



Gemeenteraad van Ridderkerk
p/a de griffie

Uw brief van:
Uw kenmerk:
Bijlage(n):

Ons kenmerk: 1356740
Contact: A.A. Breedveld
Doorkiesnummer: +31180451585
E-mailadres: a.breedveld@bar-organisatie.nl
Datum:

12 OKT 2018

Betreft: Ontwikkeling BAR-organisatie en bestuurlijke
samenwerking

Geachte raadsleden,

De samenwerking tussen de gemeenten Albrandswaard, Barendrecht en Ridderkerk heeft de afgelopen jaren vorm gekregen. De oprichting van de BAR-organisatie is hiervan het meest in het oog springende onderdeel, maar ook de bestuurlijke samenwerking is een belangrijk onderdeel. Er is veel geïnvesteerd en bereikt de afgelopen jaren. Inmiddels hebben we dus veel geleerd over deze samenwerking. Allereerst vanuit onze eigen ervaringen. We zijn vier jaar aan de slag en het is daarom een logisch moment om de samenwerking te evalueren. Dit is ook conform de afspraken in de GR. Daarnaast zijn er andere omstandigheden die maken dat dit een goed moment is voor een evaluatie van de ambtelijke en bestuurlijke samenwerking. In dit traject nemen we de rapporten van Berenschot mee die op verzoek van de gemeente Barendrecht en de provincie zijn verschenen over onze manier van werken en de resultaten die dit heeft opgeleverd.¹ Naar aanleiding hiervan heeft de raad van Barendrecht adviezen meegegeven voor een verdere aanpak zoals is verwoord in het raadsbesluit van 6 maart 2018. Ook is er de opdracht uit het coalitieakkoord van de gemeente Ridderkerk om een analyse te doen van de bestuurlijke organisatie en werkwijze van de BAR-organisatie. En het college van Albrandswaard heeft zich nadrukkelijk voorgenomen om een positieve impuls te geven aan de BAR-samenwerking en de ontwikkeling van onze ambtelijke organisatie.

Doel

Naar aanleiding van bovengenoemde ontwikkelingen is het een logisch moment om de samenwerking tussen de gemeenten en de werkwijze van onze ambtelijke organisatie te analyseren en waar mogelijk te verbeteren.

Twee pijlers

In de ontwikkeling van de BAR-samenwerking onderscheiden we twee pijlers. De BAR-organisatie met het dagelijks bestuur als verantwoordelijk orgaan en de bestuurlijke samenwerking tussen de BAR-

¹ Evaluatie Barendrecht in de BAR-samenwerking, december 2017 en Een vlucht naar voren of een duurzaam perspectief, januari 2018

gemeenten op portefeuilleniveau én een bredere samenwerking tussen de gemeenten op strategisch niveau.

Dit traject levert een plan op voor de ontwikkeling van de BAR-organisatie en de thema's voor de bestuurlijke samenwerking van onze gemeenten.

Pijler 1 De BAR-organisatie

- 1 Optimalisering bedrijfsvoering en resultaat, de bediening van de inwoners en de drie gemeenten door de BAR-organisatie;
- 2 De identiteit van de BAR-organisatie, tonen van goed werkgeverschap, betrokkenheid en tevredenheid van bestuurders en medewerkers bij organisatie;
- 3 Samenwerkingsvormen voor ambtelijke samenwerking reviewen, rolverdeling directie, DB en AB en optimale inrichting en aansturing van onze organisatie.

Pijler 2 Bestuurlijke samenwerking

Doel

Het doel is om de potentiële meerwaarde van de bestuurlijke samenwerking te onderzoeken en te benutten. Het gaat hierbij om:

- inzetten op onderlinge relaties als randvoorwaarde voor samenwerking;
- bestuurlijke samenwerking op portefeuilleniveau;
- bestuurlijke samenwerking op strategisch niveau bij de grote opgaven die boven de afzonderlijke gemeenten uitstijgen.

Structuur

Een stuurgroep met afgevaardigden vanuit de drie gemeenten geeft richting aan het optimaal organiseren van de bestuurlijke samenwerking. De stuurgroep bestaat uit een burgemeester, een gemeentesecretaris, een wethouder en een strategisch adviseur.

Onderlinge relaties

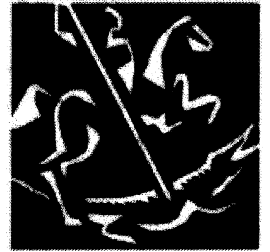
Om samen te kunnen werken op strategisch niveau zijn de relaties tussen de raden en bestuurders van onze gemeenten van groot belang. We gaan daarom inzetten op de onderlinge relaties om zo de samenwerking te verbeteren.

We organiseren een gezamenlijke bijeenkomst voor de drie raden om kennis met elkaar te maken. We sluiten hierbij aan bij de gezamenlijke bijeenkomst die in november 2018 wordt georganiseerd voor de drie gemeenteraden.

Bestuurlijke samenwerking

Het plan om te komen tot versterking van de samenwerking op strategisch niveau bestaat uit de volgende onderdelen:

- Analyse van strategische thema's;
- Bepalen kansen en risico's;
- In gesprek met maatschappelijke en zakelijke partners;
- Ontwikkelen aanpak en agenda.



Planning

De BAR-organisatie

In het tweede kwartaal van 2019 willen wij de resultaten van de analyse en het plan voor de ontwikkeling van onze organisatie vaststellen. In het derde kwartaal van 2019 kan dan gestart worden met de implementatie van de ontwikkelvoorstellen. Wij zullen u hierover informeren.

De bestuurlijke samenwerking

De komende maanden starten we met de analyse van de kansen op portefeuilleniveau. In het eerste kwartaal van 2019 streven we naar een gezamenlijke bijeenkomst van de drie gemeenteraden. Deze bijeenkomst staat in het teken van samenwerking.

In het tweede kwartaal van 2019 stellen we vervolgens de strategische agenda van de samenwerking tussen Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk vast.

Hoogachtend,
het college van burgemeester en wethouders van Ridderkerk,

de secretaris

dhr. H.W.J. Klaucke

de burgemeester,

mw. A. Attema

