbreiding programma Vet Gezond. Het gaat hierbij om een bedrag van € 68.760,-.
- Opgave Meedoen: vrijwilligersservicepunt en vrijwilligersacademie. Het gaat hierbij om een bedrag van € 81.953,-.

Om de gemeentelijke ambities, voortkomend uit het coalitieakkoord en het collegeprogramma, te kunnen bekostigen is een (afgerond) bedrag nodig van € 268.900,-. Voorgesteld wordt dit bedrag eenmalig voor het jaar 2020 beschikbaar te stellen, zodat uitvoering gegeven kan worden aan de geformuleerde ambities en we de dienstverlening aan onze inwoners kunnen optimaliseren.

### *3. Gemeentelijke ambities voorkomend uit de opdracht Sociaal Beheer Ridderkerk*

- Opgave Sociaal Beheer: De incidentele kosten voor Onderzoeksfase 1 bedragen € 16.093,-.
- Opgave Sociaal Beheer: De incidentele kosten voor Onderzoeksfase 2 bedragen € 24.061,-.

Om de beide onderzoeken uit te kunnen voeren wordt voorgesteld om een (afgerond) bedrag van € 40.200,- incidenteel beschikbaar te stellen.

### *Reservepositie Stichting Facet Ridderkerk*

Bij het vaststellen van de werkbegroting in het opstartjaar van Stichting Facet Ridderkerk was in de raad van toezicht a.i. de conclusie dat er op financieel gebied twee grote uitdagingen waren om een financieel gezonde stichting te worden. De eerste was de exploitatie van de stichting, het tweede was de reservepositie van de stichting.

De vermogenspositie is sinds het opstartjaar van Stichting Facet Ridderkerk verlaagd van € 240.762,- naar een bedrag van € 103.881,- per 31 december 2018. De algemene reserve per 1 januari 2018 bedroeg € 107.359,-. Als gevolg van het negatieve resultaat is de algemene reserve gedaald naar € 36.366,- per 31 december 2018. Om van Stichting Facet Ridderkerk een robuuste stichting te kunnen maken is het noodzakelijk dat het eigen vermogen toeneemt in plaats van afneemt, hetgeen nu het geval is. Voor zowel de stichting als voor de gemeente is het van belang om te komen tot een buffer die afdoende is. Om deze buffer te kunnen realiseren is het noodzakelijk om de volgende uitgangspunten te hanteren:

- Bij gemeenschappelijke regelingen wordt een reserve van 10% van de totale opdrachtwaarde gehanteerd. Voorgesteld wordt deze regeling vanaf 2020 toe te passen bij Stichting Facet Ridderkerk.
- De benodigde bijdrage van de gemeente in 2020 bedraagt € 4.305.727,-. Hierin zijn eveneens de incidentele opdrachten in het kader van Sociaal Beheer opgenomen. Dit betekent dat de uiteindelijke hoogte van de (structurele) opdrachtwaarde € 4.265.573,- bedraagt. De hoogte van de reserve mag maximaal € 426.557,- bedragen.
- Eenmalig vanuit de gemeente een bedrag beschikbaar te stellen en in de reserve te storten per 1-1-2020. Het zou dan gaan om een bedrag van € 390.191,- (maximale reserve € 426.557,- min huidige reserve Stichting Facet Ridderkerk € 36.366,-).
- Stichting Facet Ridderkerk geeft periodiek, middels halfjaarrapportage en de jaarrekening, inzicht in de onttrekkingen en stortingen vanuit de reserve

Op basis van de geformuleerde uitgangspunten wordt voorgesteld om eenmalig per 1-1-2020 een (afgerond) bedrag van € 390.200,- beschikbaar te stellen aan Stichting Facet Ridderkerk.

### *Totaaloverzicht*



In Tabel 1 treft u een totaaloverzicht aan van de structurele en incidentele kosten voor het jaar 2020. Tevens wordt aangegeven welke kosten corresponderen met de geformuleerde beslispunten.

**Tabel 1: Totaaloverzicht kosten**

<b>STRUCTUREEL</b>	<b>2020</b>	<b>Bijbehorend besispunt</b>
<b>Begroting Stichting Facet Ridderkerk</b>		
<b>Autonome en niet te beïnvloeden ontwikkelingen</b>		
Transitiekosten	€ 233.606	
Niet doorgevoerde prijsindexatie	€ 118.000	
Cao-stijging	€ 160.000	
Risicobeheersing ziekteverzuim	€ 42.840	
<b>Subtotaal (afgerond)</b>	<b>€ 554.500</b>	<b>Besispunt 2</b>
<b>Totaal STRUCTUREEL</b>	<b>€ 554.500</b>	
<b>INCIDENTEEL</b>	<b>2020</b>	<b>Bijbehorend besispunt</b>
<b>Begroting Stichting Facet Ridderkerk</b>		
<b>Gemeentelijke ambities voortkomend uit het coalitieakkoord en collegeprogramma</b>		
Opgave Ondersteuning	€ 118.207	
Opgave Opgroeien en Ontwikkelen	€ 68.760	
Opgave Meedoen	€ 81.953	
<b>Subtotaal (afgerond)</b>	<b>€ 268.900</b>	<b>Besispunt 3</b>
<b>Gemeentelijke ambities voorkomend uit de opdracht Sociaal Beheer Ridderkerk</b>		
Onderzoeksfase 1	€ 16.093	
Onderzoeksfase 2	€ 24.091	
<b>Subtotaal (afgerond)</b>	<b>€ 40.200</b>	<b>Besispunt 4</b>
<b>Reservepositie Stichting Facet Ridderkerk</b>		
Eenmalige bijdrage	€ 390.191	
<b>Subtotaal (afgerond)</b>	<b>€ 390.200</b>	<b>Besispunt 4</b>
<b>Totaal INCIDENTEEL</b>	<b>€ 699.295</b>	

Voor 2020 gaat het om een structureel bedrag van € 554.500,- voor Stichting Facet Ridderkerk. Tevens wordt een eenmalige bijdrage gevraagd van in totaal € 699.300,-.

#### **Juridische zaken**

In de overeenkomst worden afspraken gemaakt over de 5 opgaven, de bijbehorende producten, looptijd, opzegtermijn en een jaarlijkse indexering conform het CBS-indexcijfer Alle Bestedingen (Alle Huishoudens).

#### **Duurzaamheid**

Via de voorgestelde financiële bijdrage voor 2020 kan Stichting Facet Ridderkerk de gemeentelijke opdracht uitvoeren.

Middels een eenmalige bijdrage wordt een financiële buffer bij Stichting Facet Ridderkerk gecreëerd, waarmee de basis op orde is en zij zelfstandig met tegenslagen om kan gaan.

#### **Communicatie/participatie na besluitvorming**

Na besluitvorming wordt Stichting Facet Ridderkerk geïnformeerd.

Burgemeester en wethouders van Ridderkerk,

de secretaris,

de burgemeester,

dhr. H.W.J. Klaucke

mw. A. Attema

## **Bijlagen**

---

1. Bijlage 2: Aanbiedingsbrief begroting en productafspraken
2. Bijlage 3: Productafspraken
3. Bijlage 4: Begroting Stichting Facet Ridderkerk 2020
4. Bijlage 1: Notitie Sociaal Beheer Ridderkerk

## CONCEPT RAADSBSLUIT

---

<b>Onderwerp:</b> Sociaal Beheer Ridderkerk, heroriëntatie producten en reservevorming Stichting Facet Ridderkerk	<b>Gemeenteraad:</b> 12 december 2019	<b>Zaaknummer:</b> 116872
	commissie samen leven 28 november 2019	

De raad van de gemeente Ridderkerk,  
gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders op 15 oktober 2019,  
gezien het advies van Commissie Samen leven op 28 november 2019

### BESLUIT:

---

1. De notitie Sociaal Beheer Ridderkerk vast te stellen.
  2. Kennis te nemen van de Productafspraken en de Begroting 2020 van Stichting Facet Ridderkerk en structureel € 554.500,- beschikbaar te stellen voor de extra kosten welke veroorzaakt zijn en worden door autonome en niet te beïnvloeden ontwikkelingen.
  3. Eenmalig € 268.900,- beschikbaar te stellen voor de extra kosten voor het jaar 2020 voor het realiseren van de gemeentelijke ambities voortkomend uit het coalitieakkoord en het collegeprogramma.
  4. Eenmalig € 430.400,- beschikbaar te stellen voor het onderzoek Sociaal Beheer Bolnes en de 10% reservevorming van Stichting Facet Ridderkerk.
  5. De eenmalige financiële consequenties te dekken uit de algemene reserve.
  6. Alle financiële mutaties, als gevolg van dit voorstel, te verwerken in de eerste tussenrapportage 2020.
-